



Prévisions budgétaires 2017

Déposé le 23 novembre 2016

Index

3-4	Introduction Revenus Dépenses et investissements
5	Répartition budgétaire par service de la MRC
6	Mandats de la MRC, coûts et financement par quotes-parts (QP)
7	Travail budgétaire 2017 – principaux enjeux
8-9-10	Postes budgétaires par objet
11	Quotes-parts et tarification par partie de budget
12	Revenus, dépenses et affectations – Partie commune (P1)
13	Quotes-parts par municipalité – Partie commune (P1)
14	Revenus, dépenses et affectations – Eaux usées (P2)
14	Quotes-parts par municipalité – Eaux usées (P2)
15	Revenus, dépenses et affectations – Centre de transfert et écocentre (P3)
15	Quotes-parts par municipalité – Centre de transfert et écocentre (P3)
16	Financement municipal total
17	Mode de répartition des quotes-parts (P1)
18-19	Mode de répartition des quotes-parts (P3)
20	Mode de répartition des quotes-parts – Budget global
21	Modes de répartition : Explications
22	Données de base utilisées pour les répartitions

SECTIONS DESTINÉES AU PERSONNEL DES FINANCES DES MUNICIPALITÉS LOCALES POUR LA PRÉPARATION BUDGÉTAIRE

23	QP totales ventilées en détail par service
24	QP ventilées en détail par service - 1/3 équivalent à la facturation de la MRC
25	Facturation des QP aux municipalités en 2017

Au Préfet, aux Maires, aux conseillers municipaux et au public Val-Gatinois...

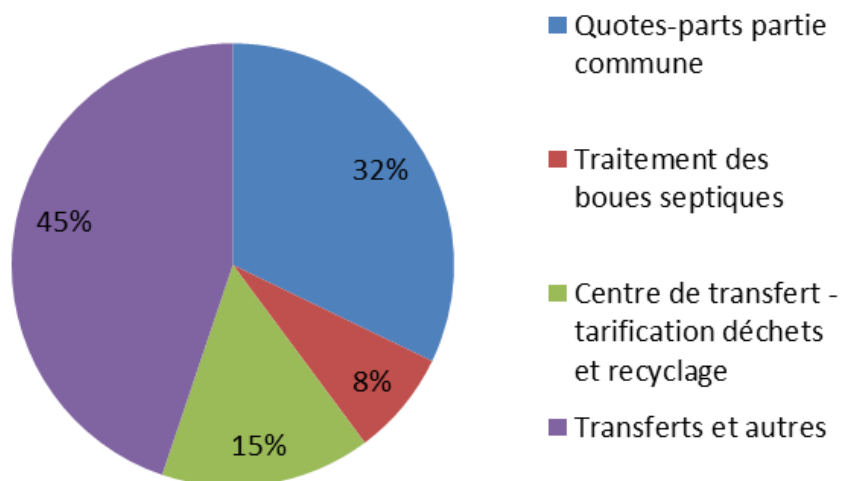
Votre MRC adopte aujourd'hui les prévisions budgétaires pour son fonctionnement 2017. Par ces prévisions, on décode de grandes orientations et certains enjeux pour les différents services de l'organisation. Une planification plus précise est effectuée à travers les différentes directions de service et comités d'élus concernés, mais les chiffres parlent beaucoup en encadrant notre travail au cours de l'année. L'exercice budgétaire de la MRC est effectué avec beaucoup de rigueur par le comité de l'Administration générale et la direction. Le travail s'est amorcé dès septembre et la présentation que vous avez aujourd'hui est le résultat de plusieurs journées de travail du service des finances, de la direction, du comité de l'Administration générale et finalement du Conseil des maires en entier. Tous ensemble nous avons réussi à bâtir un budget qui répond aux besoins de l'organisation, en équilibre, et presque stable quant aux contributions municipales dans le financement total. Le document qui suit vous permettra de comprendre la composition du budget de la MRCVG : Bonne lecture !

Les revenus

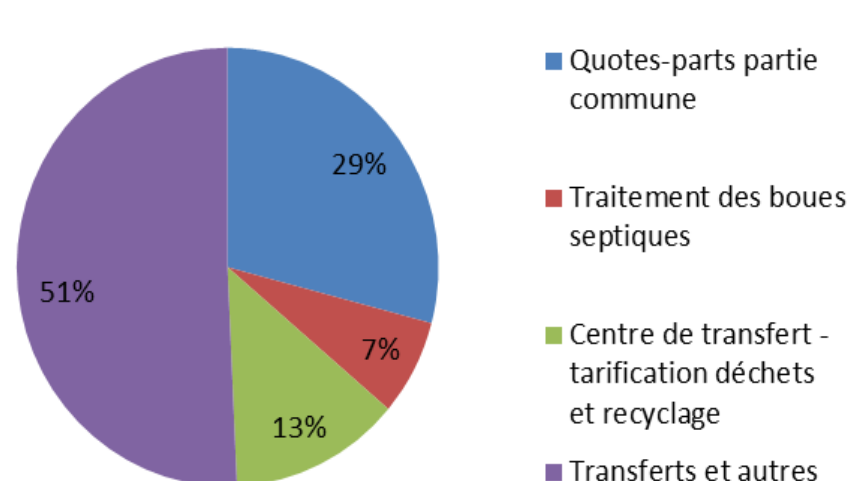
Pour l'année 2017, la MRC prévoit un budget global, donc des revenus équivalents, de 9 134 991 \$ comparativement à 8 113 997 \$ l'an dernier. Une augmentation significative d'environ 1 M\$ soit 12.58 % par rapport à l'année financière 2016. Bonne nouvelle cependant : pratiquement tous ces revenus proviennent de sources externes, de nouveaux fonds sont donc injectés dans l'organisation. Le retour des subventions de la Société d'habitation du Québec, un nouveau Programme d'aide au développement du milieu forestier et l'augmentation du Fonds de développement des territoires, jumelés à un cumul d'autres éléments plus marginaux, expliquent cette augmentation budgétaire.

Ces nouvelles sources de revenus réduisent le poids total que prennent les quotes-parts des municipalités dans le budget global de la MRC. Les figures suivantes démontrent que les revenus externes passent de 45 % à 51 % de la portion des revenus totaux de la MRC entre 2016 et 2017 :

Budget 2016 : 8 113 997 \$



Budget 2017 : 9 134 991 \$

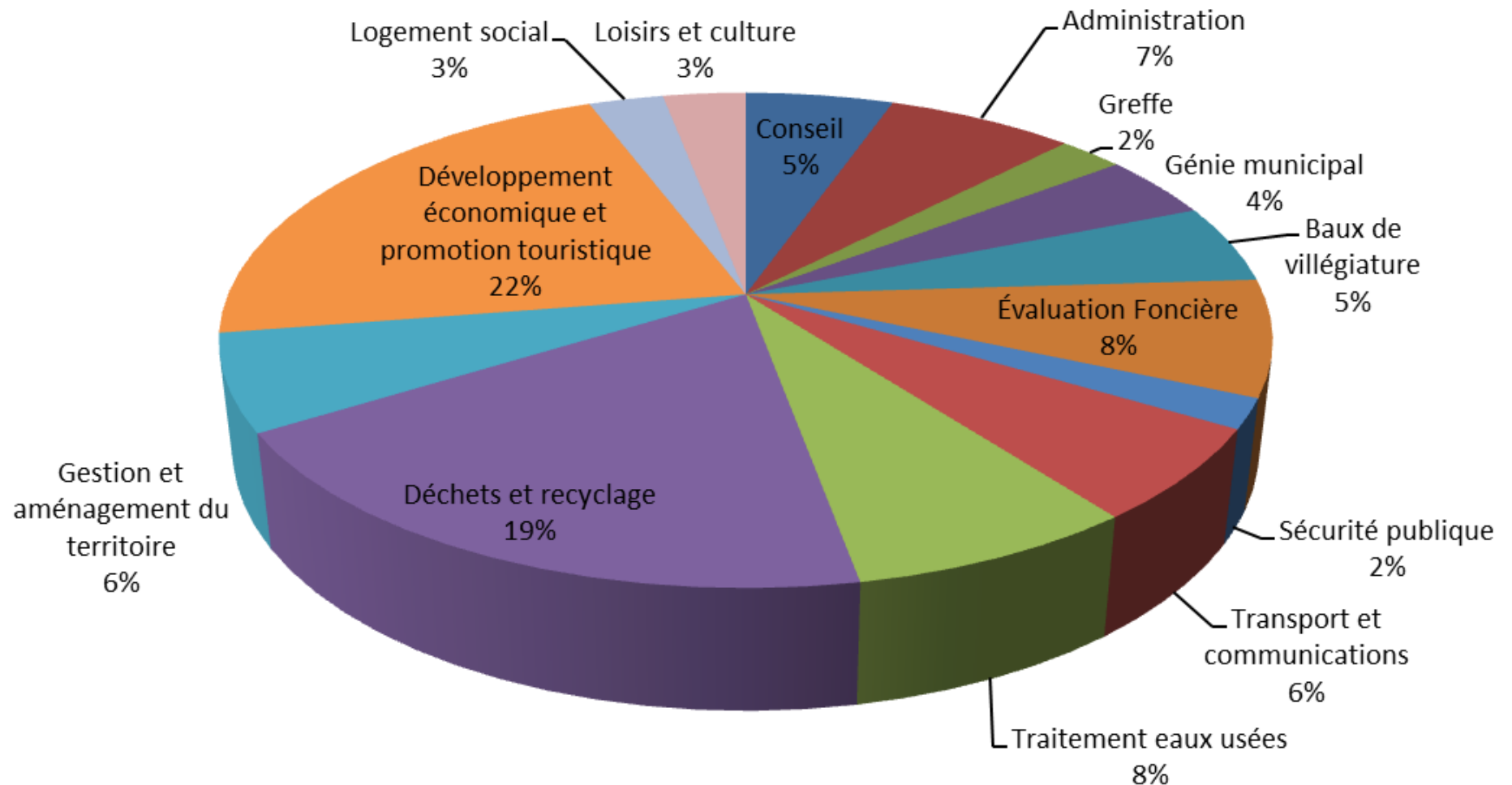


Les dépenses et investissements

Comme un budget municipal doit inévitablement être en équilibre : **Dépenses + Investissements = Revenus**. De nouveaux revenus apportent de nouveaux projets donc de nouvelles charges afférentes. Les charges vous sont expliquées dans les pages suivantes selon leur ventilation, dans les différentes fonctions et selon la nature des différents postes qui composent le budget de la MRC.

Répartition du budget entre les différents services de la MRC :

Budget total : 9 134 991 \$



LES MANDATS DE LA MRCVG EN UN CLIN D'ŒIL - 2017

MANDATS	ORIGINE	STATUT	Coût du service	Financement par QP	Tarifs à l'utilisation	% QP/total
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
CONSEIL	TNO/ÉTAT	OBLIG.	495 168 \$	421 450 \$		85%
GESTION FIN/ADM-GREFFE-RH-ÉLECTIONS	TNO/ÉTAT	OBLIG.	845 125 \$	599 932 \$		71%
BAUX DE VILLEGIATURE	ÉTAT	FACULT.	470 000 \$	0 \$		0%
GÉNIE MUNICIPAL	MUN	FACULT.	383 232 \$	0 \$		0%
ÉVALUATION FONCIÈRE	ÉTAT	OBLIG.	691 922 \$	554 774 \$		80%
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
PROTECTION CONTRE LES INCENDIES/POLICIÈR	ÉTAT	OBLIG.	178 234 \$	53 234 \$		30%
TRANSPORT						
TRANSPORT COLLECTIF / ADAPTÉ	ÉTAT	FACULT.	473 612 \$	144 000 \$		30%
TÉLÉCOMMUNICATION FIBRE OPTIQUE	ÉTAT/CS	FACULT.	80 358 \$	0 \$		0%
HYGIÈNE DU MILIEU						
TRAITEMENT DES EAUX USÉES	MUN	FACULT.	685 527 \$		647 446 \$	0%
GMR ET COURS D'EAUX	ÉTAT	OBLIG.	86 694 \$	86 694 \$		100%
DÉCHETS DOMESTIQUES	MUN	FACULT.	1 107 919 \$		1 032 239 \$	0%
TRAITEMENT DES MATIÈRES RECYCLABLES	MUN	FACULT.	173 989 \$		162 989 \$	0%
MATÉRIAUX SECS	MUN	FACULT.	375 000 \$		0 \$	0%
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
LOGEMENT SOCIAL	ÉTAT	FACULT.	250 000 \$	0 \$		0%
AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT						
AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE	ÉTAT	OBLIG.	235 029 \$	84 529 \$		36%
SERVICES TECHNIQUES - TNO	TNO	OBLIG.	121 866 \$	0 \$		0%
DÉV. ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE	ÉTAT	OBLIG.	1 621 728 \$	482 671 \$		30%
MISE EN VALEUR DU MILIEU FOREST. - PADF	ÉTAT	FACULT.	242 651 \$	0 \$		0%
GESTION DE TERRES DU DOMAINE DE L'ÉTAT	ÉTAT	FACULT.	339 400 \$	0 \$		0%
LOISIRS ET CULTURE						
ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES - PARCS RÉGIONAUX	MRC	FACULT.	135 000 \$	135 000 \$		100%
LOISIRS ET CULTURE	MRC	FACULT.	142 537 \$	97 537 \$		68%
			9 134 991 \$	2 659 821 \$	1 842 674 \$	29%
Les services en rouge sont des services de nature OBLIGATOIRE pour la MRC.				4 502 495 \$		
Les zones NOIRES sont des services entièrement financés hors QP.				Financement municipal		

Le travail budgétaire 2017 - principaux enjeux

- Des élections sont prévues à l'automne 2017 et des dépenses y sont rattachées. La réserve accumulée n'étant pas suffisante selon les prévisions de dépenses, l'écart a été comblé dans le budget courant.
- La direction travaille en continu afin d'assurer le déploiement d'un plan d'effectif optimal au niveau des ressources humaines. La masse salariale est un poste budgétaire important dans une MRC et c'est également le poste qui est au cœur des services offerts aux municipalités et à la clientèle. Une réorganisation interne et des rationalisations par endroits nous ont permis de conclure avec une baisse au niveau de la masse salariale pour le budget 2017.
- Réduction du montant de contrat professionnel externe en évaluation, considérant l'expertise développée à l'interne.
- La MRC avec ses nouvelles fonctions et sa nouvelle équipe de direction est en processus d'élaboration d'un plan de communication. La MRC est très connue, mais mal connue et un budget de communication est prévu pour remédier à la situation.
- Le revenu du Fonds de développement des territoires a augmenté par rapport à l'an dernier – les nouvelles sommes ont toutes été injectées dans les enveloppes de projets structurants et de soutien aux entreprises.
- Un Plan de gestion des matières résiduelles a été adopté par toutes les MRC du Québec en 2016 : des actions y sont prévues et un budget leur a donc été alloué.
- L'usine de traitement des eaux usées à Kazabazua connaît occasionnellement des fermetures dues à des bris d'équipements et ces mêmes bris ont occasionné des dépassements de coûts dans les dernières années. Le budget a été augmenté pour permettre d'améliorer la qualité et la quantité des équipements du centre afin d'éviter des fermetures qui nuisent au calendrier de collecte des boues pour toutes les municipalités concernées.
- Les contrats en cours de transport et d'enfouissement des déchets viennent à échéance le 31 décembre 2016. Les processus d'appels d'offres ont été effectués et nous avons été ravis de constater une stabilité au niveau des frais de transport et une réduction au niveau des frais d'enfouissement.

Analyse des postes budgétaires par objet - Comparatif 2016 - 2017

Objet	Description	Budget 2016	Budget 2017	Écart	Explication sur les changements et retraits
13X	Masse salariale - élus	374 918	369 798	(5 120)	Indexation 2.5% et aucune activités en octobre 2017
141-2XX	Masse salariale - employés	2 848 213	2 814 004	(34 209)	Plan d'effectif révisé
310	Frais déplacement du personnel	94 550	98 000	3 450	
311	Déplacements Congrès	1 500	1 000	(500)	
312	Déplacements séances - Élus	8 830	9 350	520	
313	Déplacements comités - Élus	25 000	21 000	(4 000)	
314	Autres déplacements - Préfet	16 000	16 000	-	
319	Événements spéciaux	4 000	12 000	8 000	Représentation et soirée reconnaissance
321	Frais de poste - messagerie	20 000	15 000	(5 000)	
331	Téléphone et télécommunications	26 100	28 218	2 118	
341	Publications - journaux et revues	25 000	9 950	(15 050)	Reclassements
345	Publications - promo touristique	5 000	20 000	15 000	Reclassements
349	Autres dépenses de publicité et d'information	2 000	34 000	32 000	Loyers affiches bienvenue / Plan de communications/ Actions PGMR
391	Télécommunications - fibre optique	42 000	29 014	(12 986)	Entretien du réseau de fibre optique selon les revenus Picanoc
411-417	Services scientifiques et de génie	262 000	256 000	(6 000)	
412	Services juridiques	22 000	38 500	16 500	
413	Comptabilité et vérification	20 000	15 000	(5 000)	
414	Administration et informatique	73 387	81 461	8 074	
419	Autres services	206 500	328 000	121 500	Baux (50% retourné) , Contrat Développement social, hébergements serveu
421	Assurances	30 000	32 249	2 249	
442	Incendies-Sopfeu-Sopfimm	13 000	13 000	-	
451	Transport et disposition	1 268 160	1 219 445	(48 715)	Nouveaux taux
454	Formations et perfectionnement	26 500	22 250	(4 250)	Loi du 1%
459	Autres services	35 000	130 000	95 000	Formations pompiers et contrat SHQ
493	Réceptions - conseil	5 000	7 500	2 500	
494	Cotisations et abonnements	19 000	19 000	-	
499	Achats produits locaux	-	3 500	3 500	Achat produits locaux

Analyse des postes budgétaires par objet - Comparatif 2016 - 2017 (...SUITE)

Objet	Description	Budget 2016	Budget 2017	Écart	Explication sur les changements et retraits
511	Location bâtiments	89 800	91 260	1 460	Baux : Maniwaki 7 105\$/mois Conseil Gracefield 500\$ / mois
517	Location ameublement et équipement de bureau	13 000	13 749	749	
519	Autres Location	19 785	19 785	-	Rétrocaveuse
522	Entretien Réparation bâtiments et terrains	35 000	50 465	15 465	
526	Entretien et réparation machineries/outillage/é	110 000	133 000	23 000	Usine et CT
624	Matières brutes - Bois	18 000	19 000	1 000	Usine et CT
631	Matières fabriquées - Essence et diesel/biodiesel	15 000	15 000	-	Usine et CT
635	Matières fabriquées - Produits chimiques	35 000	35 000	-	Usine et CT
650	Vêtements, chaussures et accessoires	1 350	1 350	-	Équipements de sécurité
670	Fournitures de bureau, imprimés et livres	75 000	85 785	10 785	Guide touristique, production schéma et PGMR
671	Copies de titres	3 400	6 500	3 100	
681	Services publics - Électricité	42 000	38 270	(3 730)	
726	Achats de biens - ameublement/équip. bureau	12 000	11 012	(988)	
840	Intérêts	79 420	50 254	(29 166)	Toiture, eaux usées(kaz), meilleurs taux obtenus
891	Intérêts	58 667	63 726	5 059	CT, Télécom, ajout emprunt temporaire
959	Autres	45 000	53 081	8 081	Péréquation Kaz
970	Versements à des organismes			-	
	Transport en commun	473 612	473 612	-	Via GUTAC et MTQ
	Autres - décarcération	3 000	3 000	-	
	Logement social SHQ 520	-	215 000	215 000	Enveloppe de 250 000\$ - 35 000\$ en contrats inspecteur SHQ
	Discrétionaire, dotations bourses	4 000	4 000	-	
	Parc Linéaire et balisage rivière	95 605	135 000	39 395	Augmentation patrouille et signalisation
	Maison de la culture	44 833	43 453	(1 380)	
	FDT - Politique de soutien - projets structurants			-	
	Volet Développement local	529 783	580 000	50 217	FDT - Projets structurants
	Volet culture	30 000	40 000	10 000	Entente de développement culturel
	Volet Lutte pauvreté	-	-	-	Entente spécifique à venir ?
	Volet fonds de contribution	38 852	40 000	1 148	Volet 4 - appui milieux ruraux
	Fonds de développement régional VG	124 901	126 386	1 485	Fonds autonome de développement
996	FDT - Politique de soutien aux entreprises	161 153	200 000	38 847	FDT - Politique de soutien aux entreprises
970 (+459 du 690)	Programme d'aide au développement	-	362 651	362 651	PADF - Développement forestier
		7 631 819	8 553 578	921 759	

Analyse des postes budgétaires par objet - Comparatif 2016 - 2017 (...SUITE)

Objet	Description	Budget 2016	Budget 2017	Écart	Explication sur les changements et retraits
				-	
(Surplus) Déficit FP	partie commune	(82 563)		82 563	
(Surplus) Déficit FP	boues septiques	31 116	2 683	(28 433)	
(Surplus) Déficit FP	centre transfert	81 225	12 005	(69 220)	
Immobilisations		20 000	31 000	11 000	
Affectation baux de villégiature		121 356	124 787	3 431	
Affectation de surplus centre transfert		(63 000)	-	63 000	
Réserve élection		20 000	39 000	19 000	Réserve au bilan de 66 000\$
Dette long terme	partie commune	10 500	11 000	500	
Dette long terme	partie commune	42 000	44 691	2 691	
Dette long terme	boues septiques	188 000	187 574	(426)	
Dette long terme	centre transfert/écocentre	44 100	83 735	39 635	
Fonds de roulement	partie commune	51 965	43 758	(8 207)	
Fonds de roulement	boues septiques	-	-	-	
Fonds réservé - TPI		17 480	1 180	(16 300)	Surplus prévu par CMR
				-	
BUDGET TOTAL		8 113 998	9 134 991	1 020 993	

SOURCES DE REVENUS			
Quotes-parts	partie commune	2 608 242	2 659 821
Traitement des boues septiques		623 375	647 446
Centre de transfert - tarification déchets et recyclage		1 245 674	1 195 228
Transferts et autres		3 636 706	4 632 496
BUDGET TOTAL		8 113 997	9 134 991

Financement municipal 2017 : 4 502 495 \$

4 477 291 4 502 495 0.56%
TOTAL FINANCEMENT MUNICIPAL

Les parties de budget et les répartitions aux municipalités

Les revenus et dépenses globaux de la MRC étant travaillés, les finances de la MRC sont divisées en 3 secteurs indépendants les uns des autres. Les secteurs sont traités comme des parties distinctes du budget pour des fins de répartition aux municipalités :

	2016	2017	
Quotes-parts partie commune	2 608 242	2 659 821	1.98%
Traitement des boues septiques	623 375	647 446	3.86%
Centre de transfert - tarification déchets et recyclage	1 245 674	1 195 228	-4.05%
	4 477 291	4 502 495	0.56%
	TOTAL FINANCEMENT MUNICIPAL		

- **Partie 1 - Commune à toutes les 17 municipalités du territoire – Plusieurs modes de répartition aux municipalités. Voir page 17 pour mode de répartition.**
- **Partie 2 - Traitement des boues septiques – toutes les municipalités sauf Maniwaki (système d'égout municipal autonome) – 16 municipalités qui effectuent la vidange des fosses septiques sur leur territoire. C'est le nombre équivalent d'unités de logement qui est utilisé pour répartir les charges de la partie 2.**
- **Partie 3 – Exclut Low, Denholm, Lac Ste-Marie et Kazabazua pour des raisons de distance – 13 municipalités utilisent le centre de transfert pour les déchets et le recyclage. Voir page 18 pour le mode de répartition.**

Revenus, dépenses et affectations – Partie 1

Revenus	4 132 735 \$	Quote part	2 659 821 \$
		Tarification	0 \$
Dépenses	-6 508 140 \$	Transferts	
		FDT	1 160 089 \$
Affectation		Redevances	189 736 \$
Surplus (déficit)	0 \$	PIQM	57 382 \$
Financement Immos	0 \$	MTQ	329 612 \$
FDR/IMMOS/TPI	-103 938 \$	EDC	20 000 \$
Dette à long terme	-55 691 \$	Autres	673 009 \$
Affectations	-124 787 \$		
	<u>0 \$</u>	TNO	301 541 \$
	-284 416 \$	Autres	1 401 366 \$
	<u>0 \$</u>		<u>0 \$</u>
	0 \$	Total des revenus	6 792 556 \$
Solde à financer (QP)	-2 659 821 \$		

Quotes-parts – Partie 1

La MRC établit ses quotes-parts selon plusieurs facteurs de répartition expliqués à la page 17.

	PARTIE COMMUNE		
	2016	%	2017
AUMOND	86 819\$	1.24%	87 892\$
BLUE SEA	158 493\$	0.85%	159 839\$
BOIS-FRANC	44 677\$	4.34%	46 614\$
BOUCHETTE	128 196\$	5.07%	134 701\$
CAYAMANT	142 878\$	0.08%	142 987\$
DELEAGE	130 817\$	7.05%	140 043\$
DENHOLM	100 349\$	1.27%	101 619\$
EGAN-SUD	54 095\$	4.04%	56 281\$
GRACEFIELD	429 653\$	0.16%	430 323\$
GRAND-REMOUS	110 090\$	10.27%	121 393\$
KAZABAZUA	143 221\$	0.24%	143 570\$
LAC STE-MARIE	229 310\$	5.76%	242 526\$
LOW	164 339\$	3.59%	170 231\$
MANIWAKI	278 296\$	-1.83%	273 214\$
MESSINES	205 311\$	-0.21%	204 871\$
MONTCERF-LYT	63 763\$	4.62%	66 707\$
STE-THERESE	103 194\$	-1.29%	101 868\$
T.N.O.	34 743\$	1.15%	35 142\$
TOTAL	2 608 243\$	1.98%	2 659 821\$

Traitement des eaux usées – Partie 2

		TRAITEMENT DES EAUX USÉES				
		2016	%	2017		
Revenus	38 081 \$	AUMOND	29 548\$	4.60%	30 907\$	
		BLUE SEA	40 015\$	3.26%	41 321\$	
		BOIS-FRANC	13 133\$	1.99%	13 394\$	
Dépenses	-484 270 \$	BOUCHETTE	23 600\$	5.28%	24 846\$	
		CAYAMANT	47 622\$	4.07%	49 559\$	
		DELEAGE	54 968\$	3.07%	56 658\$	
Affectation		DENHOLM	27 240\$	3.87%	28 295\$	
	Surplus (déficit)	-2 683 \$	EGAN-SUD	14 465\$	3.94%	15 035\$
	Financement Immos		GRACEFIELD	97 194\$	3.43%	100 524\$
	FDR/IMMOS/TPI	-11 000 \$	GRAND-REMOUS	42 843\$	3.33%	44 268\$
	Dette à long terme	-187 574 \$	KAZABAZUA	40 080\$	3.51%	41 489\$
	Affectations	0 \$	LAC STE-MARIE	37 772\$	5.94%	40 015\$
			LOW	39 658\$	4.70%	41 522\$
		-201 257 \$	MANIWAKI			
			MESSINES	62 835\$	4.34%	65 565\$
			MONTCERF-LYT	22 950\$	2.57%	23 540\$
Solde à financer (QP)	-647 446 \$	STE-THERESE	25 973\$	3.66%	26 923\$	
		T.N.O.	3 478\$	3.01%	3 583\$	
		TOTAL	623 375\$	3.86%	647 446\$	

Centre de transfert et écocentre – Partie 3

		TRANSFERT ET ÉLIMINATION MATIÈRES RÉSIDUELLES			
		2016	%	2017	
Revenus	461 680 \$	AUMOND	41 676\$	-2.29%	40 722\$
		BLUE SEA	59 769\$	-7.32%	55 395\$
		BOIS-FRANC	21 213\$	-0.55%	21 095\$
Dépenses	-1 561 168 \$	BOUCHETTE	62 644\$	-10.76%	55 901\$
		CAYAMANT	61 657\$	-8.50%	56 413\$
		DELEAGE	97 264\$	0.39%	97 641\$
Affectation		DENHOLM	985\$	36.32%	1 343\$
		EGAN-SUD	31 486\$	-2.66%	30 649\$
		GRACEFIELD	247 164\$	-4.79%	235 321\$
Surplus (déficit)	-12 005 \$	GRAND-REMOUS	69 749\$	-6.61%	65 139\$
Financement Immos		KAZABAZUA	1 484\$	43.58%	2 131\$
FDR/IMMOS/TPI		LAC STE-MARIE	1 048\$	38.04%	1 446\$
Dette à long terme	(83 735\$)	LOW	1 578\$	41.65%	2 235\$
Affectations		MANIWAKI	362 642\$	-3.30%	350 671\$
	-95 740 \$	MESSINES	94 462\$	-2.23%	92 357\$
		MONTCERF-LYT	53 320\$	-8.10%	49 004\$
Solde à financer (QP)	-1 195 228 \$	STE-THERESE	37 534\$	0.62%	37 767\$
		T.N.O.			
		TOTAL	1 245 674\$	-4.05%	1 195 228\$

Financement municipal total

	2015	%	2016	%	2017
AUMOND	143 462 \$	10.16%	158 043 \$	0.94%	159 521 \$
BLUE SEA	246 306 \$	4.86%	258 277 \$	-0.67%	256 555 \$
BOIS-FRANC	78 010 \$	1.30%	79 023 \$	2.63%	81 104 \$
BOUCHETTE	196 757 \$	8.99%	214 440 \$	0.47%	215 448 \$
CAYAMANT	254 463 \$	-0.91%	252 156 \$	-1.27%	248 959 \$
DELEAGE	273 064 \$	3.66%	283 049 \$	3.99%	294 341 \$
DENHOLM	122 901 \$	4.62%	128 574 \$	2.09%	131 257 \$
EGAN-SUD	97 867 \$	2.23%	100 047 \$	1.92%	101 965 \$
GRACEFIELD	726 181 \$	6.59%	774 012 \$	-1.01%	766 168 \$
GRAND-REMOUS	211 370 \$	5.35%	222 682 \$	3.65%	230 800 \$
KAZABAZUA	176 834 \$	4.50%	184 786 \$	1.30%	187 189 \$
LAC STE-MARIE	249 202 \$	7.60%	268 130 \$	5.91%	283 988 \$
LOW	190 603 \$	7.85%	205 574 \$	4.09%	213 988 \$
MANIWAKI	593 940 \$	7.91%	640 938 \$	-2.66%	623 885 \$
MESSINES	341 150 \$	6.29%	362 608 \$	0.05%	362 792 \$
MONTCERF-LYT	129 617 \$	8.04%	140 033 \$	-0.56%	139 251 \$
STE-THERESE	148 714 \$	12.09%	166 701 \$	-0.09%	166 558 \$
T.N.O.	36 153 \$	5.72%	38 221 \$	1.32%	38 725 \$
TOTAL	4 216 596\$	6.18%	4 477 292\$	0.56%	4 502 495\$

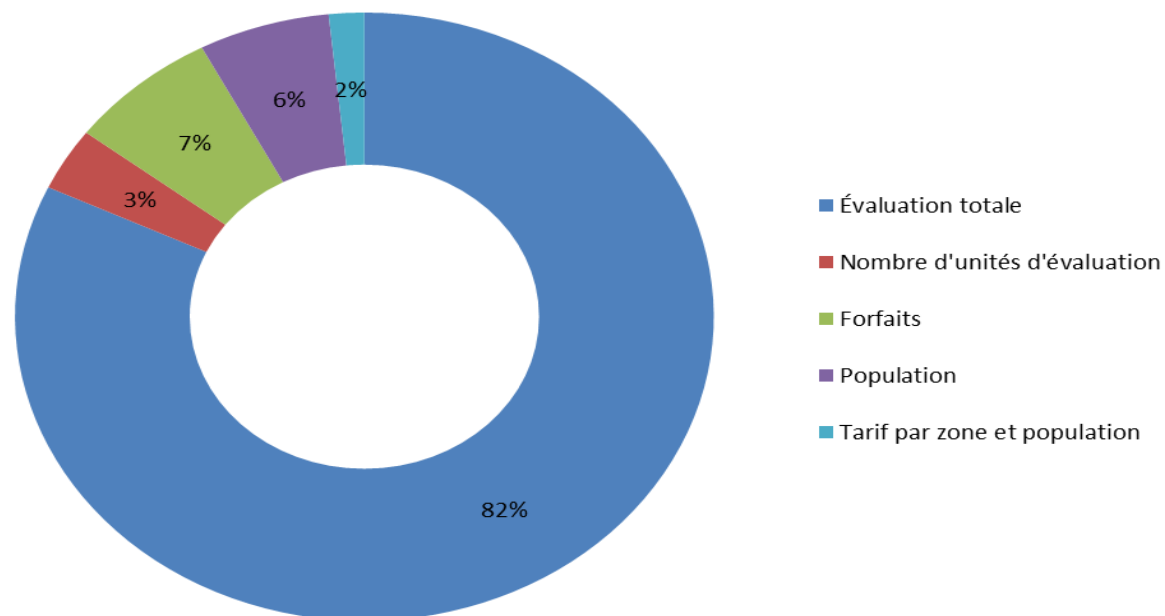
Financement municipal

Partie commune - QP	2 659 821\$
Traitements eaux usées	647 446\$
Déchets et recyclage	1 195 228\$
	4 502 495\$

Modes de répartition des QP – Partie 1

Base de répartition fiscale		
Évaluation totale	2 180 932\$	82%
Nombre d'unités d'évaluatio	89 037\$	3%
Forfaits	184 899\$	7%
Population	161 500\$	6%
Tarif par zone et population	43 453\$	2%
	2 659 821\$	100%

Base de répartition des quotes-parts



Base de répartition – Partie 3 - Déchets

	Déchets (451)		Coût/tonne			
			115.84 \$	133 540\$	83 735\$	N. U. LOG. (R) + N. CHALETs
	Total tarification	TONNES	50\$	Opérations	INVESTISSEMENT	
AUMOND	33 542 \$	218	25 241\$	4 136\$	4 165\$	594
BLUE SEA	49 281 \$	317	36 770\$	6 025\$	6 486\$	925
BOIS-FRANC	16 687 \$	113	13 067\$	2 141\$	1 479\$	211
BOUCHETTE	48 169 \$	321	37 200\$	6 096\$	4 873\$	695
CAYAMANT	48 139 \$	301	34 873\$	5 714\$	7 552\$	1077
DELEAGE	79 555 \$	537	62 149\$	10 184\$	7 222\$	1030
DENHOLM						
EGAN-SUD	25 343 \$	176	20 402\$	3 343\$	1 599\$	228
GRACEFIELD	212 629 \$	1463	169 427\$	27 762\$	15 440\$	2202
GRAND-REMOUS	54 005 \$	361	41 817\$	6 852\$	5 336\$	761
KAZABAZUA						
LAC STE-MARIE						
LOW						
MANIWAKI	313 561 \$	2223	257 492\$	42 193\$	13 876\$	1979
MESSINES	76 647 \$	505	58 530\$	9 591\$	8 526\$	1216
MONTCERF-LYT	42 209 \$	292	33 790\$	5 537\$	2 882\$	411
STE-THERESE	32 472 \$	209	24 207\$	3 967\$	4 298\$	613
TNO						
	1 032 239\$	7035	814 964\$	133 540\$	83 735\$	11942
			1 032 239\$			

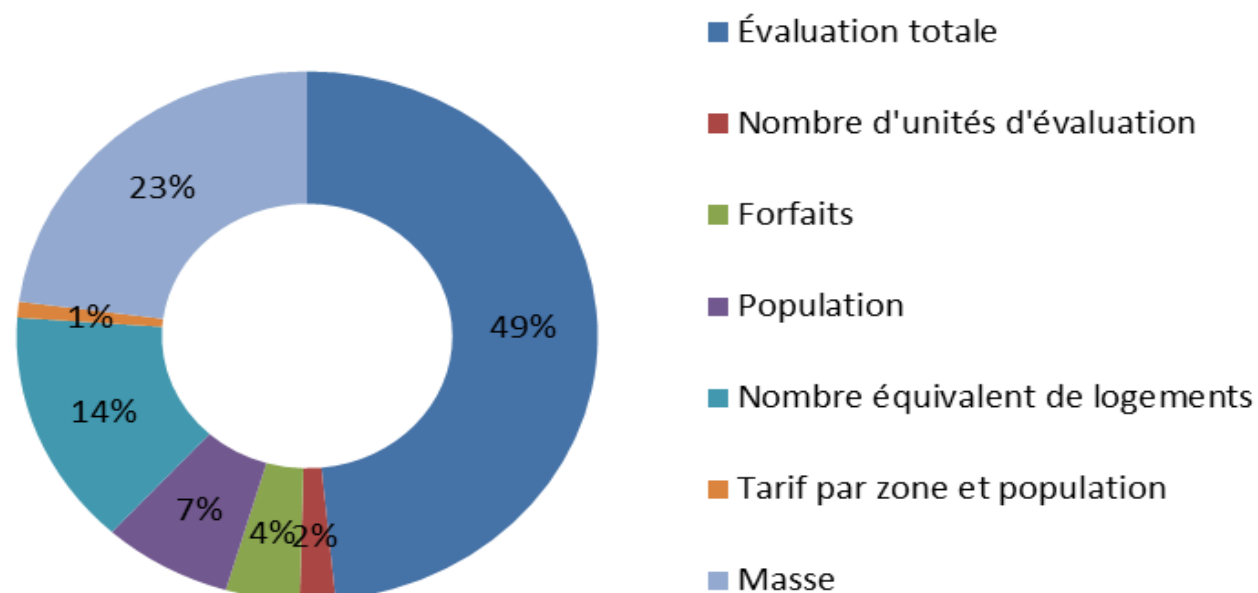
Base de répartition – Partie 3 - Recyclage

Matières recyclables (452)		45 251 \$	62 883 \$	54 855\$	
	Population	Tri	Transport	Opérations	Total tarification
AUMOND	728	1 755\$	2 897\$	2 527\$	7 179 \$
BLUE SEA	620	1 495\$	2 467\$	2 152\$	6 114 \$
BOIS-FRANC	447	1 078\$	1 779\$	1 552\$	4 408 \$
BOUCHETTE	784	1 890\$	3 120\$	2 722\$	7 732 \$
CAYAMANT	839	2 023\$	3 339\$	2 912\$	8 274 \$
DELEAGE	1834	4 421\$	7 298\$	6 367\$	18 086 \$
DENHOLM	557	1 343\$			1 343 \$
EGAN-SUD	538	1 297\$	2 141\$	1 868\$	5 306 \$
GRACEFIELD	2301	5 547\$	9 157\$	7 988\$	22 692 \$
GRAND-REMOUS	1129	2 722\$	4 493\$	3 919\$	11 134 \$
KAZABAZUA	884	2 131\$			2 131 \$
LAC STE-MARIE	600	1 446\$			1 446 \$
LOW	927	2 235\$			2 235 \$
MANIWAKI	3763	9 072\$	14 975\$	13 063\$	37 109 \$
MESSINES	1593	3 840\$	6 339\$	5 530\$	15 710 \$
MONTCEF-LYT	689	1 661\$	2 742\$	2 392\$	6 795 \$
STE-THERESE	537	1 295\$	2 137\$	1 864\$	5 296 \$
TNO					
	18770	45 251\$	62 883\$	54 855\$	162 989\$
	15802	162 989\$			

Base de répartition – Financement municipal total

Base de répartition fiscale		
Évaluation totale	2 180 932\$	48%
Nombre d'unités d'évaluation	89 037\$	2%
Forfaits	184 899\$	4%
Population	324 489\$	7%
Nombre équivalent de logements	647 446\$	14%
Tarif par zone et population	43 453\$	1%
Masse	1 032 239\$	23%
	4 502 495\$	100%

Base de répartition totale



Les modes de répartition : quelques explications

Le facteur **évaluation totale (ÉT)** représente un changement en 2017. On constate à la page 17 que 82 % des quotes-parts de la partie 1 du budget à la page 20 que 49 % du financement municipal total de la MRC est basé sur l'ÉT des municipalités les unes par rapport aux autres. Il est donc primordial de bien comprendre la pertinence de l'utilisation de ce facteur. Jusqu'en 2016, la MRC utilisait la **richesse foncière uniformisée (RFU)** pour répartir toutes les dépenses pour lesquelles un autre moyen de répartition n'a pas été statué.

Pourquoi? Tout simplement parce que c'est ce que la Loi prévoit : à défaut de décision autre par la MRC, c'est la RFU qui s'applique. Dans les faits, cependant, une MRC peut répartir les charges entre les municipalités comme elle le souhaite sur approbation par le conseil et après adoption d'un règlement qui prévoit le mode de répartition. Le Conseil de la MRC a donc choisi l'ÉT des municipalités plutôt que la RFU.

Pourquoi ce changement ? La différence entre la RFU et l'ÉT repose sur un facteur appelé la **médiane**.

La proportion médiane est établie après le dépôt du rôle d'évaluation et constitue la tendance d'évolution des valeurs. Elle met en relation le prix de vente des propriétés ayant fait l'objet de transactions immobilières avec leur évaluation telle qu'elle est inscrite au rôle d'évaluation en vigueur. Les calculs sont effectués en vertu du *Règlement sur la proportion médiane du rôle d'évaluation foncière*, qui prescrit la façon d'établir la proportion médiane de chacun des rôles d'évaluation. Il revient à l'évaluateur municipal d'établir annuellement la proportion médiane des rôles d'évaluation en vigueur dans l'ensemble des municipalités du Québec et au Ministère d'en faire l'approbation.

Deux raisons principales ont porté le Conseil à choisir ÉT plutôt que RFU :

- La base de taxation des municipalités locales repose sur l'ÉT
- La RFU est très théorique et les rôles déposés sont souvent bien loin de ce à quoi la proportion médiane les fait tendre.

MRC DE LA-VALLÉE-DE-LA-GATINEAU - DONNÉES DE BASE

Population officielle - Décret 1125-2015 5 du 16 décembre 2015, Gazette officielle du 30 décembre 2015

AUTRES DONNÉES SUR LA BASE DES SOMMAIRES DES RÔLES EN VIGUEUR 2017.01.01

MUNICIPALITE	CODE	POPULATION RESIDANTE OFFICIELLE	U.E. NOMBRE D'UNITÉS D'ÉVALUATION	U.E. RÉSIDENTIELLES		ESTIMATION POPULATION SAISONNIÈRE 2.8h/U	SUPERFICIE	ÉVALUATION TOTALE
				LOGEMENTS	CHALETs			
				MAISONS MOBILES INCL.				
AUMOND	83090	728	1 040	329	265	742	227.62	76 600 000\$
BLUE SEA	83045	620	1 571	309	616	1 725	87.75	159 781 930\$
BOIS-FRANC	83085	447	368	189	22	62	74.31	35 043 670\$
BOUCHETTE	83050	784	1 319	177	388	1 086	143.46	128 964 400\$
CAYAMANT	83040	839	1 749	403	674	1 887	412.94	137 077 505\$
DÉLÉAGE	83070	1 834	1 522	778	136	381	263.42	119 212 095\$
DENHOLM	83005	557	939	228	389	1 089	199.36	99 432 500\$
EGAN-SUD	83075	538	412	221	7	20	51.01	44 309 100\$
GRACEFIELD	83032	2 301	3 488	965	1 072	3 002	455.53	446 284 505\$
GRAND-REMOUS	83095	1 129	1 231	561	200	560	509.89	110 959 970\$
KAZABAZUA	83015	884	1 626	376	487	1 364	181.94	138 267 520\$
LAC STE-MARIE	83020	600	1 988	206	791	2 215	240.37	254 391 220\$
LOW	83010	927	1 574	378	484	1 355	277.39	168 902 585\$
MANIWAKI	83065	3 763	1 846	1 979			8.82	237 310 335\$
MESSINES	83060	1 593	1 694	742	474	1 327	130.81	196 836 765\$
MONT CERF-LYTON	83088	689	735	292	119	333	379.76	53 806 205\$
STE-THÉRÈSE	83055	537	1 123	191	422	1 182	79.37	94 803 325\$
TOTAL MUNICIPALITÉS		18 770	24 225	8 324	6 546	18 329	3 723.75	2 501 983 630\$
TNO	NR830		743	8	91	255		25 733 600\$
TOTAL TNO			743	8	91	255	10 253.74	25 733 600\$
TOTAL JURIDICTION		18 770	24 968	8 332	6 637	18 584	13 977.49	2 527 717 230 \$

SYNTHÈSE DES RÉPARTITIONS AUX MUNICIPALITÉS MEMBRES (POSTE BUDGÉTAIRE LOCAL = 02-XXX-00-951)

110	Conseil	451	Déchets domestiques (Centre de transfert)
120	Application de la loi	452	Matières recyclables (Centre de transfert)
130	Gestion financière/Admin	453	Matériaux secs (Centre de transfert)
140	Greffe	460	Cours d'eaux
141	Élections	610	Aménagement, urb. et zonage
150	Évaluation foncière	619	Services techniques - TNO
160	Gestion RH	621	Développement économique et local
210	Protection policière	622	Développement touristique
220	Sécurité incendie	629	Fonds de développement régional
370	Transport collectif et interrurbain	690	Terres publiques intramunicipales (TPI)
371	Transport adapté	701	Activités récréatives - Loisirs/ Parc Rég
414	Traitement des eaux usées	702	Activités culturelles
450	Matières résiduelle: PGMR		

**TABLEAU DESTINÉ AU PERSONNEL
AFFECTÉ AUX FINANCES ET TRAVAUX
BUDGÉTAIRES DANS LES MUNICIPALITÉS
LOCALES**

	110	130	140	141	150	160	220	370 TA	610	621	622
AUMOND	16 259\$	9 401\$	6 046\$	1 182\$	17 520\$	2 733\$	1 915\$	2 968\$	2 562\$	7 839\$	3 975\$
BLUE SEA	22 760\$	19 610\$	12 612\$	2 465\$	35 050\$	5 701\$	3 357\$	4 143\$	5 343\$	10 607\$	8 293\$
BOIS-FRANC	13 011\$	4 301\$	2 766\$	541\$	7 746\$	1 250\$	761\$	1 617\$	1 172\$	4 315\$	1 819\$
BOUCHETTE	20 351\$	15 828\$	10 179\$	1 990\$	28 417\$	4 602\$	2 764\$	3 990\$	4 313\$	10 374\$	6 693\$
CAYAMANT	20 985\$	16 824\$	10 820\$	2 115\$	31 073\$	4 891\$	3 308\$	4 254\$	4 584\$	11 063\$	7 114\$
DELEAGE	19 589\$	14 631\$	9 410\$	1 839\$	27 025\$	4 254\$	2 878\$	6 216\$	3 987\$	16 682\$	6 187\$
DENHOLM	18 043\$	12 204\$	7 848\$	1 534\$	21 715\$	3 548\$	2 048\$		3 325\$	7 695\$	5 160\$
EGAN-SUD	13 735\$	5 438\$	3 497\$	684\$	9 661\$	1 581\$	906\$	1 983\$	1 482\$	5 282\$	2 300\$
GRACEFIELD	45 151\$	54 774\$	35 226\$	6 886\$	95 648\$	15 924\$	8 418\$	12 869\$	14 924\$	33 267\$	23 162\$
GRAND-REMOUS	18 944\$	13 618\$	8 758\$	1 712\$	24 691\$	3 959\$	2 481\$	4 469\$	3 711\$	11 831\$	5 759\$
KAZABAZUA	21 078\$	16 970\$	10 914\$	2 133\$	30 997\$	4 933\$	3 189\$	4 377\$	4 624\$	11 401\$	7 176\$
LAC STE-MARIE	30 154\$	31 222\$	20 079\$	3 925\$	54 521\$	9 077\$	4 798\$	5 714\$	8 507\$	14 413\$	13 203\$
LOW	23 473\$	20 730\$	13 332\$	2 606\$	36 834\$	6 027\$	3 457\$	4 998\$	5 648\$	12 949\$	8 766\$
MANWAKI	28 819\$	29 126\$	18 731\$	3 661\$	50 839\$	8 467\$	4 467\$	12 629\$	7 936\$	33 925\$	12 316\$
MESSINES	25 656\$	24 158\$	15 537\$	3 037\$	42 575\$	7 023\$	3 879\$	6 993\$	6 582\$	18 369\$	10 216\$
MONT CERF-LYT	14 477\$	6 604\$	4 247\$	830\$	12 318\$	1 920\$	1 350\$	2 489\$	1 799\$	6 642\$	2 792\$
STE-THERESE	17 681\$	11 635\$	7 483\$	1 463\$	21 273\$	3 383\$	2 195\$	2 844\$	3 170\$	7 375\$	4 920\$
T.N.O.	12 283\$	3 158\$	2 031\$	397\$	6 870\$	918\$	1 063\$	440\$	861\$	1 070\$	1 336\$
	382 450\$	310 233\$	199 515\$	39 000\$	554 774\$	90 190\$	53 234\$	82 994\$	84 529\$	225 099\$	131 186\$
	370	414	450	3-451	3-452	460	629	701 L	701 PR	702	Grand Total
AUMOND	1 849\$	30 907\$	2 522\$	33 542\$	7 179\$	105\$	3 830\$	865\$	4 091\$	2 230\$	159 521\$
BLUE SEA	3 856\$	41 321\$	5 261\$	49 281\$	6 114\$	219\$	7 989\$	1 804\$	8 534\$	2 235\$	256 555\$
BOIS-FRANC	846\$	13 394\$	1 154\$	16 687\$	4 408\$	48\$	1 752\$	396\$	1 872\$	1 248\$	81 104\$
BOUCHETTE	3 112\$	24 846\$	4 246\$	48 169\$	7 732\$	177\$	6 448\$	1 456\$	6 888\$	2 871\$	215 448\$
CAYAMANT	3 308\$	49 559\$	4 513\$	48 139\$	8 274\$	188\$	6 854\$	1 548\$	7 321\$	2 224\$	248 959\$
DELEAGE	2 877\$	56 658\$	3 925\$	79 555\$	18 086\$	164\$	5 961\$	1 346\$	6 367\$	6 707\$	294 341\$
DENHOLM	2 400\$	28 295\$	3 274\$		1 343\$	137\$	4 972\$	1 123\$	5 310\$	1 283\$	131 257\$
EGAN-SUD	1 069\$	15 035\$	1 459\$	25 343\$	5 306\$	61\$	2 215\$	500\$	2 366\$	2 062\$	101 965\$
GRACEFIELD	10 770\$	100 524\$	14 694\$	212 629\$	22 692\$	613\$	22 314\$	5 039\$	23 835\$	6 811\$	766 168\$
GRAND-REMOUS	2 678\$	44 268\$	3 653\$	54 005\$	11 134\$	152\$	5 548\$	1 253\$	5 926\$	2 250\$	230 800\$
KAZABAZUA	3 337\$	41 489\$	4 552\$		2 131\$	190\$	6 913\$	1 561\$	7 385\$	1 839\$	187 189\$
LAC STE-MARIE	6 139\$	40 015\$	8 376\$		1 446\$	349\$	12 720\$	2 872\$	13 586\$	2 871\$	283 988\$
LOW	4 076\$	41 522\$	5 561\$		2 235\$	232\$	8 445\$	1 907\$	9 021\$	2 170\$	213 988\$
MANWAKI	5 727\$		7 813\$	313 561\$	37 109\$	326\$	11 866\$	2 680\$	12 674\$	21 213\$	623 885\$
MESSINES	4 750\$	65 565\$	6 481\$	76 647\$	15 710\$	270\$	9 842\$	2 223\$	10 513\$	6 768\$	362 792\$
MONT CERF-LYT	1 298\$	23 540\$	1 772\$	42 209\$	6 795\$	74\$	2 690\$	608\$	2 874\$	1 922\$	139 251\$
STE-THERESE	2 288\$	26 923\$	3 121\$	32 472\$	5 296\$	130\$	4 740\$	1 070\$	5 063\$	2 032\$	166 558\$
T.N.O.	621\$	3 583\$	847\$			35\$	1 287\$	291\$	1 374\$	260\$	38 725\$
	61 000\$	647 446\$	83 223\$	1 032 239\$	162 989\$	3 471\$	126 386\$	28 542\$	135 000\$	68 995\$	4 502 495\$

SYNTHÈSE DES RÉPARTITIONS AUX MUNICIPALITÉS MEMBRES (POSTE BUDGÉTAIRE LOCAL = 02-XXX-00-951)			TABLEAU DESTINÉ AU PERSONNEL AFFECTÉ AUX FINANCES ET TRAVAUX BUDGÉTAIRES DANS LES MUNICIPALITÉS LOCALES : QP ÉQUIVALENTES À LA FACTURATION PAR LA MRC		
110	Conseil	451 Déchets domestiques (Centre de transfert)			
120	Application de la loi	452 Matières recyclables (Centre de transfert)			
130	Gestion financière/Admin	453 Matériaux secs (Centre de transfert)			
140	Greffe	460 Cours d'eaux			
141	Élections	610 Aménagement, urb. et zonage			
150	Évaluation foncière	619 Services techniques - TNO			
160	Gestion RH	621 Développement économique et local			
210	Protection policière	622 Développement touristique			
220	Sécurité incendie	629 Fonds de développement régional			
370	Transport collectif et interrurbain	690 Terres publiques intramunicipales (TPI)			
371	Transport adapté	701 Activités récréatives - Loisirs/ Parc Rég			
414	Traitement des eaux usées	702 Activités culturelles			
450	Matières résiduelle: PGMR				

	110	130	140	141	150	160	220	370 TA	610	621	622
AUMOND	5 420\$	3 134\$	2 015\$	394\$	5 840\$	911\$	638\$	989\$	854\$	2 613\$	1 325\$
BLUE SEA	7 587\$	6 537\$	4 204\$	822\$	11 683\$	1 900\$	1 119\$	1 381\$	1 781\$	3 536\$	2 764\$
BOIS-FRANC	4 337\$	1 434\$	922\$	180\$	2 582\$	417\$	254\$	539\$	391\$	1 438\$	606\$
BOUCHETTE	6 784\$	5 276\$	3 393\$	663\$	9 472\$	1 534\$	921\$	1 330\$	1 438\$	3 458\$	2 231\$
CAYAMANT	6 995\$	5 608\$	3 607\$	705\$	10 358\$	1 630\$	1 103\$	1 418\$	1 528\$	3 688\$	2 371\$
DELEAGE	6 530\$	4 877\$	3 137\$	613\$	9 008\$	1 418\$	959\$	2 072\$	1 329\$	5 561\$	2 062\$
DENHOLM	6 014\$	4 068\$	2 616\$	511\$	7 238\$	1 183\$	683\$		1 108\$	2 565\$	1 720\$
EGAN-SUD	4 578\$	1 813\$	1 166\$	228\$	3 220\$	527\$	302\$	661\$	494\$	1 761\$	767\$
GRACEFIELD	15 050\$	18 258\$	11 742\$	2 295\$	31 883\$	5 308\$	2 806\$	4 290\$	4 975\$	11 089\$	7 721\$
GRAND-REMOUS	6 315\$	4 539\$	2 919\$	571\$	8 230\$	1 320\$	827\$	1 490\$	1 237\$	3 944\$	1 920\$
KAZABAZUA	7 026\$	5 657\$	3 638\$	711\$	10 332\$	1 644\$	1 063\$	1 459\$	1 541\$	3 800\$	2 392\$
LAC STE-MARIE	10 051\$	10 407\$	6 693\$	1 308\$	18 174\$	3 026\$	1 599\$	1 905\$	2 836\$	4 804\$	4 401\$
LOW	7 824\$	6 910\$	4 444\$	869\$	12 278\$	2 009\$	1 152\$	1 666\$	1 883\$	4 316\$	2 922\$
MANIWAKI	9 606\$	9 709\$	6 244\$	1 220\$	16 946\$	2 822\$	1 489\$	4 210\$	2 645\$	11 308\$	4 105\$
MESSINES	8 552\$	8 053\$	5 179\$	1 012\$	14 192\$	2 341\$	1 293\$	2 331\$	2 194\$	6 123\$	3 405\$
MONT CERF-LYT	4 826\$	2 201\$	1 416\$	277\$	4 106\$	640\$	450\$	830\$	600\$	2 214\$	931\$
STE-THERESE	5 894\$	3 878\$	2 494\$	488\$	7 091\$	1 128\$	732\$	948\$	1 057\$	2 458\$	1 640\$
T.N.O.	4 094\$	1 053\$	677\$	132\$	2 290\$	306\$	354\$	147\$	287\$	357\$	445\$
	127 483\$	103 411\$	66 505\$	13 000\$	184 925\$	30 063\$	17 745\$	27 665\$	28 176\$	75 033\$	43 729\$
	370	414	450	3-451	3-452	460	629	701 L	701 PR	702	Grand Total
AUMOND	616\$	10 302\$	841\$	2 767\$	842\$	35\$	1 277\$	288\$	1 364\$	743\$	43 209\$
BLUE SEA	1 285\$	13 774\$	1 754\$	4 170\$	717\$	73\$	2 663\$	601\$	2 845\$	745\$	71 941\$
BOIS-FRANC	282\$	4 465\$	385\$	1 207\$	517\$	16\$	584\$	132\$	624\$	416\$	21 727\$
BOUCHETTE	1 037\$	8 282\$	1 415\$	3 656\$	907\$	59\$	2 149\$	485\$	2 296\$	957\$	57 746\$
CAYAMANT	1 103\$	16 520\$	1 504\$	4 422\$	971\$	63\$	2 285\$	516\$	2 440\$	741\$	69 575\$
DELEAGE	959\$	18 886\$	1 308\$	5 802\$	2 122\$	55\$	1 987\$	449\$	2 122\$	2 236\$	73 491\$
DENHOLM	800\$	9 432\$	1 091\$			46\$	1 657\$	374\$	1 770\$	428\$	43 305\$
EGAN-SUD	356\$	5 012\$	486\$	1 647\$	623\$	20\$	738\$	167\$	789\$	687\$	26 042\$
GRACEFIELD	3 590\$	33 508\$	4 898\$	14 401\$	2 663\$	204\$	7 438\$	1 680\$	7 945\$	2 270\$	194 012\$
GRAND-REMOUS	893\$	14 756\$	1 218\$	4 063\$	1 306\$	51\$	1 849\$	418\$	1 975\$	750\$	60 589\$
KAZABAZUA	1 112\$	13 830\$	1 517\$			63\$	2 304\$	520\$	2 462\$	613\$	61 686\$
LAC STE-MARIE	2 046\$	13 338\$	2 792\$			116\$	4 240\$	957\$	4 529\$	957\$	94 180\$
LOW	1 359\$	13 841\$	1 854\$			77\$	2 815\$	636\$	3 007\$	723\$	70 584\$
MANIWAKI	1 909\$		2 604\$	18 690\$	4 354\$	109\$	3 955\$	893\$	4 225\$	7 071\$	114 115\$
MESSINES	1 583\$	21 855\$	2 160\$	6 039\$	1 843\$	90\$	3 281\$	741\$	3 504\$	2 256\$	98 028\$
MONT CERF-LYT	433\$	7 847\$	591\$	2 806\$	797\$	25\$	897\$	203\$	958\$	641\$	33 686\$
STE-THERESE	763\$	8 974\$	1 040\$	2 755\$	621\$	43\$	1 580\$	357\$	1 688\$	677\$	46 307\$
T.N.O.	207\$	1 194\$	282\$			12\$	429\$	97\$	458\$	87\$	12 908\$
	20 333\$	215 815\$	27 741\$	72 425\$	18 285\$	1 157\$	42 129\$	9 514\$	45 000\$	22 998\$	1 193 132\$

TABLEAU DESTINÉ AU PERSONNEL AFFECTÉ AUX FINANCES ET TRAVAUX BUDGÉTAIRES DANS LES MUNICIPALITÉS LOCA

VERSEMENTS ET ÉCHÉANCES - Répartitions 2017

MUNICIPALITÉ	1ER	2IÈME	3IÈME	SOUS TOTAL	FACTURATION PROGRESSIVE		GRAND TOTAL
	1 mars 2017	1 mai 2017	1 août 2017		Déchets dom.	Matières recyclables	
AUMOND	43 209\$	43 209\$	43 209\$	129 628\$	25 241\$	4 652\$	159 521\$
BLUE SEA	71 941\$	71 941\$	71 941\$	215 824\$	36 770\$	3 962\$	256 555\$
BOIS-FRANC	21 727\$	21 727\$	21 727\$	65 181\$	13 067\$	2 856\$	81 104\$
BOUCHETTE	57 746\$	57 746\$	57 746\$	173 237\$	37 200\$	5 010\$	215 448\$
CAYAMANT	69 575\$	69 575\$	69 575\$	208 725\$	34 873\$	5 361\$	248 959\$
DELEAGE	73 491\$	73 491\$	73 491\$	220 473\$	62 149\$	11 720\$	294 341\$
DENHOLM	43 305\$	43 305\$	43 305\$	129 914\$		1 343\$	131 257\$
EGAN-SUD	26 042\$	26 042\$	26 042\$	78 125\$	20 402\$	3 438\$	101 965\$
GRACEFIELD	194 012\$	194 012\$	194 012\$	582 037\$	169 427\$	14 704\$	766 168\$
GRAND-REMOUS	60 589\$	60 589\$	60 589\$	181 768\$	41 817\$	7 215\$	230 800\$
KAZABAZUA	61 686\$	61 686\$	61 686\$	185 058\$		2 131\$	187 189\$
LAC STE-MARIE	94 180\$	94 180\$	94 180\$	282 541\$		1 446\$	283 988\$
LOW	70 584\$	70 584\$	70 584\$	211 753\$		2 235\$	213 988\$
MANIWAKI	114 115\$	114 115\$	114 115\$	342 346\$	257 492\$	24 047\$	623 885\$
MESSINES	98 028\$	98 028\$	98 028\$	294 083\$	58 530\$	10 180\$	362 792\$
MONTCEF-LYT	33 686\$	33 686\$	33 686\$	101 058\$	33 790\$	4 403\$	139 251\$
STE-THERESE	46 307\$	46 307\$	46 307\$	138 920\$	24 207\$	3 432\$	166 558\$
T.N.O.	12 908\$	12 908\$	12 908\$	38 725\$			38 725\$
	1 193 132\$	1 193 132\$	1 193 132\$	3 579 397\$	814 964\$	108 134\$	4 502 495\$