

# Prévisions budgétaires 2019

Adoption au conseil de la MRC le 28 novembre 2018

## Index

- 3-4 Introduction | Revenus | Budget global
- 5 Répartition budgétaire par service de la MRC
- 6 Mandats de la MRC, coûts et financement par quotes-parts (QP)
- 7 Budget 2019 – principaux enjeux
- 8-9 Postes budgétaires par objet
- 10 Quotes-parts et tarification par partie de budget
- 11 Revenus, dépenses et affectations – Partie commune (P1)
- 11 Quotes-parts par municipalité – Partie commune (P1)
- 12 Revenus, dépenses et affectations – Eaux usées (P2)
- 12 Quotes-parts par municipalité – Eaux usées (P2)
- 13 Revenus, dépenses et affectations – Centre de transfert et écocentre (P3)
- 13 Quotes-parts par municipalité – Centre de transfert et écocentre (P3)
- 14 Financement municipal total
- 15 Évolution de la richesse foncière par municipalités
- 16 Effort fiscal par municipalité en cents/100\$ d'évaluation foncière
- 17 Mode de répartition des quotes-parts (P1)
- 18 Mode de répartition des quotes-parts – Budget global
- 19 Données de base utilisées pour les répartitions
- 20 Quotes parts totales ventilées par service et par municipalité

## **Madame la Préfète, Maires et Mairesse, conseillers municipaux et contribuables Val-Gatinois :**

Comme le prévoit le *Code municipal*, le conseil d'une MRC adopte les prévisions budgétaires pour son fonctionnement de l'année qui suit le 4<sup>e</sup> mercredi de novembre. Le document final vous est donc déposé aujourd'hui.

Par ces prévisions, on décode de grandes orientations et certains enjeux pour les différents services de l'organisation. Une planification plus précise sera effectuée à travers les différentes directions de service et comités d'élus concernés au fil de l'année.

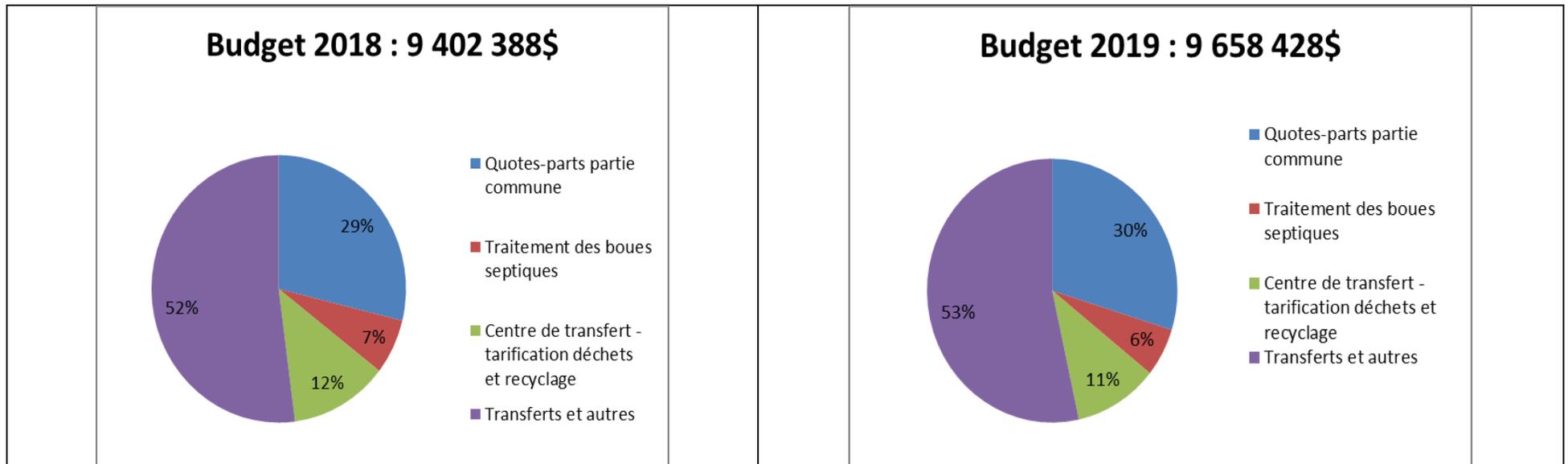
En amont à ce document, plusieurs heures et étapes de travail ont été effectuées. Les directeurs des différents services de la MRC ont soumis leurs projets, la direction des finances a évalué la prévision de fin d'année 2018 pour amorcer le budget 2019, la direction générale, la préfète et le comité d'administration générale ont passé plusieurs heures en séances de travail sur le budget. Enfin, le conseil complet s'est réuni pour une session de travail qui a recommandé l'adoption par le conseil de la MRC du budget tel qu'exposé dans le présent document.

Les pages suivantes vous permettront de bien comprendre la composition du budget 2019 de la MRCVG :  
Bonne lecture !

Lynn Kearney, DG

## Les revenus

Pour l'année 2019, la MRC prévoit un budget global, donc des revenus équivalents, de 9 658 428 \$ comparativement à 9 402 388 \$ l'an dernier. Des revenus de gestion au niveau de certaines ententes en développement, le fond de développement des territoires en augmentation et de nouveaux revenus en environnement sont les éléments principaux composant l'augmentation du budget total.



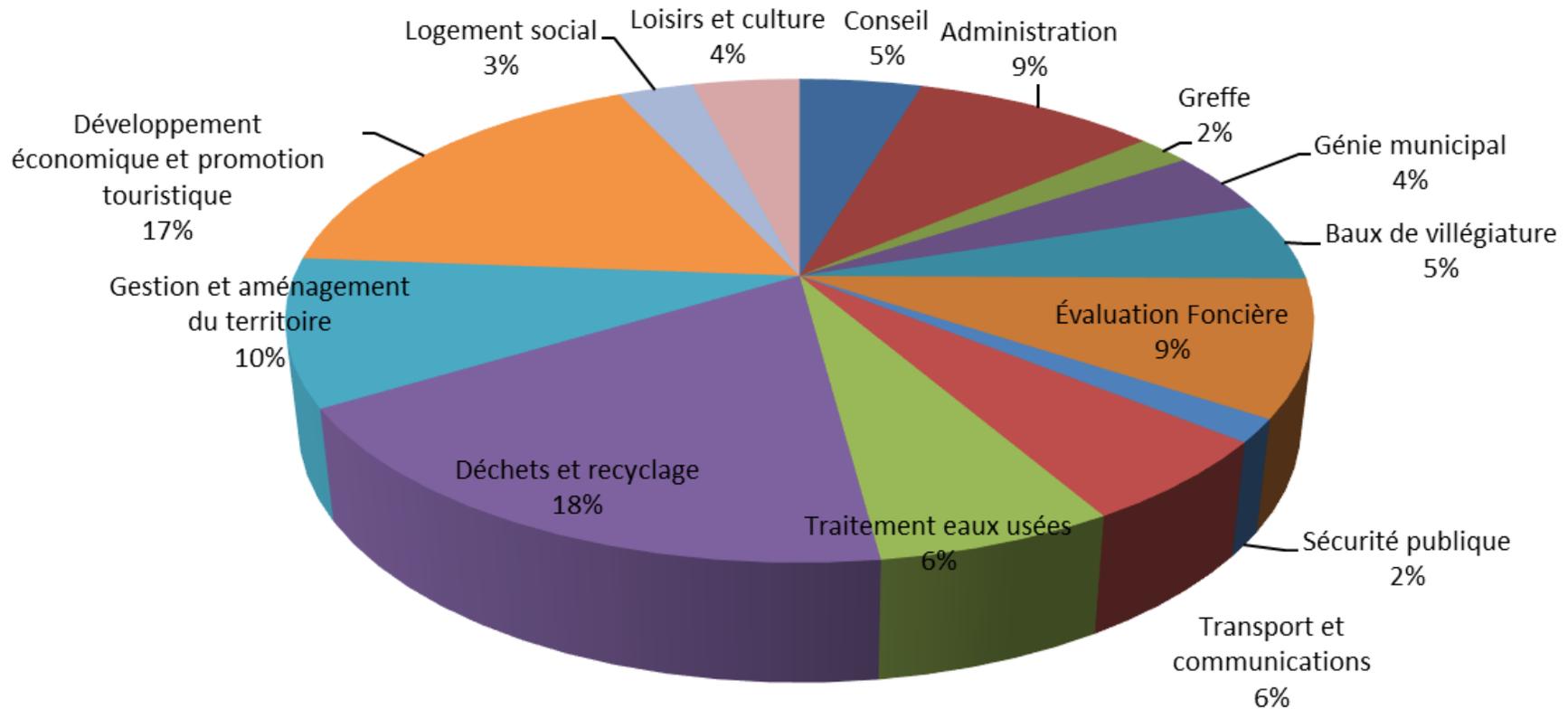
	2018	2019	Variation
Quotes-parts partie commune	2 709 099 \$	2 879 958 \$	6,31%
Traitement des boues septiques	628 731 \$	573 642 \$	-8,76%
Centre de transfert - tarification	1 170 271 \$	1 045 612 \$	-10,65%
Transferts et autres	4 894 287 \$	5 159 216 \$	5,41%
<b>Revenus totaux</b>	<b>9 402 388 \$</b>	<b>9 658 428 \$</b>	<b>2,72%</b>

## Les dépenses et investissements

Comme un budget municipal doit inévitablement être en équilibre : **Dépenses + Investissements = Revenus**. De nouveaux revenus externes apportent de nouveaux projets donc de nouvelles charges afférentes. Les charges vous sont expliquées dans les pages suivantes selon leur répartition dans les services et selon la nature des différents postes budgétaires qui composent le budget de la MRC.

**Répartition du budget entre les différents services de la MRC :**

**Budget total : 9 658 428 \$**



LES MANDATS DE LA MRCVG EN UN CLIN D'ŒIL - 2019					
MANDATS	ORIGINE	Coût du service	Financement par QP	Tarifs à l'utilisation	% QP/total
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>					
CONSEIL-ÉLECTIONS	TNO/ÉTAT	464 766 \$	391 048 \$		84%
GESTION FIN/ADM-GREFFE-RH	TNO/ÉTAT	934 736 \$	650 919 \$		70%
BAUX DE VILLEGATURE	ÉTAT	505 000 \$	0 \$		0%
GÉNIE MUNICIPAL	MUN	400 000 \$	0 \$		0%
ÉVALUATION FONCIÈRE	ÉTAT	840 230 \$	703 194 \$		84%
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>					
PROTECT.CONTRE LES INCENDIES/POLICIÈRE	ÉTAT	189 585 \$	64 585 \$		34%
SÉCURITÉ CIVILE		20 000 \$	0 \$		
<b>TRANSPORT</b>					
TRANSPORT COLLECTIF / ADAPTÉ	ÉTAT	473 612 \$	144 000 \$		30%
TÉLÉCOMMUNICATION FIBRE OPTIQUE	ÉTAT/CS	80 358 \$	0 \$		0%
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>					
TRAITEMENT DES EAUX USÉES	MUN	611 723 \$		573 642 \$	0%
GMR ET COURS D'EAUX	ÉTAT	53 191 \$	53 191 \$		100%
DÉCHETS DOMESTIQUES	MUN	1 085 328 \$		1 045 612 \$	0%
TRAITEMENT DES MATIÈRES RECYCLABLES	MUN	161 284 \$		0 \$	0%
MATÉRIAUX SECS	MUN	515 000 \$		0 \$	0%
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>					
LOGEMENT SOCIAL	ÉTAT	271 750 \$	0 \$		0%
<b>AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT</b>					
AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE	ÉTAT	296 991 \$	96 491 \$		32%
SERVICES TECHNIQUES - TNO	TNO	87 541 \$	0 \$		0%
DÉV. ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE	ÉTAT	1 855 137 \$	481 534 \$		26%
MISE EN VALEUR DU MILIEU FOREST. - PADF	ÉTAT	163 000 \$	0 \$		0%
GESTION DE TERRES DU DOMAINE DE L'ÉTAT	ÉTAT	319 200 \$	0 \$		0%
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>					
ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES - PARCS RÉGIONAUX	MRC	214 798 \$	214 798 \$		100%
LOISIRS ET CULTURE	MRC	115 197 \$	80 197 \$		70%
		9 658 428 \$	2 879 958 \$	1 619 254 \$	30%
Les services en rouge sont des services de nature OBLIGATOIRE pour			4 499 212 \$		
Les zones GRISSES sont des services entièrement financés hors QP.			Financement municipal		

RÉPARTITION DES QP ENTRE LES MUNICIPALITÉS				
Évaluation totale	Unités d'évaluation	Forfaits	Population officielle/éq.	Population et zones
260 878 \$		130 170 \$		
650 919 \$				
450 694 \$	252 500 \$			
32 292 \$	32 292 \$			
102 500 \$			41 500 \$	
53 191 \$				
96 491 \$				
361 534 \$			120 000 \$	
141 011 \$		24 596 \$	24 596 \$	24 596 \$
36 757 \$				43 440 \$
2 186 268 \$	284 792 \$	154 766 \$	186 096 \$	68 036 \$
2 879 958 \$				
Total des Quotes-parts communes				

## Le travail budgétaire 2019 - principaux enjeux et modifications par rapport à 2018

- Les résultats prévus pour 2018 sont réaffectés au budget 2019 : un surplus prévu en 2018 de 75 940 \$ a donc été affecté entre les trois parties de budget de la MRC pour l'année 2019.
- Le budget total augmente de 256 040 \$, soit 2.72 %. Les affectations de surplus et les nouveaux revenus de sources externes permettent que le financement municipal dans le budget global soit en légère baisse, d'environ 9 000\$.
- La direction travaille en continu afin d'assurer le déploiement d'un plan d'effectif optimal au niveau des ressources humaines. La masse salariale est un poste budgétaire important dans une MRC et c'est également le poste qui est au cœur des services offerts aux municipalités et à la clientèle. Le plan d'effectifs de la MRC, la convention collective et la politique salariale des cadres ont tous été conclus en 2018, donc le budget 2019 inclut tous ces éléments contractuels.
- Le budget d'évaluation foncière est celui qui a augmenté le plus cette année : la MRC a choisi de transformer complètement les opérations de ce département pour assurer un meilleur service à ses municipalités et par le fait même aux contribuables du territoire. Des changements au niveau de la gestion et des technologies utilisées par le personnel sont à venir en 2019, et même déjà amorcés. C'est une augmentation budgétaire directe de 178 000 \$, et par le fait même le plus gros morceau de l'augmentation des dépenses au budget 2019.
- En environnement, un revenu de 120 000\$ supplémentaire de redevances à l'élimination a été ajouté au budget. Ces montants étaient autrefois distribués aux municipalités. En 2019, on projette les conserver mais de réduire du même montant la QP des municipalités en environnement. Ainsi, les sommes pourront servir au développement de projets environnementaux au niveau régional.

## Analyse des postes budgétaires par objet - Comparatif 2018 - 2019

Objet	Description	Budget 2018	Budget 2019	Écart	Explication sur les changements et retraits
13X	Masse salariale - élus	360 800	376 263	15 463	Indexation 2.5% + 4000\$ rémunération préfète
141-2XX	Masse salariale - employés	3 021 011	3 277 394	256 383	Reclassements 50 000\$ SHQ, 20 000\$ Contrat dév., 50 000\$ foresterie
310	Frais déplacement du personnel	101 000	80 000	(21 000)	Génie municipal, tourisme, développement, évaluation/ <b>VÉHICULES 2019</b>
31X	Déplacements - Élus	30 350	30 350	-	Déplacements séances et comités
314	Autres déplacements - Préfet	16 000	14 000	(2 000)	Surplus par rapport à FP viré dans discrétionnaire
319	Événements spéciaux	12 000	12 000	-	Loisirs/reconnaissance et conseil/ Kiosque FQM en 2018
321	Frais de poste - messagerie	10 000	10 000	-	
331	Téléphone et télécommunications	28 218	23 587	(4 631)	Réduction frais téléphone IP
341	Publications - journaux et revues	9 950	9 950	-	
345	Publications - promo touristique	20 000	50 600	30 600	Carte vélo, carte plein air, Guide T.O., Campagnes T.O., Autres publications
346	Salon - Tourisme	-	6 500	6 500	représentations salons/kiosques
349	Autres dépenses de publicité et d'information	33 000	29 800	(3 200)	Plan de comm. 7500\$/ PGMR 5000\$/ Journée arbre 10 000\$/ Clé en main
521	Télécommunications - fibre optique	29 938	27 771	(2 167)	Entretien fibre optique Picanoc
411	Services scientifiques et de génie (éval, greffe, génie)	187 000	172 000	(15 000)	Reduction 20 000\$ Eval., + 5000\$ archives
417	Evaluation municipale	60 000	218 500	158 500	Entente MRCCO 90 000\$ + Services ÉA 150 000\$
412	Services juridiques	31 000	21 000	(10 000)	10,000\$ dans 610, 6 000\$ dans 690 et autres
413	Comptabilité et vérification	15 000	13 000	(2 000)	Prix suite a la recherche de prix
414	Administration et informatique	86 000	100 000	14 000	Comité AH-HOC pas conclu, réflexion en cours
419	Autres services ( 50% baux et hébergement serveurs)	276 000	343 500	67 500	Augmentation revenus baux et hébergement serveurs + frais de gestion (TPI)
421	Assurances	29 000	36 670	7 670	Indexation + assurance sauvetage hors route
442	Incendies-Sopfeu-Sopfimm	7 000	0	(7 000)	
451	Transport et disposition	1 296 362	1 311 102	14 740	Indexation contrat en vigueur
454	Formations et perfectionnement	31 059	32 774	1 715	1% masse salariale
455	Immatriculations		798	798	Sauvetage hors route
459	Autres services (Form. pompiers, trav. sylvicoles TPI)	130 000	145 000	15 000	Formations pompiers et contrat SHQ intégré masse salariale en 2019, reclass.
493	Réceptions - conseil	7 500	7 500	-	
494	Cotisations et abonnements	16 000	16 000	-	Ordre des urbanistes + adhésion A.A.R.Q
499	Achats produits locaux	3 500	3 500	-	
511	Location bâtiments	100 000	100 000	-	
517	Location ameublement et équipement de bureau	13 492	13 500	8	
519	Autres Location - rétrocaveuse	19 785	19 785	-	Rétrocaveuse écocentre août 2018
522	Entretien Réparation bâtiments et terrains	50 465	55 000	4 535	
525	Entretien réparation véhicules		2 500	2 500	Sauvetage hors route
526	Entretien et réparation machineries/outillage/équi	133 000	133 000	-	
624	Matières brutes - Bois	19 000	19 000	-	
631	Matières fabriquées - Essence et diesel/biodiesel	15 000	15 000	-	
635	Matières fabriquées - Produits chimiques	30 000	30 000	-	

## Analyse des postes budgétaires par objet - Comparatif 2018 - 2019

Objet	Description	Budget 2018	Budget 2019	Écart	Explication sur les changements et retraits
650	Vêtements, chaussures et accessoires	1 350	1 350	-	Patrouilleurs + Défébrilateur
670	Fournitures de bureau, imprimés et livres	73 433	42 000	(31 433)	Reclassement coût guide touristique
671	Copies de titres	5 500	5 500	-	
681	Services publics - Électricité	37 000	37 000	-	
726	Achats de biens - ameublement/équip. bureau	5 000	5 000	-	
840+891	Intérêts	134 698	133 291	(1 407)	Intérêts emprunt temporaire 1,800,000
959	Autres - Compensations	53 081	53 081	-	Péréquation et compensation Kazabazua
970	Versements à des organismes			-	
	Transport en commun	473 612	473 612	-	Gutac
	Autres - décarcération	3 000	3 000	-	
	Réno-région et PAD	215 000	215 000	-	
	Discretionnaire	2 000	4 000	2 000	2000\$ des frais de déplacements + 2000\$ habituel
	Bourses	4 000	4 000	-	
	Parc Linéaire et balisage rivière	135 000	135 000	-	Entretien et patrouille
	Maison de la culture	43 453	43 440	(13)	
	<b>FDT - Politique de soutien - projets structurants</b>			-	
	Volet Développement local	580 000	500 000	(80 000)	Politique projets structurants
	Volet culture	30 000	30 000	-	Entente de développement culturel
	Volet fonds de contribution	40 000	40 000	-	Fond événementiel
	<b>Fonds de développement régional VG</b>	127 802	129 055	1 253	0,5 cents du 100\$ d'évaluation
996	<b>FDT - Politique de soutien aux entreprises</b>	200 000	200 000	-	Politique de soutien aux entreprises
970	Programme d'aide au développement forestier	362 651	163 000	(199 651)	Entente PADF
		<b>8 755 010</b>	<b>8 974 673</b>	219 663	
				-	
	(Surplus) Déficit FP partie commune	<b>148 285</b>	<b>-9 591</b>	(157 876)	
	(Surplus) Déficit FP boues septiques	<b>(44 781)</b>	<b>-14 571</b>	30 210	
	(Surplus) Déficit FP centre transfert	<b>(251 356)</b>	<b>-51 778</b>	199 578	
	CLA ordinateurs	<b>20 000</b>	<b>28 000</b>	8 000	
	Affectation baux de villégiature	<b>124 787</b>	<b>148 624</b>	23 837	60,000\$ TNO, 88 624\$ Administration générale
	Affectation de surplus centre transfert	-	-	-	
	Réserve élection	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	-	
	Dette long terme partie commune	<b>11 500</b>	<b>12 200</b>	700	
	Dette long terme partie commune 391	<b>45 980</b>	<b>47 080</b>	1 100	
	Dette long terme boues septiques	<b>191 940</b>	<b>193 340</b>	1 400	
	Dette long terme centre transfert/écocentre	<b>71 880</b>	<b>73 980</b>	2 100	
	Dette long terme parc linéaire	<b>27 900</b>	<b>53 000</b>	25 100	
	Fonds de roulement partie commune	<b>43 758</b>	<b>47 826</b>	4 068	
	Fonds réservé - TPI	<b>77 704</b>	<b>81 741</b>	4 037	
	Affectation - Génie municipal	<b>15 000</b>	<b>2 127</b>	(12 873)	
	Affectations de surplus	<b>144 781</b>	<b>51 778</b>	(93 003)	Partie 2 et 3 de budget - autre discussion: compensation collecte sélective
	<b>BUDGET TOTAL</b>	<b>9 402 388</b>	<b>9 658 428</b>	<b>256 040</b>	

## Les parties de budget et les répartitions aux municipalités

Les finances de la MRC sont divisées en 3 secteurs indépendants les uns des autres. Les secteurs sont traités comme des parties distinctes du budget pour des fins de répartition aux municipalités.

### Analyse des postes budgétaires par objet - Comparatif 2018 - 2019

Objet	Description	Budget 2018	Budget 2019	Écart	Explication sur les changements et retraits
BUDGET TOTAL		9 402 388	9 658 428	256 040	
SOURCES DE REVENUS					
	Quotes-parts partie commune	2 709 099	2 879 958	6,31%	4 499 212
	Traitement des boues septiques	628 731	573 642	-8,76%	
	Centre de transfert - tarification déchets et recyclage	1 170 271	1 045 612	-10,65%	
	Transferts et autres	4 894 287	5 159 216	5,41%	
BUDGET TOTAL		9 402 388	9 658 428	2,72%	
		4 508 101	4 499 212	-0,20%	
		TOTAL FINANCEMENT MUNICIPAL			

- **Partie 1 - Commune à toutes les 17 municipalités du territoire – Plusieurs modes de répartition aux municipalités. Voir page 17 pour mode de répartition.**
- **Partie 2 - Traitement des boues septiques – toutes les municipalités sauf Maniwaki (système d'égout municipal autonome) – 16 municipalités qui effectuent la vidange des fosses septiques sur leur territoire. C'est le nombre équivalent d'unités de logement qui est utilisé pour répartir les charges de la partie 2.**
- **Partie 3 – Exclut Low, Denholm, Lac Ste-Marie et Kazabazua pour des raisons de distance – 13 municipalités utilisent le centre de transfert pour les déchets et le recyclage. Voir page 18 pour le mode de répartition.**

## Budget commun aux 17 municipalités et TNO

La MRC établit ses quotes-parts selon plusieurs facteurs de répartition expliqués à la page 18.

**Revenus** 4 405 135 \$

**Dépenses** -6 854 086 \$

### Affectation

Surplus (déficit)	<b>9 591 \$</b>
Financement Immos	0 \$
FDR/IMMOS/TPI	-328 318 \$
Dettes à long terme	-112 280 \$
Affectations	0 \$
	0 \$
	<u>-431 007 \$</u>

**Solde à financer (QP)** -2 879 958 \$

### Transferts

FDT	1 320 683 \$
Redevances	189 736 \$
MTQ	329 612 \$
EDC	15 000 \$
Autres	664 560 \$

### TNO

Baux villégiature	505 000 \$
Génie municipal	400 000 \$
Terres publiques	319 200 \$
Autres	384 128 \$

4 405 135 \$

	2018	%	2019
AUMOND	90 242\$	6,06%	95 708\$
BLUE SEA	162 536\$	7,83%	175 263\$
BOIS-FRANC	48 007\$	1,72%	48 832\$
BOUCHETTE	136 302\$	5,78%	144 177\$
CAYAMANT	146 116\$	6,74%	155 960\$
DELEAGE	142 624\$	6,13%	151 364\$
DENHOLM	102 641\$	5,19%	107 969\$
EGAN-SUD	58 327\$	1,66%	59 295\$
GRACEFIELD	434 414\$	6,21%	461 411\$
GRAND-REMOUS	129 542\$	5,23%	136 316\$
KAZABAZUA	146 395\$	13,42%	166 043\$
LAC STE-MARIE	246 898\$	4,47%	257 945\$
LOW	172 046\$	8,10%	185 989\$
MANIWAKI	275 636\$	5,05%	289 561\$
MESSINES	207 244\$	6,87%	221 482\$
MONTCERF-LYT	71 078\$	4,42%	74 220\$
STE-THERESE	103 189\$	6,08%	109 461\$
T.N.O.	35 858\$	8,65%	38 960\$
<b>TOTAL</b>	<b>2 709 095\$</b>	<b>6,31%</b>	<b>2 879 958\$</b>

## Traitement des eaux usées – Partie 2

		2018	%	2019
<b>Eaux usées</b>				
<b>Revenus</b>	38 081 \$			
<b>Dépenses</b>	-432 954 \$			
<b>Affectation</b>				
Surplus (déficit)	14 571 \$			
Financement Immos				
FDR/IMMOS/TPI	0 \$			
Dette à long terme	-193 340 \$			
Affectations	0 \$			
	-178 769 \$			
<b>Solde à financer (QP)</b>	-573 642 \$			
AUMOND	30 164\$	-10,62%	26 961\$	
BLUE SEA	40 198\$	-8,85%	36 639\$	
BOIS-FRANC	12 900\$	-8,23%	11 838\$	
BOUCHETTE	23 812\$	-7,28%	22 078\$	
CAYAMANT	48 504\$	-8,90%	44 185\$	
DELEAGE	54 759\$	-9,74%	49 424\$	
DENHOLM	27 526\$	-9,79%	24 830\$	
EGAN-SUD	14 626\$	-8,74%	13 347\$	
GRACEFIELD	97 725\$	-8,15%	89 762\$	
GRAND-REMOUS	42 966\$	-8,53%	39 302\$	
KAZABAZUA	40 491\$	-7,98%	37 260\$	
LAC STE-MARIE	38 211\$	-9,07%	34 745\$	
LOW	40 230\$	-8,41%	36 846\$	
MANIWAKI				
MESSINES	63 684\$	-8,59%	58 214\$	
MONTCERF-LYT	23 128\$	-8,12%	21 249\$	
STE-THERESE	26 223\$	-9,60%	23 706\$	
T.N.O.	3 583\$	-9,15%	3 255\$	
<b>TOTAL</b>	<b>628 731\$</b>	<b>-8,76%</b>	<b>573 642\$</b>	

## Centre de transfert et écocentre – Partie 3

		2018	%	2019
<b>Revenus</b>	<b>Centre Transfert</b>			
		716 000 \$		
<b>Dépenses</b>		-1 687 632 \$		
<b>Affectation</b>				
	Surplus (déficit)	51 778 \$		
	Financement Immos			
	FDR/IMMOS/TPI			
	Dette à long terme	(73 980\$)		
	Affectations	-51 778 \$		
		-73 980 \$		
<b>Solde à financer (QP)</b>		-1 045 612 \$		
	AUMOND	39 670\$	-10,55%	35 486\$
	BLUE SEA	53 717\$	-8,74%	49 019\$
	BOIS-FRANC	19 751\$	-13,05%	17 173\$
	BOUCHETTE	52 705\$	-0,16%	52 622\$
	CAYAMANT	55 120\$	-4,18%	52 814\$
	DELEAGE	94 939\$	-11,70%	83 830\$
	DENHOLM	1 343\$	-95,93%	55\$
	EGAN-SUD	30 595\$	-8,50%	27 993\$
	GRACEFIELD	233 033\$	-12,36%	204 241\$
	GRAND-REMOUS	62 556\$	-14,56%	53 450\$
	KAZABAZUA	2 131\$	-92,01%	170\$
	LAC STE-MARIE	1 446\$	-92,32%	111\$
	LOW	2 235\$	-94,86%	115\$
	MANIWAKI	346 751\$	-10,26%	311 187\$
	MESSINES	89 655\$	-8,30%	82 212\$
	MONTCERF-LYT	49 322\$	-9,04%	44 863\$
	STE-THERESE	35 302\$	-14,25%	30 271\$
	T.N.O.			
	<b>TOTAL</b>	<b>1 170 271\$</b>	<b>-10,65%</b>	<b>1 045 613\$</b>

## Financement municipal total (QP)

	2017	%	2018	%	2019
AUMOND	159 771 \$	0,19%	160 077 \$	-1,20%	158 155 \$
BLUE SEA	256 456 \$	0,00%	256 450 \$	1,74%	260 921 \$
BOIS-FRANC	80 394 \$	0,33%	80 658 \$	-3,49%	77 843 \$
BOUCHETTE	213 627 \$	-0,38%	212 819 \$	2,85%	218 877 \$
CAYAMANT	249 623 \$	0,05%	249 740 \$	1,29%	252 959 \$
DELEAGE	293 912 \$	-0,54%	292 322 \$	-2,64%	284 618 \$
DENHOLM	131 237 \$	0,21%	131 510 \$	1,02%	132 854 \$
EGAN-SUD	102 610 \$	0,91%	103 548 \$	-2,81%	100 636 \$
GRACEFIELD	767 401 \$	-0,29%	765 172 \$	-1,28%	755 415 \$
GRAND-REMOUS	230 017 \$	2,19%	235 064 \$	-2,55%	229 068 \$
KAZABAZUA	187 249 \$	0,94%	189 017 \$	7,65%	203 474 \$
LAC STE-MARIE	284 007 \$	0,90%	286 555 \$	2,18%	292 801 \$
LOW	213 961 \$	0,26%	214 511 \$	3,93%	222 950 \$
MANIWAKI	625 169 \$	-0,45%	622 387 \$	-3,48%	600 749 \$
MESSINES	362 890 \$	-0,64%	360 583 \$	0,37%	361 908 \$
MONTCERF-LYT	140 337 \$	2,27%	143 529 \$	-2,23%	140 332 \$
STE-THERESE	165 109 \$	-0,24%	164 714 \$	-0,77%	163 438 \$
T.N.O.	38 725 \$	1,85%	39 441 \$	7,03%	42 216 \$
<b>TOTAL</b>	<b>4 502 495\$</b>	<b>0,12%</b>	<b>4 508 097\$</b>	<b>-0,20%</b>	<b>4 499 213\$</b>

Financement municipal	
Partie commune - QP	2 879 958\$
Traitements eaux usées	573 642\$
Déchets et recyclage	1 045 613\$
	<b>4 499 213\$</b>

## ÉVOLUTION DE LA RICHESSE FONCIERE UNIFORMISEE EN DOLLARS COURANTS

	2017	%	2018	%	2019
AUMOND	76 600 000 \$	2,02%	78 149 700 \$	-0,08%	78 086 800 \$
BLUE SEA	159 781 930 \$	0,77%	161 019 639 \$	0,05%	161 101 640 \$
BOIS-FRANC	35 043 670 \$	4,02%	36 453 882 \$	0,51%	36 640 716 \$
BOUCHETTE	128 964 400 \$	0,17%	129 187 800 \$	1,19%	130 719 400 \$
CAYAMANT	137 077 505 \$	1,01%	138 462 822 \$	-0,20%	138 182 896 \$
DELEAGE	119 212 095 \$	0,99%	120 395 819 \$	0,80%	121 357 685 \$
DENHOLM	99 432 500 \$	0,20%	99 633 800 \$	1,28%	100 910 500 \$
EGAN-SUD	44 309 100 \$	4,82%	46 446 700 \$	0,42%	46 641 400 \$
GRACEFIELD	446 284 505 \$	0,11%	446 790 833 \$	1,27%	452 473 508 \$
GRAND-REMOUS	110 959 970 \$	7,16%	118 908 646 \$	0,14%	119 075 284 \$
KAZABAZUA	138 267 520 \$	0,97%	139 608 878 \$	5,24%	146 918 389 \$
LAC STE-MARIE	254 391 220 \$	1,07%	257 100 786 \$	0,56%	258 546 105 \$
LOW	168 902 585 \$	0,15%	169 154 524 \$	1,05%	170 937 160 \$
MANIWAKI	237 310 335 \$	0,36%	238 155 915 \$	1,06%	240 678 285 \$
MESSINES	196 836 765 \$	0,39%	197 599 690 \$	0,71%	198 998 412 \$
MONTCERF-LYT	53 806 205 \$	8,10%	58 167 053 \$	0,53%	58 475 243 \$
STE-THERESE	94 803 325 \$	0,24%	95 029 066 \$	0,59%	95 587 324 \$
T.N.O.	25 733 600 \$	0,13%	25 767 300 \$		25 767 300 \$
<b>TOTAL</b>	<b>2 527 717 230\$</b>	<b>1,12%</b>	<b>2 556 032 849\$</b>	<b>0,98%</b>	<b>2 581 098 043\$</b>

**EFFORT FISCAL en \$ par 100 \$ d'évaluation**

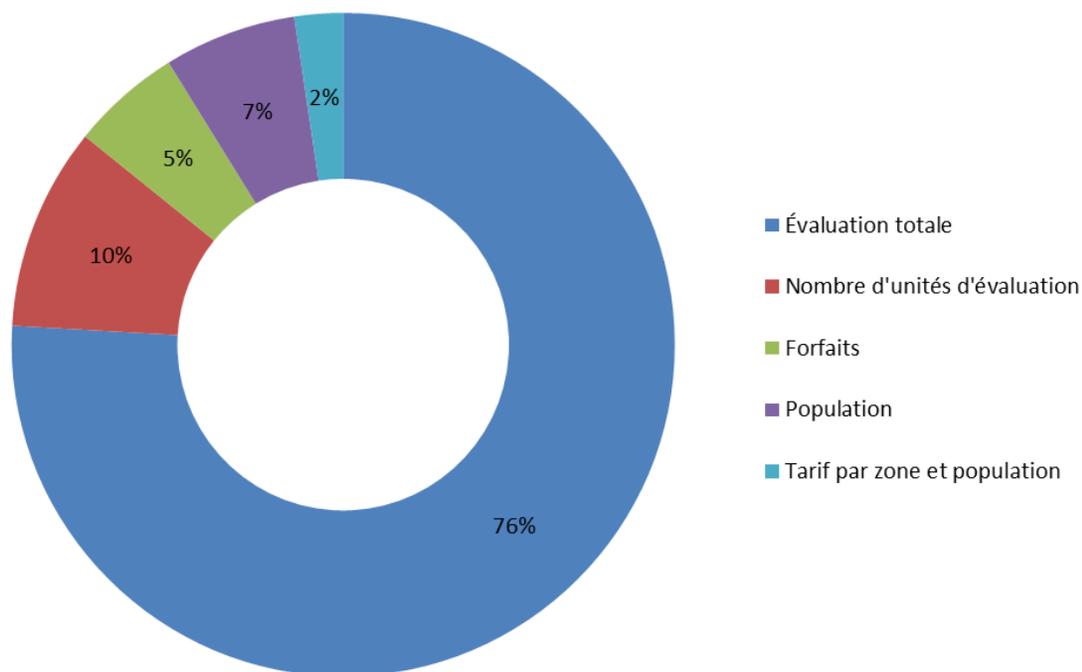
	%	2018	%	2019
AUMOND		0,2044	-0,93%	<b>0,2025</b>
BLUE SEA		0,1593	1,69%	<b>0,1620</b>
BOIS-FRANC		0,2205	-3,67%	<b>0,2124</b>
BOUCHETTE		0,1654	1,26%	<b>0,1674</b>
CAYAMANT		0,1803	1,54%	<b>0,1831</b>
DELEAGE		0,2441	-3,93%	<b>0,2345</b>
DENHOLM		0,1317	-0,05%	<b>0,1317</b>
EGAN-SUD		0,2209	-2,33%	<b>0,2158</b>
GRACEFIELD		0,1718	-2,80%	<b>0,1670</b>
GRAND-REMOUS		0,1934	-0,55%	<b>0,1924</b>
KAZABAZUA		0,1341	3,26%	<b>0,1385</b>
LAC STE-MARIE		0,1105	2,52%	<b>0,1132</b>
LOW		0,1265	3,11%	<b>0,1304</b>
MANIWAKI		0,2625	-4,91%	<b>0,2496</b>
MESSINES		0,1836	-0,97%	<b>0,1819</b>
MONTCERF-LYT		0,2413	-0,53%	<b>0,2400</b>
STE-THERESE		0,1737	-1,59%	<b>0,1710</b>
T.N.O.		0,1503	9,01%	<b>0,1638</b>
<b>TOTAL</b>		<b>0,1764</b>	<b>-1,17%</b>	<b>0,1743</b>

	TRANSFERT ET ÉLIMINATION MATIÈRES RÉSIDUELLES TRAITEMENT DES EAUX USÉES						PARTIE COMMUNE		
	2018	%	2019	2018	%	2019	2018	%	2019
AUMOND	0,0508	-10,48%	0,0454	0,0386	-10,55%	0,0345	0,1155	6,14%	0,1226
BLUE SEA	0,0334	-8,79%	0,0304	0,0250	-8,90%	0,0227	0,1009	7,78%	0,1088
BOIS-FRANC	0,0542	-13,50%	0,0469	0,0354	-8,70%	0,0323	0,1317	1,20%	0,1333
BOUCHETTE	0,0408	-1,33%	0,0403	0,0184	-8,37%	0,0169	0,1055	4,54%	0,1103
CAYAMANT	0,0398	-3,99%	0,0382	0,0350	-8,72%	0,0320	0,1055	6,95%	0,1129
DELEAGE	0,0789	-12,40%	0,0691	0,0455	-10,46%	0,0407	0,1185	5,29%	0,1247
DENHOLM	0,0013	-95,98%	0,0001	0,0276	-10,93%	0,0246	0,1030	3,86%	0,1070
EGAN-SUD	0,0659	-8,89%	0,0600	0,0315	-9,12%	0,0286	0,1256	1,24%	0,1271
GRACEFIELD	0,0522	-13,46%	0,0451	0,0219	-9,30%	0,0198	0,0972	4,88%	0,1020
GRAND-REMOUS	0,0526	-14,68%	0,0449	0,0361	-8,66%	0,0330	0,1089	5,08%	0,1145
KAZABAZUA	0,0015	-92,40%	0,0001	0,0290	-12,56%	0,0254	0,1049	7,78%	0,1130
LAC STE-MARIE	0,0006	-92,37%	0,0000	0,0149	-9,58%	0,0134	0,0960	3,89%	0,0998
LOW	0,0013	-94,92%	0,0001	0,0238	-9,37%	0,0216	0,1017	6,98%	0,1088
MANIWAKI	0,1456	-11,20%	0,1293				0,1157	3,95%	0,1203
MESSINES	0,0454	-8,95%	0,0413	0,0322	-9,23%	0,0293	0,1049	6,12%	0,1113
MONTCERF-LYT	0,0848	-9,52%	0,0767	0,0398	-8,61%	0,0363	0,1222	3,87%	0,1269
STE-THERESE	0,0371	-14,75%	0,0317	0,0276	-10,13%	0,0248	0,1086	5,46%	0,1145
T.N.O.				0,0139	-9,15%	0,0126	0,1392	8,65%	0,1512
<b>TOTAL</b>	<b>0,0458</b>	<b>-11,52%</b>	<b>0,0405</b>	<b>0,0246</b>	<b>-9,65%</b>	<b>0,0222</b>	<b>0,1060</b>	<b>5,27%</b>	<b>0,1116</b>

## Modes de répartition des QP – Partie 1

Évaluation totale	2 186 268\$	76%
Nombre d'unités d'évaluation	284 792\$	10%
Forfaits	154 766\$	5%
Population	186 096\$	6%
Tarif par zone et population	68 036\$	2%
	<b>2 879 958\$</b>	<b>100%</b>

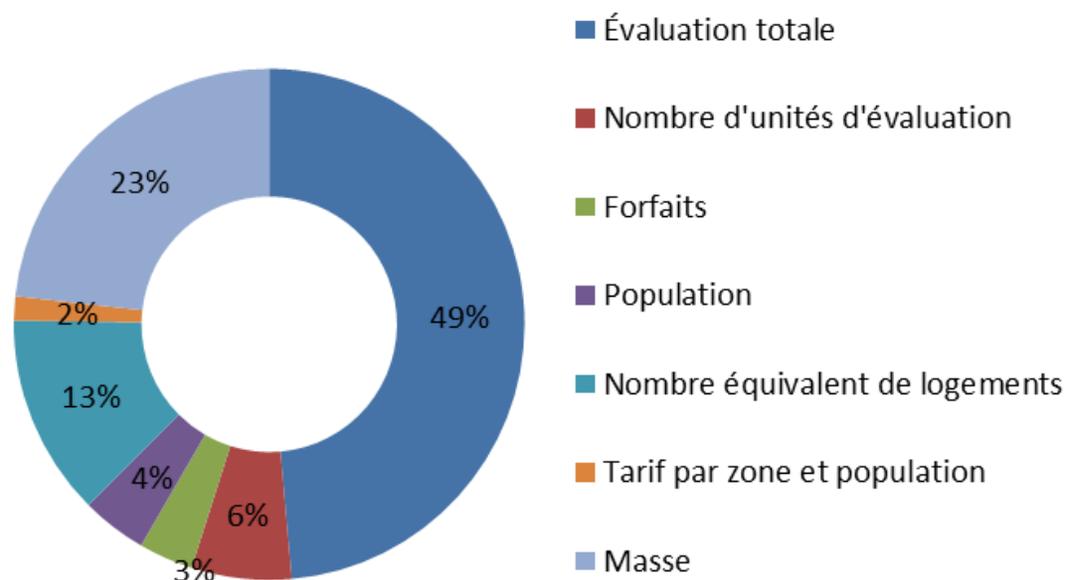
Base de répartition des quotes-parts



## Base de répartition – Financement municipal total

Évaluation totale	2 186 268\$	49%
Nombre d'unités d'évaluation	284 792\$	6%
Forfaits	154 766\$	3%
Population	186 096\$	4%
Nombre équivalent de logement	573 642\$	13%
Tarif par zone et population	68 036\$	2%
Masse	1 045 612\$	23%
	<b>4 499 212\$</b>	<b>100%</b>

### Base de répartition totale



## MRC DE LA-VALLÉE-DE-LA-GATINEAU - DONNÉES DE BASE

Population officielle - Décret 1213-2017 du 13 décembre 2017, Gazette officielle du 27 décembre 2017

AUTRES DONNÉES SUR LA BASE DES SOMMAIRES DES RÔLES EN VIGUEUR 2019.01.01

MUNICIPALITE	CODE	POPULATION RESIDANTE OFFICIELLE	U.E. NOMBRE D'UNITÉS D'ÉVALUATION	U.E. RÉSIDENTIELLES		ESTIMATION POPULATION SAISONNIÈRE 2.8h/U	SUPERFICIE	ÉVALUATION TOTALE
				LOGEMENTS MAISONS MOBILES INCL.	CHALETS			
AUMOND	83090	727	1 080	319	273	764	227,62	78 086 800\$
BLUE SEA	83045	625	1 595	307	624	1 747	87,75	161 101 640\$
BOIS-FRANC	83085	441	367	189	22	62	74,31	36 640 716\$
BOUCHETTE	83050	780	1 349	177	392	1 098	143,46	130 719 400\$
CAYAMANT	83040	863	1 780	410	673	1 884	412,94	138 182 896\$
DÉLÉAGE	83070	1 821	1 525	767	136	381	263,42	121 357 685\$
DENHOLM	83005	553	943	227	385	1 078	199,36	100 910 500\$
EGAN-SUD	83075	532	407	222	7	20	51,01	46 641 400\$
GRACEFIELD	83032	2 255	3 501	979	1 075	3 010	455,53	452 473 508\$
GRAND-REMOUS	83095	1 143	1 296	566	196	549	509,89	119 075 284\$
KAZABAZUA	83015	915	1 641	386	487	1 364	181,94	146 918 389\$
LAC STE-MARIE	83020	619	2 011	206	770	2 156	240,37	258 546 105\$
LOW	83010	931	1 590	378	489	1 369	277,39	170 937 160\$
MANIWAKI	83065	3 786	1 832	1 975			8,82	240 678 285\$
MESSINES	83060	1 580	1 715	747	473	1 324	130,81	198 998 412\$
MONTCERF-LYTTON	83088	663	738	299	120	336	379,76	58 475 243\$
STE-THÉRÈSE	83055	547	1 140	188	425	1 190	79,37	95 587 324\$
<b>TOTAL MUNICIPALITÉS</b>		<b>18 781</b>	<b>24 510</b>	<b>8 342</b>	<b>6 547</b>	<b>18 332</b>	<b>3 723,75</b>	<b>2 555 330 743\$</b>
TNO	NR830		740	8	94	263		25 767 300\$
<b>TOTAL TNO</b>			740	8	94	263	10 253,74	25 767 300\$
<b>TOTAL JURIDICTION</b>		<b>18 781</b>	<b>25 250</b>	<b>8 350</b>	<b>6 641</b>	<b>18 595</b>	<b>13 977,49</b>	<b>2 581 098 043 \$</b>

**SYNTHÈSE DES RÉPARTITIONS AUX MUNICIPALITÉS MEMBRES (POSTE BUDGÉTAIRE LOCAL = 02-XXX-00-951)**

110	Conseil	460	Cours d'eaux
130	Gestion financière/Admin	460	Décarcération
140	Greffe	610	Aménagement, urb. et zonage
141	Élections	619	Services techniques - TNO
150	Évaluation foncière	621	Développement économique et local
160	Gestion RH	622	Développement touristique
220	Sécurité incendie	629	Fonds de développement régional
370	Transport collectif et interrurbain	690	Terres publiques intramunicipales (TPI)
371	Transport adapté	701 L	Activités récréatives - Loisirs
414	Traitement des eaux usées	701 PR	Activités récréatives - Parc Région.
450	Matières résiduelle:PGMR	702	Activités culturelles
451	Déchets domestiques (Centre de transfert)		
452	Matières recyclables (Centre de transfert)		
453	Matériaux secs (Centre de transfert)		

**TABLEAU DESTINÉ AU PERSONNEL  
AFFECTÉ AUX FINANCES ET TRAVAUX  
BUDGÉTAIRES DANS LES  
MUNICIPALITÉS LOCALES**

	110	130	140	141	150	160	220	370	371	414	450
AUMOND	14 519\$	9 773\$	5 399\$	605\$	24 435\$	4 430\$	2 358\$	1 845\$	2 962\$	26 961\$	1 476\$
BLUE SEA	22 266\$	20 162\$	11 138\$	1 248\$	44 081\$	9 140\$	4 055\$	3 807\$	4 119\$	36 639\$	3 046\$
BOIS-FRANC	10 651\$	4 586\$	2 533\$	284\$	10 068\$	2 079\$	928\$	866\$	1 617\$	11 838\$	693\$
BOUCHETTE	19 431\$	16 360\$	9 037\$	1 013\$	36 315\$	7 417\$	3 361\$	3 089\$	3 963\$	22 078\$	2 471\$
CAYAMANT	20 127\$	17 294\$	9 553\$	1 071\$	41 929\$	7 840\$	4 005\$	3 266\$	4 277\$	44 185\$	2 613\$
DELEAGE	18 557\$	15 188\$	8 390\$	940\$	36 441\$	6 885\$	3 469\$	2 868\$	6 177\$	49 424\$	2 294\$
DENHOLM	16 649\$	12 629\$	6 976\$	782\$	27 050\$	5 725\$	2 469\$	2 385\$		24 830\$	1 908\$
EGAN-SUD	11 584\$	5 837\$	3 225\$	361\$	12 214\$	2 646\$	1 104\$	1 102\$	1 992\$	13 347\$	882\$
GRACEFIELD	49 458\$	56 629\$	31 282\$	3 506\$	114 018\$	25 672\$	10 138\$	10 693\$	12 705\$	89 762\$	8 555\$
GRAND-REMOUS	18 344\$	14 903\$	8 232\$	923\$	33 752\$	6 756\$	3 147\$	2 814\$	4 595\$	39 302\$	2 251\$
KAZABAZUA	20 943\$	18 387\$	10 157\$	1 138\$	42 064\$	8 336\$	3 937\$	3 472\$	4 542\$	37 260\$	2 778\$
LAC STE-MARIE	31 360\$	32 358\$	17 875\$	2 003\$	65 256\$	14 669\$	5 807\$	6 110\$	5 735\$	34 745\$	4 888\$
LOW	23 184\$	21 393\$	11 818\$	1 325\$	45 748\$	9 698\$	4 172\$	4 040\$	4 980\$	36 846\$	3 232\$
MANIWAKI	29 693\$	30 122\$	16 639\$	1 865\$	60 346\$	13 655\$	5 354\$	5 688\$	12 647\$		4 550\$
MESSINES	25 803\$	24 905\$	13 758\$	1 542\$	51 898\$	11 290\$	4 683\$	4 703\$	6 927\$	58 214\$	3 762\$
MONTCERF-LYT	12 689\$	7 318\$	4 043\$	453\$	17 591\$	3 318\$	1 675\$	1 382\$	2 488\$	21 249\$	1 106\$
STE-THERESE	16 152\$	11 963\$	6 608\$	741\$	28 091\$	5 423\$	2 654\$	2 259\$	2 845\$	23 706\$	1 807\$
T.N.O.	9 636\$	3 225\$	1 781\$	200\$	11 899\$	1 462\$	1 269\$	609\$	431\$	3 255\$	487\$
	<b>371 048\$</b>	<b>323 034\$</b>	<b>178 444\$</b>	<b>20 000\$</b>	<b>703 194\$</b>	<b>146 442\$</b>	<b>64 585\$</b>	<b>61 000\$</b>	<b>83 000\$</b>	<b>573 642\$</b>	<b>48 800\$</b>

	3-451	3-452	460	590	610	621	622	629	701 L	701 PR	702	Grand Total
AUMOND	31 635\$	3 851\$	133\$	91\$	2 919\$	6 617\$	5 061\$	3 904\$	616\$	6 614\$	1 950\$	158 155\$
BLUE SEA	45 676\$	3 344\$	274\$	187\$	6 023\$	8 062\$	10 442\$	8 055\$	1 271\$	16 238\$	1 648\$	260 921\$
BOIS-FRANC	14 868\$	2 305\$	62\$	43\$	1 370\$	3 743\$	2 375\$	1 832\$	289\$	3 699\$	1 115\$	77 843\$
BOUCHETTE	48 507\$	4 115\$	222\$	152\$	4 887\$	8 285\$	8 473\$	6 536\$	1 031\$	9 744\$	2 390\$	218 877\$
CAYAMANT	48 100\$	4 715\$	235\$	161\$	5 166\$	9 004\$	8 956\$	6 909\$	1 090\$	10 724\$	1 741\$	252 959\$
DELEAGE	74 245\$	9 585\$	206\$	141\$	4 537\$	14 700\$	7 866\$	6 068\$	957\$	9 445\$	6 234\$	284 618\$
DENHOLM		55\$	172\$	117\$	3 772\$	6 082\$	6 541\$	5 046\$	796\$	7 953\$	918\$	132 854\$
EGAN-SUD	25 205\$	2 788\$	79\$	54\$	1 744\$	4 577\$	3 023\$	2 332\$	368\$	4 278\$	1 892\$	100 636\$
GRACEFIELD	192 542\$	11 699\$	770\$	526\$	16 915\$	25 835\$	29 327\$	22 624\$	3 569\$	34 060\$	5 129\$	755 415\$
GRAND-REMOUS	47 422\$	6 029\$	203\$	138\$	4 451\$	10 310\$	7 718\$	5 954\$	939\$	8 985\$	1 899\$	229 068\$
KAZABAZUA		170\$	250\$	171\$	5 492\$	9 557\$	9 523\$	7 346\$	1 159\$	15 402\$	1 391\$	203 474\$
LAC STE-MARIE		111\$	440\$	301\$	9 665\$	10 484\$	16 758\$	12 927\$	2 040\$	17 317\$	1 952\$	292 801\$
LOW		115\$	291\$	199\$	6 390\$	10 265\$	11 079\$	8 547\$	1 348\$	16 728\$	1 551\$	222 950\$
MANIWAKI	290 974\$	20 213\$	409\$	280\$	8 997\$	30 269\$	15 600\$	12 034\$	1 899\$	19 056\$	20 459\$	600 749\$
MESSINES	73 905\$	8 307\$	338\$	231\$	7 439\$	15 121\$	12 898\$	9 950\$	1 570\$	18 659\$	6 004\$	361 908\$
MONTCERF-LYT	41 494\$	3 368\$	99\$	68\$	2 186\$	5 713\$	3 790\$	2 924\$	461\$	5 218\$	1 697\$	140 332\$
STE-THERESE	27 255\$	3 016\$	163\$	111\$	3 573\$	5 909\$	6 196\$	4 779\$	754\$	7 732\$	1 701\$	163 438\$
T.N.O.			44\$	30\$	963\$	651\$	1 670\$	1 288\$	203\$	2 947\$	164\$	42 216\$
	<b>961 829\$</b>	<b>83 783\$</b>	<b>4 390\$</b>	<b>3 000\$</b>	<b>96 491\$</b>	<b>185 183\$</b>	<b>167 296\$</b>	<b>129 055\$</b>	<b>20 361\$</b>	<b>214 798\$</b>	<b>59 836\$</b>	<b>4 499 213\$</b>