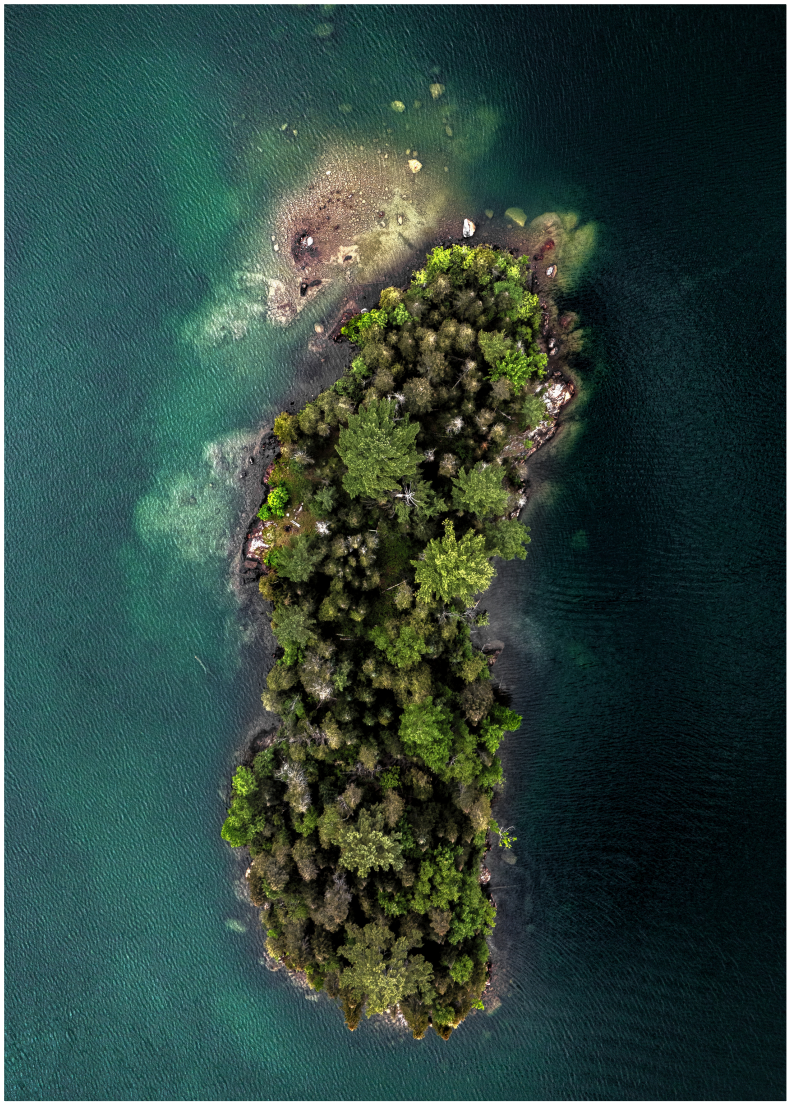


# 2024 Rapport annuel

Bilan des réalisations

MRC VALLÉE-DE-LA-GATINEAU

DÉVELOPPER SERVIR REPRÉSENTER

# Introduction

La MRC de La Vallée-de-la-Gatineau regroupe deux municipalités régies par la Loi sur les cités et villes et quinze municipalités régies par le Code municipal, ainsi que cinq territoires non organisés sous son administration. Sous le leadership politique de madame Chantal Lamarche, la MRC a pour mission d'être au service des municipalités et de la clientèle visée par ses différents services, en favorisant une approche partenariale afin d'accomplir ses mandats de manière efficace et rassembleuse.

L'organisation mise sur les compétences et le dynamisme de son équipe ainsi que sur la concertation de ses élus et élues pour évoluer vers une structure toujours plus performante et efficiente. Elle aspire à être valorisée et soutenue par ses municipalités, respectée par ses partenaires et reconnue par sa population.

Les valeurs fondamentales de la MRC sont le respect, l'engagement, l'intégrité, la reconnaissance et la confidentialité.

# Sommaire


## Introduction

Mot de la préfète
Mot de la directrice générale et greffière – trésorière
Mot de la directrice générale adjointe, greffière – trésorière adjointe et gestionnaire de projet
L'ABC de la MRC

## Conseil de la MRC

Les élus de la MRC Vallée-de-la-Gatineau
Le Comité administratif
Les comités de la MRCVG

## Direction générale, ressources humaines et greffe

Ressources humaines
Le service du greffe
Vente pour taxes
Sécurité publique
Communications

## Ressources financières et matérielles

Ressources matérielles
Gestion de projet
Programme d'amélioration de l'habitation

## Développement économique

Loisirs, sport et plein air
Culture et patrimoine
Tourisme
Plan de développement de la zone agricole et agroforestière (PDZAA)
Logement et Habitation

## Environnement et l'hygiène du milieu

Plan de gestion des matières résiduelles
Complexes environnementaux
Plan climat
Transport longue distance des matières résiduelles

## Gestion du territoire

Territoires non organisés (TNO)
Aménagement du territoire
Sécurité incendie
Gestion des terres publiques

## Évaluation foncière

# Mot de la préfète

C’est avec beaucoup de fierté que je vous présente nos Réalisations de l’année 2024 pour la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau. Je me dois de souligner l’implication incroyable et l’engagement des maires et mairesses. Je suis plus que choyée de pouvoir compter sur l’appui du Conseil de la MRC pour la progression unanime des dossiers. Les actions du Conseil permettent de faire évoluer grandement notre MRC.

Je profite également de l’occasion pour remercier chaleureusement les employés de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau pour leur professionnalisme et leur engagement. Grâce à l’ensemble des équipes, nous sommes en mesure d’avancer les nombreux dossiers locaux et régionaux.

Je suis reconnaissante de l’ampleur du travail accompli au cours des douze derniers mois. Je vous encourage à prendre le temps de lire ce rapport et à constater nos belles réalisations et les projets à venir.

Chantal Lamarche

**Préfète élue de la MRC Vallée-de-la-Gatineau**

# Mot de la directrice générale et greffière – trésorière

C’est avec enthousiasme que je vous présente nos Réalisations 2024 ainsi que notre planification pour l’année 2025 au sein de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau. Ce rapport illustre les avancées significatives de notre organisation et témoigne de notre engagement à répondre aux besoins de notre communauté. Cette année encore, nous avons concrétisé plusieurs projets porteurs pour la région.

Je suis privilégiée de collaborer au quotidien avec une équipe dynamique, engagée et passionnée par le développement de notre territoire. Les défis et opportunités que nous rencontrons chaque jour, renforcent notre détermination à contribuer activement à l’essor de la Vallée-de-la-Gatineau.

Ce bilan annuel met en valeur le travail exceptionnel de nos équipes, dont la mobilisation et le dévouement permettent à la MRC d’accomplir pleinement ses mandats. En partenariat avec les 17 municipalités locales, nous poursuivons notre mission d’offrir des services de qualité et de soutenir le développement harmonieux de notre région.

Je vous invite à parcourir ce rapport qui met en lumière nos réalisations et les perspectives prometteuses qui nous attendent.
Bonne lecture!

*Joanie Courchaine*
**Directrice générale et greffière – trésorière**

# Mot de la directrice générale adjointe, greffière – trésorière adjointe et gestionnaire de projet

C'est avec une immense fierté que nous vous présentons le bilan annuel de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau. Ce document met en lumière les nombreuses initiatives réalisées au cours de l'année et témoigne du travail acharné et de la collaboration exemplaire au sein de notre organisation.

Ces réalisations ont été rendues possibles grâce à l'engagement indéfectible et au dévouement de nos employés, ainsi qu'à la vision stratégique et au leadership du Conseil de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau. Ensemble, nous avons surmonté des défis importants et avons su faire avancer des dossiers cruciaux pour le développement et le bien-être de notre communauté.

Bien que les défis à venir soient nombreux, je suis convaincue que notre équipe, avec son expertise et son dynamisme, continuera à relever ces obstacles avec brio. Nous restons déterminés à contribuer activement à la prospérité et au développement harmonieux de la Vallée-de-la-Gatineau.

Carolane Saumur-Belley

**Directrice générale adjointe, greffière – trésorière adjointe et gestionnaire de projet**

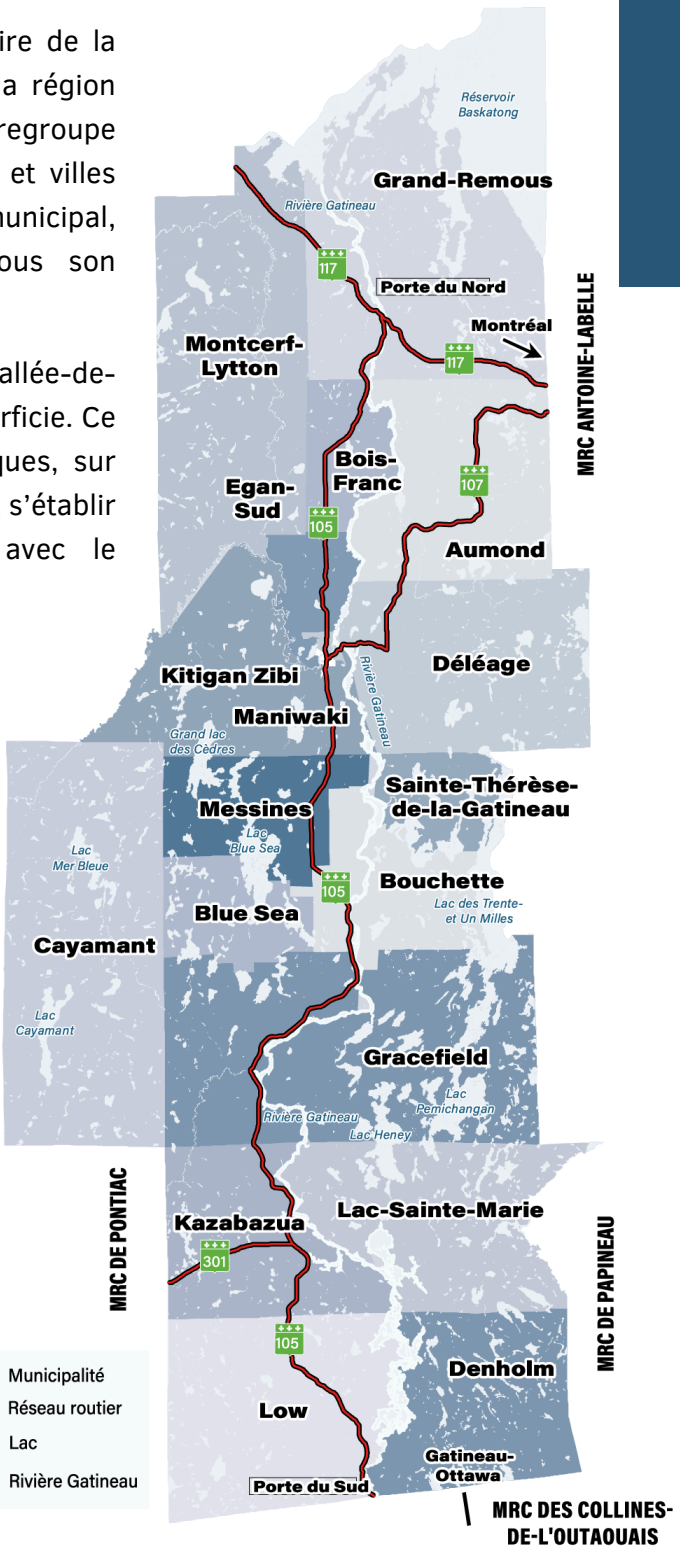
# L'ABC de la MRC

D'une superficie totale de 13 948 km², le territoire de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau est situé dans la région administrative de l'Outaouais. Notre territoire regroupe deux municipalités régies par la Loi sur les cités et villes ainsi que quinze municipalités régies par le Code municipal, en plus de cinq territoires non organisés sous son administration.

Le Territoire non organisé (TNO) de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau occupe une part importante de sa superficie. Ce TNO est composé exclusivement de terres publiques, sur lesquelles des individus ou des entreprises peuvent s'établir au moyen de baux à long terme conclus avec le gouvernement du Québec.

Par ailleurs, le territoire abrite deux communautés autochtones : Kitigan Zibi Anishinabeg et Lac Barrière, qui enrichissent le patrimoine culturel et social de la région.

Les principaux accès à la MRC sont la route 105, qui part de la Ville de Gatineau, et la route 117, reliant la région de Montréal à l'Abitibi.




**21 377**
**Population de la MRCVG en 2023**

**66,3 %**
**Taux de travailleurs des 25-64 ans en 2022**

**31 802**
**Revenu disponible par habitant en 2022**

# Le Conseil de la MRC

Le Conseil de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau a tenu 11 séances ordinaires ainsi que 2 séances extraordinaires en 2024. Toutes les séances du Conseil de la MRC sont publiques. Les enregistrements desdites séances ont été rendus disponibles sur le site Internet de la MRC au www.mrcvg.qc.ca.

Le fonctionnement du Conseil de la MRC est encadré principalement par le Code municipal et la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme. Le Conseil agit à la fois comme législateur et administrateur dans ses champs de compétence. Lors de ses séances, il établit les priorités stratégiques de la MRC, définit les politiques générales, veille à son bon fonctionnement, adopte des règlements, approuve le budget et en assure le suivi rigoureux.

Les membres du Conseil administrent les affaires de la MRC en tenant compte des responsabilités et des obligations des lois qui gouvernent celles-ci, des besoins, des intérêts et de la capacité de payer de leurs citoyennes et citoyens, ainsi que d'une approche de gestion durable du territoire et des ressources que ce territoire recèle.

La préfète et certains maires et mairesses, à titre de conseillers régionaux, représentent la MRC au sein de divers organismes régionaux :

- Centre de valorisation des aliments (CVA);
- Connexion Fibre Picanoc (CFP);
- Maison de la Culture Vallée-de-la-Gatineau (MCVG);
- Comité du bassin versant de la rivière du Lièvre (COBALI);
- Aire faunique communautaire du Réservoir Baskatong (AFC);
- Guichet unique des transports adapté et collectif de la Vallée-de-la-Gatineau (GUTAC-VG);
- Centre de tri Tricentris;
- Pôle d'excellence en récréotourisme de l'Outaouais (PERO);
- Table de développement social Vallée-de-la-Gatineau (TDSVG);
- Table de concertation des aînés et retraités de l'Outaouais (TCARO);
- Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais (CREDDO);
- Société des établissements de plein air du Québec (SEPAQ);
- Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO);
- Corporation du Parc régional du lac 31 Milles;
- Repère familial (Maison de la famille, Centre de Pédiatrie sociale Vallée-de-la-Gatineau);
- Agence de Bassin versant des 7 (ABV des 7);
- Logement en santé Vallée-de-la-Gatineau;
- Club de motoneige Les Ours Blancs;
- Zec Pontiac;
- Centre de recherche et de développement technologique agricole de l'Outaouais (CREDÉTAO);
- Comité territorial santé;
- Regroupement pour la protection de l'eau de la Vallée-de-la-Gatineau (RPEVG);
- Agence des forêts privées de l'Outaouais;
- Centraide Outaouais.

# Les élus de la MRCVG

Chantal Lamarche
Préfète

Le Conseil de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau est composé de la préfète élue au suffrage universel ainsi que des maires et mairesses des 17 municipalités locales du territoire.

Mario Langevin
Maire d'Aumond

Laurent Fortin
Maire de Blue Sea

Julie Jolivette
Mairesse de Bois-Franc

Steve Lefebvre
Maire de Bouchette

Nicolas Malette
Maire de Cayamant

Anne Potvin
Mairesse de Déléage

Pierre N. Renaud
Municipalité de Denholm

Neil Gagnon
Maire d'Egan-Sud

Mathieu Caron
Maire de Gracefield

Jocelyne Lyrette
Mairesse de Grand-Remous

Robert Bergeron
Maire de Kazabazua

Cheryl Sage-Christensen
Mairesse de Lac-Sainte-Marie

Carole Robert
Mairesse de Low

Francine Fortin
Mairesse de Maniwaki

Ronald Cross
Maire de Messines

Véronique Danis
Mairesse de Montcerf-Lytton

Roch Carpentier
Maire de Sainte-Thérèse-de-la-Gatineau

# Le Comité administratif

Le Comité administratif de la MRC est composé de la préfète, de la préfète suppléante, Mme Jocelyne Lyrette et de deux autres membres, soit Mme Cheryl Sage-Christensen et M. Roch Carpentier. Les membres sont nommés par résolution du Conseil de la MRC et ces derniers exercent des compétences déléguées en matière de développement économique local et régional.

# Les comités de la MRCVG

Des élus sont nommés par résolution sur les différents comités de la MRC. Certains comités sont créés en vertu d'une loi ou d'une entente et d'autres par la MRC, selon les besoins identifiés et les mandats qui lui sont confiés. Les dossiers sont étudiés en comité et des recommandations sont formulées au Conseil, pour appuyer la prise de décisions.

- Administration générale
- Environnement
- Aménagement et Développement
- Sécurité publique – Sécurité incendie
- Relations Autochtones
- Loisirs et Culture
- Infrastructures
- Changements climatiques
- Gestion de la Route de l'Eau-Vive
- Multiressources
- Gestion FRR – Volet 3
- Gestion FRR – Volet 4
- Ad-Hoc Faune
- Territoires incompatibles avec l'activité minière
- Comité de pilotage - Plan de développement de la zone agricole et agroforestière
- Services Québec
- Comité consultatif agricole

# Direction générale, ressources humaines et greffe

La direction générale de la MRC Vallée-de-la-Gatineau (MRCVG) veille au bon fonctionnement des différents départements. Elle a pour mandat d'organiser, planifier, coordonner et évaluer l'ensemble des activités et services. Elle s'assure également d'une communication fluide entre le Conseil et le personnel afin de concrétiser les décisions des élus, notamment par l'élaboration de stratégies et de plans d'action. En collaboration avec la greffière adjointe, elle coordonne les réunions du Conseil de la MRC.

Proactive et engagée, la direction générale offre un soutien direct à tous les services et projets de la MRC. Elle entretient des liens étroits avec les directeurs des différents services et assure la gestion ainsi que le suivi des relations avec les municipalités locales. À cet effet, elle organise régulièrement des rencontres avec les directeurs généraux des municipalités.

En tant que partenaire clé de l'activité économique et sociale, la direction générale participe à divers comités de partenaires et contribue à l'avancement des dossiers stratégiques pour le développement de la Vallée-de-la-Gatineau.

Joanie Courchaine
Directrice générale et greffière – trésorière

Carolane Saumur-Belley
Directrice générale adjointe, greffière – trésorière adjointe et gestionnaire de projet

Julie Chénier
Coordonnatrice - administration générale

Julie Piché
Adjointe exécutive à la préfecture et à la direction générale

Natacha Desjardins
Coordonnatrice aux communications

Joannie Benoit
Adjointe administrative

# Ressources humaines

La MRC de La Vallée-de-la-Gatineau bénéficie de l'expertise d'une équipe de près de 50 employés répartis au sein de ses différents départements. La gestion des ressources humaines, sous la responsabilité de la direction générale, englobe la négociation, la gestion et le suivi de la convention collective des employés, ainsi que l'application de la Politique de travail des employés-cadres de la MRC.

La direction générale a également pour mandat de recruter, mobiliser et développer le personnel en collaboration avec les directeurs de service. Elle joue un rôle-conseil essentiel auprès des gestionnaires, contribuant ainsi à une gestion efficace et harmonieuse des ressources humaines au sein de l'organisation.

## Réalisations 2024

- Organisation d'une journée de travail pour tous les employés de la MRC qui visait la connaissance, les responsabilités et le rôle des services de la MRC;
- Conclusion et signature de la Convention collective entre le Syndicat des travailleuses et des travailleurs de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau - CSN et la MRCVG pour la période du 1er janvier 2023 au 31 décembre 2027;
- Réorganisation administrative de certains services afin d'assurer l'efficacité de chacun des postes ainsi que des services de la MRC;
- Embauche et remplacement des ressources humaines pour les postes laissés vacants en raison d'absences temporaires, permanentes ou encore pour la prise de retraites;
- Révision de la Politique de prévention et de prise en charge des situations de harcèlement, de violence et d'incivilité;
- Mise en place d'un guide et des procédures d'accueil lors de l'arrivée de nouveaux employés dans l'organisation;
- Mise en place des entrevues de départ lorsqu'un employé quitte l'organisation afin d'assurer une transition harmonieuse;
- Offrir des formations aux employés afin de maintenir à jour les connaissances requises à l'exercice de leurs fonctions.

## Planification 2025

- Établir des directives administratives claires afin d'assurer la conformité des procédures en place et de définir les rôles et responsabilités des différents acteurs;
- Adopter une Politique d'accueil et d'intégration des employés ainsi qu'une Politique de reconnaissance valorisant leurs contributions;
- Assurer le recrutement et le remplacement du personnel pour pourvoir les postes vacants en raison d'absences temporaires, permanentes ou de départs à la retraite;
- Offrir des formations continues aux employés afin de maintenir et d'actualiser les compétences essentielles à l'exercice de leurs fonctions.

# Le service du greffe

Le Service du greffe a pour mission principale de produire, classer et conserver l'ensemble des documents officiels de la MRC. La greffière – trésorière adjointe, avec le soutien des employés de l'administration générale, joue un rôle clé en assistant aux séances du Conseil de la MRC, où elle est chargée de rédiger l'avis de convocation, l'ordre du jour et le procès-verbal de toutes les délibérations du Conseil.

Elle est également responsable de la préparation des règlements, contrats, appels d'offres et ententes, en plus de produire divers documents administratifs.
Le Service du greffe assure par ailleurs la coordination des comités de travail et l'organisation des séances du Conseil, contribuant ainsi à la bonne gestion administrative et à la transparence des activités de la MRC.

## Réalisations 2024

En 2024, ce sont plus de 459 résolutions, rédigées et révisées par la greffière, qui ont été adoptées par le Conseil de la MRC à l'occasion de 11 séances ordinaires et 2 séances extraordinaires.

- 25 résolutions en appui à des demandes;
- 29 résolutions octroyant des contrats/mandats;
- 47 résolutions avis de motion/adoption de règlements;
- 8 résolutions pour des demandes d'aide financière;
- 10 résolutions demandes et préoccupations adressées au gouvernement (initiées par la MRCVG).

## Planification 2025

- Préparation des comités de travail et des séances du Conseil de la MRC;
- Rédaction des règlements, politiques et procédures de la MRC;
- Divers appels d'offres à venir (gestion contractuelle) dans différents services – projets de développement, renouvellement de contrats;
- Mise à jour et formations continues relatives aux modifications législatives;
- Projet de gestion documentaire.

# Vente pour taxes

En vertu du Code municipal du Québec, la MRC doit procéder à la vente des immeubles pour défaut de paiement de taxes pour les municipalités situées sur son territoire. La MRC réalise également ce processus pour les deux villes de son territoire, régies par la Loi sur les cités et villes, suite à une délégation de compétence à cet effet. Me Marie-Josée Beaulieu est la personne mandatée par la MRC Vallée-de-la-Gatineau.

# Sécurité publique

Le Comité de sécurité publique de la MRC, formé d'élus et de représentants de la Sûreté du Québec, a pour mandat d'assurer le suivi de l'Entente relative à la fourniture de services de police par la Sûreté du Québec sur le territoire de la Vallée-de-la-Gatineau, intervenue entre la MRC et le ministère de la Sécurité publique et de participer annuellement à l'identification des priorités du Plan d'activité régional et local de la Sûreté du Québec et d'en faire l'évaluation.

Des priorités ont donc été adoptées par le Comité de sécurité publique – Protection policière, pour l'année 2024-2025 et des moyens ont été ciblés pour permettre leur atteinte :

1. Sécurité routière – Augmenter les moyens d'atténuation d'impacts en amont afin de réduire les collisions avec blessures importantes/décès.

**Sensibiliser les usagers de la route sur les comportements à éviter et à adopter pour leur sécurité sur le réseau routier.**
Moyens suggérés :

- Contrôles routiers de sensibilisation;
- Interventions auprès des personnes vulnérables/cibles.

2. Sécurité récréotouristique – Augmenter les présences/interventions sur les 3 axes du réseau récréotouristique (motoneige, VTT, nautique)

**Sensibiliser les usagers des sentiers et des plans d'eau sur la sécurité entourant l'utilisation des véhicules récréatifs.**
Moyens suggérés :

- Patrouilles et contrôles aux abords des sentiers de motoneige, VTT et descente de bateau;
- Patrouilles nautiques sur le réservoir Baskatong et Lac des 31 Milles.

# Communications

Le Service des communications de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau joue un rôle essentiel dans la gestion de l'image de l'organisation et la diffusion de l'information auprès de ses divers publics : les municipalités, les partenaires, les citoyens et les médias. Ce service fournit également un soutien stratégique en communication à la préfète, à la direction générale et aux différents services de la MRC en fonction des dossiers en cours.

Les communications constituent une pierre angulaire des activités de la MRC. Le service accompagne les équipes dans la conception d'outils de communication, de publications et de documents variés. Son mandat inclut la rédaction des communiqués de presse, la gestion des publications sur les médias sociaux et la rédaction d'allocutions. Le service vise à promouvoir les projets et les initiatives de la MRC, tout en renforçant sa visibilité et son rayonnement auprès de la communauté.

# Ressources financières et matérielles

Claude-Ann Langevin
Directrice des ressources financières et matérielles

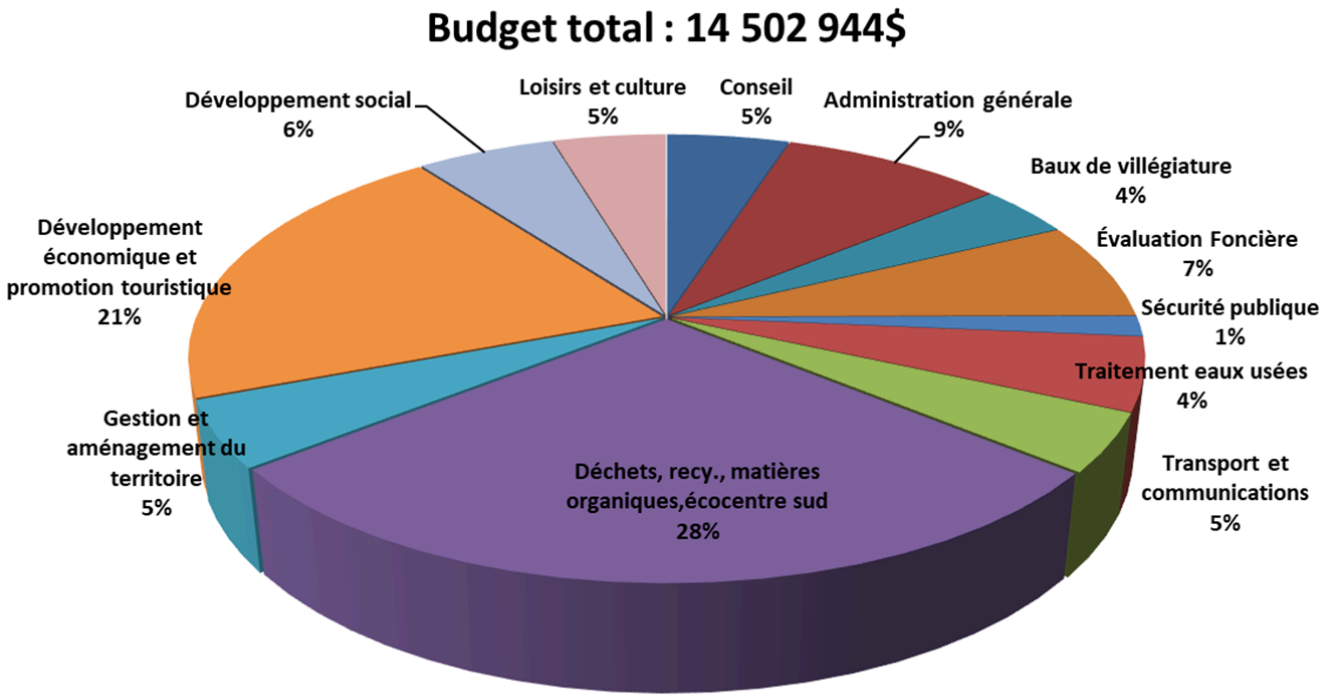
Nathalie Rivet
Technicienne en administration

Cynthia Thibault-Paradis
Technicienne en administration

François Joanisse
Technicien informatique

Josée Boileau
Préposée à l'entretien ménager

L'élaboration du budget de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau est un processus s'échelonnant sur plusieurs mois. Des rencontres sont organisées afin de déterminer les nouvelles orientations souhaitées par le Conseil pour l'année à venir. À cet effet, le budget 2024 de la MRC totalisait des revenus équivalents à plus de 14 502 944 M$ et le budget 2024 des territoires non organisés (TNO) représente une somme totale de plus de 648 017$.



# Ressources matérielles et gestion de projet

La MRC de La Vallée-de-la-Gatineau a mis en place un système destiné à la gestion et à la mise en place des ressources matérielles afin d'assurer le bon fonctionnement des différents services.

## Réalisations 2024

- Assurer l'aménagement intérieur et extérieur du kiosque touristique de la MRCVG à Grand-Remous;
- Maintien des équipements et des infrastructures;
- Démarches et suivis de construction pour bâtir un emplacement pour la SPCA Outaouais.

## Planification 2025

- Rénovation, aménagement et déménagement du kiosque touristique à Maniwaki;
- Poursuite des actions pour la construction-rénovation du siège social;
- Inauguration des espaces pouvant accueillir la SPCA Outaouais;
- Entretien annuel des différents kiosques multifonctionnels de la MRCVG;
- Soutien continu des services au niveau des ressources matérielles.

# Programme d'amélioration de l'habitation

La MRC possède une entente avec la **Société d'habitation du Québec** visant l'administration de programmes qui répondent à différents besoins en habitation sur le territoire. Le **Programme Réno-Région** a pour objectif d'aider financièrement les propriétaires-occupants à revenu faible ou modeste qui vivent en milieu rural à exécuter des travaux pour corriger les défectuosités majeures que présente leur résidence.

En 2024-2025, 12 ménages ont été soutenus par la MRC et des réparations d'un coût total de 254 111 $ ont été effectuées, entièrement par des entrepreneurs de la Vallée-de-la-Gatineau.

Le **Programme d'Adaptation de Domicile** a pour objectif de permettre aux personnes handicapées d'entrer et sortir de leur domicile, d'accéder aux pièces essentielles de celui-ci et de réaliser leurs activités de la vie quotidienne, et ce, de façon sécuritaire. En 2024, un montant de 178 718 $ a été utilisé pour des réparations.

# Développement économique

La MRC de La Vallée-de-la-Gatineau s'investit activement dans la recherche de solutions pour répondre aux besoins collectifs de son milieu. Par des actions structurantes mises en œuvre au fil des ans, elle a renforcé les partenariats entre les différents organismes et soutenu le développement non seulement économique, mais également social, éducatif et communautaire.
En jouant un rôle central dans le développement local, la MRC a favorisé une prise en charge proactive et concertée du développement de son territoire.

Pour répondre aux besoins des entreprises et des promoteurs de projets entrepreneuriaux, la MRC offre une gamme variée de services adaptés. Durant l'année 2024, l'équipe a été en contact direct avec plus de **270 promoteurs individuels**. C'est un bel accomplissement qui démontre notre capacité à assurer une présence sur le terrain et à être près de nos entreprises, en plus d'être une amélioration considérable vis-à-vis 2023 (200 promoteurs rencontrés).

Grâce à son accompagnement et à ses services, la MRC facilite et accélère la réalisation de projets créateurs d'emplois. Elle se positionne comme guichet unique, où chaque ambition peut trouver un soutien adapté pour se concrétiser.

Le service de développement économique, avec sa vision structurante, contribue à renforcer les liens entre le monde municipal, la communauté d'affaires, ainsi que les milieux coopératifs, syndicaux et de l'économie sociale, soutenant ainsi un développement harmonieux et durable pour la Vallée-de-la-Gatineau.

Marc Cloutier
Directeur du développement économique

Sabin Parent-Johnson
Directeur du développement économique intérimaire

Ginette Paradis
Adjointe administrative à l'accueil et au tourisme

Félix Laveault-Allard
Agent de développement économique

Francyne Major
Agente de développement économique - Réseau accès PME

Jennifer Nolan
Agente de développement Loisirs et Culture

Marie-Neige Berner
Agente de développement Tourisme

Megan Danis
Agente de développement PDZAAR

Frédérik Lafontaine
Agente de développement Logement

# Soutien aux entreprises

En 2024, l'équipe de développement économique a eu le privilège de subventionner les projets de **37 entreprises**, établissant ainsi des partenariats pour soutenir leurs aspirations de démarrage, de croissance ou de relève. Les subventions totales allouées s'élèvent à **231 000 $**.

L'objectif avec ces fonds, est de créer un **levier financier** afin de maximiser les investissements en capitaux pour les entreprises d'ici. Cet effet de levier sert à attirer des financements supplémentaires auprès de différents partenaires de développement économique.

La Politique de soutien aux entreprises, qui encadre les subventions de la MRC, a été revisitée en mars 2024 afin de s'adapter aux besoins actuels des entreprises. Grâce aux investissements et partenariats, le service a contribué à la **création de 57 nouveaux emplois** et au **maintien de 20 emplois** existants dans la région.

Les entreprises bénéficiaires sont réparties dans plusieurs secteurs économiques, dont le tourisme, le commerce de détail, l'agriculture et la construction. L'âge moyen des entrepreneurs soutenus est de **35 ans**, ce qui est dans la même lignée que 2023. Cela témoigne de la vitalité et du dynamisme de la nouvelle génération d'entrepreneurs qui apportent leurs idées novatrices et leur énergie au développement économique de la région.

En 2024, l'équipe du développement économique a accompagné financièrement la **reprise de 6 entreprises** locales, assurant la continuité des services et la pérennité de nombreux emplois dans la région.

Ces entreprises bénéficiaires se trouvent dans **12 des 17 municipalités** de la MRC Vallée-de-la-Gatineau. Cette distribution géographique démontre l'ampleur de l'impact économique engendré par ces investissements, qui ont réussi à toucher et à soutenir les diverses communautés dans la région.

# Soutien au travail autonome

L'équipe a accompagné **16 promoteurs** via la mesure de Soutien au travail autonome (STA) pour la période 2023-2024. Ces entrepreneurs ont été accompagnés dans l'ensemble de leurs démarches de lancement d'entreprise. Cette mesure d'employabilité mise de l'avant par Services Québec et gérée par la MRC Vallée-de-la-Gatineau permet donc aux promoteurs d'obtenir une prestation monétaire durant toute la phase de prédémarrage (12 semaines) et démarrage (28 semaines) de leur projet d'affaires.

Par contre, il est important de mentionner qu'à partir du 1er mai 2024, la mesure STA a été suspendue pour une durée indéterminée par Services Québec. L'équipe du développement économique a toutefois continué à appuyer les entrepreneurs qui terminent actuellement le programme.

Dix de ces promoteurs ont reçu un soutien financier au cours de l'année, via les interventions de soutien aux entreprises de la MRC Vallée-de-la-Gatineau. Cela représente des investissements totaux de plus de **800 000 $**.

Ces entrepreneurs ont bénéficié d'un accompagnement technique pour l'élaboration de plans d'affaires et de prévisions financières ainsi que du soutien pour la recherche de financement. Ils ont également profité d'une **formation sur les réseaux sociaux** d'une durée de 3 heures.

# Fonds Expert-Conseil

L'équipe de développement économique a lancé en septembre 2023 une nouvelle mesure d'aide, soit le fonds Expert-Conseil. Il s'agit d'un programme destiné à soutenir les entreprises à faire appel à un expert pour la croissance ou la consolidation de leur entreprise. **Dix demandes** ont été acceptées en 2024 pour un total de **64 754 $**.

Ces investissements ont permis la mise en œuvre de plusieurs initiatives stratégiques. C'est le cas de plusieurs entreprises privées, mais également d'organismes à but non lucratif et de coopératives.

# Interventions avec l'aide de partenaires

L'équipe de la MRC Vallée-de-la-Gatineau a organisé des tournées d'entreprises avec les membres de nos partenaires de développement économique. En effet, une tournée a été organisée avec Investissement Québec, une avec Espace-O et Espace Inc, une avec la CDROL et une autre avec Développement économique Canada.

En tout, c'est une vingtaine d'entrepreneurs qui ont été rencontré par nos partenaires pour présenter leurs programmes, apporter un angle de développement économique différent et faire le pont vers un accompagnement supplémentaire.

L'équipe a également accueilli une délégation de développeurs économiques de la région de Bretagne, en France, avec la collaboration de la Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides. Ces précieux collaborateurs ont pu visiter 4 entreprises d'économie sociale sur le territoire.

En plus de ces tournées, l'équipe a eu la chance d'échanger avec de nombreux partenaires de développement économique de partout au Québec. En tout, c'est 36 organisations de développement économique avec lesquelles la MRC a collaboré.

Plusieurs de ces organisations ont mis en place des actions ciblées pour le territoire de la Vallée-de-la-Gatineau et les premiers résultats de ces partenariats commencent tout juste à apparaître. En effet, deux subventions de 150 000 $ ont été octroyées sur le territoire via le fonds DÉPART d'Investissement Québec, ainsi qu'un montant de 100 000 $ via l'appui ciblé aux MRC économiquement vulnérables du Québec de Développement économique Canada. Une vingtaine de dossiers sont également en cours de préparation pour 2025.

L'équipe a également fait une demande au programme Créavenir de Desjardins. Une entreprise de Montcerf-Lytton a reçu une subvention de 5 000 $ grâce au partenariat entre l'institution financière et l'équipe de la MRCVG.

L'équipe de développement économique a également suivi une formation de deux heures avec l'Office de la propriété intellectuelle du Canada. Une collaboration importante est également en place avec les équipes des autres MRC de l'Outaouais, la Ville de Gatineau, ainsi que le CLD d'Antoine-Labelle.

# Loisirs, sport et plein air

## Loisirs

### Réalisations 2024

- Animer et organiser les rencontres de la « Table du loisir VG » deux fois par année;
- Gestion du Programme de ski alpin et la coordination du transport vers le Mont Ste-Marie en collaboration avec les municipalités participantes;
- Visite des parcs municipaux dans la Vallée-de-la-Gatineau en préparation du Guide des parcs 0-5 ans;
- Accompagner Loisir sport Outaouais dans l'inspection des parcs d'Aumond, Bouchette, Cayamant, Egan-Sud, Kazabazua, Lac-Sainte-Marie, Messines et Sainte-Thérèse-de-la-Gatineau;
- Participation à la rencontre Accélérateur (Réseau de partenaires en ski de fond de l'Outaouais);
- Participation au Rendez-vous québécois du loisir rural dans la MRC Pontiac;
- Restructuration du Comité loisir culturel de Loisir sport Outaouais;
- Création d'un document qui rassemble les informations sur les activités pour les aînés et retraités « Répertoire des activités »;
- Accompagnement offert à des projets municipaux (Aumond, Gracefield, Grand-Remous) et des projets communautaires (Amis des arts au Lac-Sainte-Marie, La Note verte, Presbytère de Blue Sea, La relève du Baseball de Maniwaki);
- Participer à une rencontre de réseau de partenaires en ski de fond de l'Outaouais;
- Participer au Congrès annuel du loisir municipal (CALM) à Montréal;
- Compléter le projet d'aménagement d'une halte / abri-vélo sur la Véloroute des Draveurs près du stationnement du siège social de la MRC à Gracefield;
- Diffuser les informations sur les événements dans la Vallée sur les différentes plateformes numériques et préparer des publicités afin de promouvoir les activités à faire;
- Faire connaître l'offre de loisir, sport et culture et comptabiliser une liste des activités organisées sur le territoire et la partager avec les acteurs du milieu;
- Participer aux rencontres des permanents en loisir qui ont pour but de développer une concertation entre les permanents en loisir à travers l'Outaouais et de les outiller;
- Débuter l'organisation de la 6e édition de la Soirée reconnaissance avec les membres du comité organisateur;
- Créer un horaire conjointement avec les clubs sportifs qui offrent des activités sportives durant la période estivale;
- Promouvoir les différents appels de projets et Fonds régionaux.

### Planification 2025

- Publication et diffusion du Guide des parcs 0-5 ans au printemps;
- Organiser la 6$^{e}$ édition de la Soirée reconnaissance loisir, sport et culture;
- Création d'un Cahier des loisirs en version électronique sur le nouveau site Internet de la MRC.

# Loisirs, sport et plein air

## Culture et patrimoine

### Réalisations 2024

- Octroi de contrat à la firme Artenso pour un accompagnement dans la mise à jour de la politique culturelle :
  - Mise en place d'un comité de gestion;
  - Préparation des outils de consultation auprès de la communauté;
  - Préparation des rencontres sur le territoire.
- Financer 5 projets durant les journées de la Culture dans le cadre des Rencontres Hydro-Québec grâce à une entente avec Culture pour Tous. Les organismes ayant obtenu une subvention sont :
  - Presbytère de Blue Sea – Spectacle de danse de l'école Le Duc;
  - Montcerf-Lytton – Henri Golo;
  - Montcerf-Lytton – En musique avec le groupe Les Pic-Bois;
  - Bibliothèque J.R. l'Heureux - Guy Perreault : Qu'alors y faire;
  - Être et devenir - Connectivité interculturelle val-gatinoise.
- Participer au comité culturel du Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais en tant que collaborateur afin d'outiller les membres du personnel participant au comité pour leur proposer des idées de projets et créer des liens avec les acteurs culturels locaux;
- Négocier une nouvelle Entente de développement culturel pour les années 2025-2027 avec le ministère de la Culture et des Communications;
- Installation de panneaux artistiques à l'intérieur de la halte de Blue Sea sur la Véloroute des Draveurs.

**Dans le cadre de l'Entente de développement culturel 2024 nous avons :**

- Apporter une aide financière à l'Association des amis du Presbytère de Blue Sea pour le développement de l'offre d'activités culturelles innovatrices;
- Soutenu financièrement l'école de musique La Note Verte pour leur programmation en 2024;
- Participation financière à des projets artistiques et culturels :
  - Le Dragon des Neiges, une pièce de théâtre en plein air pour les enfants de 3 à 11 ans, organisée par la municipalité de Blue Sea le 18 février dont les enfants qui ont participé ont adoré;
- Une artiste violoncelliste nouvellement établie dans la région, offre des ateliers d'éveil à la musique, organisés une fois par mois par la bibliothèque d'Aumond et offerts aux groupes du CPE la Bottine à Maniwaki.

# Loisirs, sport et plein air

## Culture et patrimoine

### Réalisations 2024

- Encourager l'accès des ainés à la culture avec l'octroi d'une aide financière à la Bibliothèque J.R. l'Heureux pour la Tournée Anekdote organisée à l'automne 2024;
- Lancer un appel de projets pour financer les activités organisées dans le cadre des Journées de la Culture et faire la promotion de ces activités :
  - Petits Monstres du théâtre Tortue Berlue – Bibliothèque J.R. l'Heureux;
  - Collines en musique – Presbytère de Blue Sea;
  - Trio Gypsy Jazz – Comité culturel de Montcerf-Lytton;
  - Créons à la manière de Pellan - Comité culturel de Montcerf-Lytton.
- Participer au Comité de gestion de l'entente sectorielle Outaouais « Le Tremplin »;
- Accompagnement avec Culture Outaouais et avec les organismes culturels de la région.

### Planification 2025

- Négocier une Entente de développement culturel triennale avec le ministère de la Culture et des Communications pour 2025-2027;
- Terminer les consultations pour déterminer les priorités qui ressortiront dans la prochaine politique culturelle;
- Faire la présentation de la nouvelle Politique culturelle de la MRC.

# Loisirs, sport et plein air

## Fonds événementiel de la MRC Vallée-de-la-Gatineau

1. Appliquer les recommandations de gestion du fonds
2. Faire la présentation des demandes aux membres du comité
3. Suivi avec les promoteurs

| Promoteur | Événement | Montant |
|---|---|---|
| Club de Curling Vallée-de-la-Gatineau | Tournois et championnats provinciaux de curling | 4 000 $ |
| Course internationale de chiens de traineaux | | 2 500 $ |
| Club Rallye Maniwaki | 56e édition du Rallye Perce Neige | 4 000 $ |
| Cité étudiante de la Haute-Gatineau | Secondaire en spectacle | 500 $ |
| L'Association de l'aréna de la Gatineau | Célébration du 30e anniversaire de l'aréna | 500 $ |
| Association des loisirs de Lac-Sainte-Marie | Festival des arts de la scène | 5 000 $ |
| Carrefour jeunesse Emploi VG | Pique-nique interculturel | 500 $ |
| Ville de Gracefield | Festival d'été de Gracefield | 5 000 $ |
| Opération diversification agricole Haute-Gatineau | Marché des Saveurs | 1 225 $ |
| PERO | Défis coureurs des bois | 3 500 $ |
| Opération diversification agricole Haute-Gatineau | Foire Gourmande | 2 500 $ |
| Ville de Maniwaki | Les nombrils de la semaine | 2 000 $ |
| Action plein-air Haute-Gatineau | Festival d'eau vive | 5 000 $ |
| Municipalité de Low | Démo International | 1 000 $ |
| Presbytère de Blue Sea | Journée sportive | 1 800 $ |

# Tourisme

La MRC de La Vallée-de-la-Gatineau se positionne de plus en plus comme un acteur clé du développement touristique dans la région. Le Conseil de la MRC a entrepris diverses démarches stratégiques afin de consolider ce rôle au sein de la communauté.

Au quotidien, le secteur touristique de la MRC se consacre à des activités variées, incluant l'accueil des visiteurs, le développement de l'offre touristique, la promotion de la région et le soutien des partenaires locaux. La campagne signature « Avantagée par la nature » constitue l'atout phare de la MRCVG pour attirer de nouveaux touristes et mettre en valeur les richesses naturelles et culturelles du territoire.

En 2024, l'équipe touristique a mené plusieurs initiatives alignées sur les actions de planification stratégique définies par le Conseil de la MRC. Ces efforts visent à renforcer l'attractivité de la région, tout en soutenant le développement durable et harmonieux de son offre touristique.

## Réalisations 2024

- Développement d'un plan de promotion conjointe avec Tourisme Outaouais;
- Lancement de différentes stratégies de communication ciblées pour accroître la visibilité de la MRC Vallée-de-la-Gatineau;
- Mise à jour quotidienne et ajout d'information sur le site Internet touristique;
- Utilisation des réseaux sociaux, de publicité numérique et d'événements promotionnels pour augmenter la notoriété dans la MRCVG;
- Ouverture et gestion des lieux d'accueil touristiques;
- Formation et intégration des agents d'accueil touristique;
- Création et mise en place d'un programme de formation adapté aux spécificités de la région;
- Collaboration étroite avec Tourisme Outaouais pour différentes campagnes marketing;
- Renforcement de la présence de la MRC dans les stratégies régionales de communication;
- Présence dans différents salons touristiques afin de promouvoir l'offre touristique locale.

## Planification 2025

- Conception et diffusion d'un guide renouvelé intégrant les nouvelles offres et circuits touristiques;
- Entretien et extension des infrastructures de la Véloroute des Draveurs pour une expérience optimisée;
- Finalisation et mise en service du nouvel espace d'accueil multifonctionnel avec l'ouverture du kiosque à Grand-Remous;
- Déménagement du centre d'information touristique de Maniwaki pour un meilleur accès et une meilleure visibilité;
- Validation des critères et amélioration des services au niveau de l'accréditation et conformité des nouveaux lieux d'accueil touristique;
- Recrutement et intégration de nouveaux agents touristiques;
- Tournée des entreprises du territoire;
- Présence aux salons touristiques pour la promotion des attraits locaux.

# Plan de développement de la zone agricole et agroforestière

## Projets de mise en œuvre du PDZAA et réalisations 2024

**Pôle collectif de transformation, d'entreposage et de distribution des produits locaux**

- Offre d'espaces congelés et réfrigérés d'entreposage pour les producteurs et artisans agroalimentaires intéressés au Centre de valorisation des aliments (CVA);
- Diffusion et rayonnement de l'offre de services du CVA au Rendez-vous bioalimentaire de l'Outaouais en février 2024 à Gatineau;
- Mise en commun de services et d'infrastructures des producteurs de la Haute-Gatineau en collaboration avec le Marché fermier de Grand-Remous (entreposage et transport).

**Chantier de mise en marché des produits locaux Locavores Val-Gatinois**

- Lancement de l'espace La Boucherie du Centre de valorisation des aliments à Gracefield où producteurs et artisans agroalimentaires de la Vallée-de-la-Gatineau commercialisent leurs produits à l'année;
- Nouveau projet d'une offre de petits déjeuners à saveur locale au Pavillon le Rucher du Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais à Maniwaki s'approvisionnant directement auprès des producteurs de la Vallée-de-la-Gatineau;
- Commun'assiette Outaouais : distribution de paniers de légumes de producteurs de la Vallée dans les stationnements des CHSLD de Maniwaki et de Gracefield, en collaboration avec le CISSSO à l'été 2024;
- Participation de la MRC au comité organisateur du mini-forum du Système alimentaire durable « Manger local dans la Vallée-de-la-Gatineau » qui s'est tenu le 7 février 2025 à Messines et organisé par la Table de développement social de la Vallée-de-la-Gatineau;
- Ouverture du café-sandwicherie de proximité de la Coopérative de solidarité de Bouchette qui commercialise et transforme les produits d'une quinzaine de producteurs locaux sur place et avec un service-traiteur;
- Tenue de marchés de produits locaux à Low en 2024;
- 11$^{e}$ édition du Marché Les Saveurs de la Vallée à Gracefield et 4$^{e}$ édition du Marché fermier de Grand-Remous regroupant de nombreux producteurs locaux et transformateurs bioalimentaires de la Vallée.

# Plan de développement de la zone agricole et agroforestière

## Projets de mise en œuvre du PDZAA et réalisations 2024

**Circuit « Galoper le terroir Val-Gatinois »**

- Mise en place d'un circuit agrotouristique dans la Vallée-de-la-Gatineau sur le site Internet touristique de la MRCVG;
- Collaboration avec l'Opération diversification agricole Haute-Gatineau dans l'organisation de la 8e édition de la Foire gourmande de la Vallée-de-la-Gatineau à Messines le 23 novembre 2024. L'événement a permis de vendre plus de 1500 bouchées et d'accueillir plus de 300 visiteurs, faisant ainsi rayonner 23 exposants producteurs et artisans agroalimentaires d'ici;
- Distribution des guides touristiques aux entreprises agricoles val-gatinoises pour diffusion auprès des excursionnistes, villégiateurs et touristes qui les visitent.

**Mise en valeur de la forêt privée en zone agricole**

- Tenue de la soirée « Saveurs des forêts », une soirée découverte des produits forestiers non-ligneux comestibles, appelés couramment « forestibles ». L'activité s'est tenue au site des Trois Clochers le 21 septembre 2024 à Maniwaki où 50 convives se sont attablés pour une expérience culinaire stupéfiante préparée par deux chefs-ambassadeurs de la Vallée-de-la-Gatineau;
- Création d'un comité d'action pour la mise en valeur des forestibles et pour l'organisation de la prochaine édition de la soirée « Saveurs des forêts »;
- Rencontre collaborative et exploratoire des Premières Nations au Centre d'amitié autochtone de Maniwaki avec le projet les Épicés serrés abordant les questions d'autonomie alimentaire en contexte autochtone.

# Plan de développement de la zone agricole et agroforestière

## Projets de mise en œuvre du PDZAA et réalisations 2024

**Chantier d'accès à la terre**

- Veille stratégique - Projet de loi 86 – Loi visant à assurer la pérennité du territoire agricole et sa vitalité;
- Collaboration dans le dépôt du mémoire présenté par L'ARTERRE dans le cadre du fascicule 2 des consultations publiques pour la révision de la Loi sur la protection du territoire et des activités agricoles et participation aux consultations publiques régionales de la MRCVG;
- Dépôt d'une résolution d'appui demandant la reconduction du financement du service L'ARTERRE au Québec;
- Publicité pour le service L'ARTERRE à la radio de CHGA;
- Veille stratégique sur les enjeux liés à l'accès à la terre au Québec;
- Implantation d'une nouvelle parcelle de production à la Plateforme d'incubateur agricole spécialisée en petits fruits à Messines et portée par le CREDÉTAO et son projet RésOterres et tenue d'un comité aviseur en 2024.

**Une communauté agricole tissée serrée**

- Tenue de trois comités de suivi du PDZAA en 2024;
- Tenue d'un Comité consultatif agricole en 2024 pour étudier deux demandes;
- Accompagnement de 76 promoteurs totalisant 51 projets agricoles de la Vallée-de-la-Gatineau (développement économique, social et service L'ARTERRE);
- Animation du groupe Facebook « Producteurs agricoles Vallée de la Gatineau ». Une soixantaine de publications effectuées par l'agente de PDZAA récoltant jusqu'à 1000 vues et 15 réactions et une dizaine de commentaires. Regroupe désormais 853 membres dont 208 sont situés dans la Vallée-de-la-Gatineau;
- Accompagnement confidentiel et terrain des producteurs agricoles par le service gratuit de travailleurs.euses de rangs d'Écoute agricole;
- Tenue des journées portes ouvertes de l'Union des producteurs agricoles du Québec dans deux fermes de la Vallée-de-la-Gatineau à Montcerf-Lytton et Grand-Remous, les deux seules ayant ouvert leurs portes en Outaouais;
- Tenue de soirées de réseautage des producteurs agricoles organisées par Écoute agricole (soirée Agri) et par le syndicat local de l'UPA Vallée-de-la-Gatineau (BBQ estival);
- Nouveau projet éducatif d'accompagnement de groupes de jeunes de l'école secondaire la Cité étudiante de la Haute-Gatineau avec le projet de production en serre « Semer le goût d'une saine alimentation » et portée par le Carrefour jeunesse emploi Vallée-de-la-Gatineau;
- Participation de la MRC à de nombreux comités, conseils d'administration et chantiers de travail au niveau local, régional et inter-régional avec nos partenaires (TDSVG, Marchés publics, CREDÉTAO, TAO, RAO, ESBO, UPA Vallée-de-la-Gatineau, etc.).

# Plan de développement de la zone agricole et agroforestière

## Projets de mise en œuvre du PDZAA et réalisations 2024

**Une communauté agricole tissée serrée**

- Participation à une rencontre de remue-méninges pour la formation en agroalimentaire en Outaouais avec l'UQO, la Cité collégiale et d'autres partenaires;
- Participation à plus d'une dizaine de formations continues;
- Participation à une rencontre provinciale du service de maillage L'ARTERRE;
- Participation aux communautés de pratiques des agents de maillage L'ARTERRE et d'agents de PDZA de Groupe Pleine Terre;
- Présentation du PDZAAR 2023-2028 de la MRCVG dans le cadre des Fiches des bonnes pratiques à l'intention du milieu municipal réalisées par la Chaire en paysage et environnement de l'Université de Montréal à la demande du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.

**Logistique d'abattage en Outaouais-Laurentides**

- Veille stratégique sur les démarches liées à l'écosystème d'abattoirs régionaux;
- Adoption d'une résolution d'appui de la MRCVG à la démarche de recherche de financement du Centre local de développement de la MRC Antoine-Labelle pour la réalisation d'une étude sur les solutions d'abattage adaptées à la réalité des producteurs agricoles des Hautes-Laurentides et de la Haute-Gatineau.

**Des fermes résilientes aux changements climatiques**

- Tournée estivale des producteurs val-gatinois avec ALUS Outaouais-Laurentides;
- Tenue de la Caravane sur la santé des sols du MAPAQ sur une ferme de Gracefield et rendue possible grâce au soutien de la MRCVG, de l'UPA Vallée-de-la-Gatineau et du Réseau agriconseils de l'Outaouais (une quarantaine de participants) qui permettront d'adopter de meilleures pratiques culturales favorisant une meilleure adaptation aux changements climatiques de nos entreprises agricoles.

**Vers un territoire plus autonome en aliments sains**

- Mise à jour d'une liste des acteurs clés du système alimentaire durable de la Vallée-de-la-Gatineau et portée par le comité alimentation de la TDSVG;
- Livraison des denrées aux populations vulnérables du Centre de valorisation des aliments;
- Projet de « cartes de proximité » permettant à des candidats issus de milieux défavorisés d'accéder normalement aux aliments locaux de la Vallée-de-la-Gatineau, offerts dans près d'une dizaine d'entreprises participantes.

# Logement et Habitation

Face à la crise du logement qui touche la Vallée-de-la-Gatineau, la MRC déploie des efforts soutenus pour trouver des solutions durables et adaptées aux besoins de la population. Consciente des enjeux grandissants en matière d'accès au logement, elle mise sur une approche collaborative et proactive afin de favoriser le développement résidentiel et l'amélioration des conditions d'habitation sur son territoire.

Au cours de la dernière année, l'agente de développement en logement et habitation a joué un rôle clé en multipliant les actions stratégiques : participation à de nombreuses rencontres avec les partenaires du milieu, promotion et diffusion d'outils d'information essentiels, recherche active de financement et de subventions, ainsi que l'élaboration d'une stratégie territoriale structurante. Ces démarches s'inscrivent dans une vision à long terme visant à renforcer l'offre de logements et à soutenir les initiatives locales qui contribuent à l'amélioration du cadre de vie des citoyens.

Grâce à l'engagement de la MRC et de ses partenaires, la Vallée-de-la-Gatineau continue de travailler activement à des solutions innovantes et concertées pour relever ce défi majeur.

## Réalisations 2024

- Rencontre avec les courtiers et promoteurs immobiliers de la Vallée;
- Mise à jour du Comité Stratégique logement et habitation VG;
- Introduire le PSL dans la Vallée avec l'OHMG et l'OHO;
- Rencontres avec la communauté pratique logement Outaouais;
- Rencontres avec le comité CAR-DS;
- Rencontres avec le sous-comité accessibilité logement;
- Création de la liste de recherche de logements entre locataires et locateurs;
- Informer les municipalités des nouvelles lois en logement et présentation de projets aux élus ;
- Création du service des familles d'accueil pour les nouveaux arrivants;
- Participer à la Journée d'étude internationale sur le logement à Montréal;
- Participer à la concertation logement-itinérance de la Vallée-de-la-Gatineau;
- Participer au Comité de pilotage de la CDSO;
- Rédaction du plan d'action logement et habitation 2024;
- Rédaction du rapport de mi-étape du VOLET 1 – SOUTIEN AU RAYONNEMENT DES RÉGIONS DU FONDS RÉGIONS ET RURALITÉ;
- Création d'un guide logement pour rassembler et faciliter la recherche de logement.

## Planification 2025

- Rédaction d'un plan d'action pour l'année 2025;
- Représentation sur les différents comités d'échange dans la Vallée-de-la-Gatineau.

# Environnement et l'hygiène du milieu

La MRC de La Vallée-de-la-Gatineau démontre une approche proactive et responsable en matière de gestion environnementale, particulièrement dans un contexte rural où les défis liés au traitement des matières résiduelles et des boues de fosses septiques sont souvent amplifiés.

Cet engagement envers l'amélioration continue témoigne d'une volonté d'innover et de promouvoir des pratiques durables dans la région. La valorisation des boues septiques, par exemple, peut offrir des opportunités de transformation en ressources réutilisables, contribuant à l'économie circulaire et à la réduction de l'empreinte écologique.

Kimberley Mason
Directrice en environnement

Benoit Lacaille
Contremaître aux opérations

Antoine Carpentier
Coordonnateur en environnement

Janique Lachapelle
Technicienne en administration / agente de projet des matières organiques

Jean-Louis Rochon
Opérateur
Complexe environnemental nord

Stéphane Rivest
Opérateur
Complexe environnemental nord

Éric Lamarche
Opérateur - saisonnier
Complexe environnemental nord

Martin Clément
Conducteur et opérateur de camions lourds
Complexe environnemental nord

Maxime Roy
Conducteur et opérateur de camions lourds
Complexe environnemental nord

Daniel Lachapelle
Opérateur
Complexe environnemental sud

Geneviève Gauthier
Opératrice
Complexe environnemental sud

Maxime Cousineau-Rice
Opérateur - saisonnier
Complexe environnemental sud

Nicole Fortin
Journalière - saisonnière
Complexe environnemental sud

# Environnement et l'hygiène du milieu

## Réalisations 2024

### Plan de gestion des matières résiduelles

En 2024, l'équipe du Service de l'environnement a poursuivi le déploiement du programme de récupération du plastique agricole, en livrant des presses aux agriculteurs participants afin de faciliter la gestion de ces matières.

Avec la poursuite et la clôture du Programme de soutien à la gestion des matières organiques dans le secteur des industries, commerces et institutions (PMOICI), un total de 271 entreprises et organismes du territoire de la MRC Vallée-de-la-Gatineau ont pu bénéficier gratuitement de formations et de bacs pour optimiser le tri des matières organiques.

Le 20 juin, s'est tenue la Journée de travail environnement, réunissant élus, directeurs et employés municipaux. Cette journée a permis une visite approfondie du Complexe environnemental Sud, accompagnée d'explications détaillées sur ses activités, suivie d'une session d'échanges et de présentations. Plusieurs constats et orientations en ont émergé, notamment la nécessité de réduire la présence de contaminants dans les matières organiques collectées en porte-à-porte pour le compostage.

Grâce à ces initiatives, la MRC continue de renforcer son engagement en faveur d'une gestion responsable des matières résiduelles et d'un environnement plus durable.

### Complexes environnementaux

De nouvelles caractérisations des matières comprises dans les collectes de déchets, de matières recyclables et de matières organiques ont été effectuées afin de valider les taux de contamination (ou de mauvais tri) afin de mieux orienter les efforts de communication et d'améliorations techniques appliquées aux collectes.

Dans une optique d'optimisation des infrastructures, un nouvel enclos destiné à la réception des matériaux de construction pêle-mêle a été construit et mis en service au Complexe environnemental Sud à Kazabazua. Cette installation permet une meilleure gestion du tri et de la récupération des matériaux.

Par ailleurs, le compost issu du projet pilote sur les résidus de boucherie liés à la chasse s'est révélé d'excellente qualité. Initié par le Service de l'environnement de la MRCVG, ce projet vise à recevoir et valoriser les résidus de boucherie ainsi que les carcasses et parties d'animaux provenant de la chasse au site de compostage de Kazabazua. En plus de proposer une solution écologique, cette initiative offre aux boucheries du territoire une alternative durable pour la gestion de leurs résidus.

# Environnement et l'hygiène du milieu

## Réalisations 2024

### Plan climat

La MRC de La Vallée-de-la-Gatineau, à l'instar de l'ensemble des MRC du Québec, s'est engagée dans l'élaboration d'un Plan climat. Cet outil stratégique vise à identifier les sources d'émissions de gaz à effet de serre (GES) et à mettre en place des actions prioritaires pour leur réduction. Par cette démarche, la MRC cherche également à renforcer sa résilience face aux aléas climatiques, contribuant ainsi à un avenir plus durable et responsable.

### Transport longue distance des matières résiduelles

La MRC de La Vallée-de-la-Gatineau a fait l'acquisition de deux camions et six remorques, en plus de l'embauche de deux conducteurs pour assurer le lancement de nouveaux services. Cette initiative marque la création de deux postes au sein de l'organisation et permet à la MRC de prendre en charge, en régie interne, le transport de diverses matières, incluant les déchets, le recyclage et les matériaux de construction. Cette démarche vise à optimiser la gestion des matières résiduelles tout en renforçant l'autonomie et l'efficacité du service.

## Planification 2025

Dès janvier 2025, la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau assurera en régie interne le transport des matières résiduelles. Cela inclut le transport des déchets du Centre de transfert du Complexe environnemental Nord à Maniwaki jusqu'au lieu d'enfouissement à Lachute, ainsi que celui des matières recyclables vers Gatineau. Cette prise en charge par le personnel et les équipements de la MRCVG représente un gage d'efficacité technique et économique.

Afin d'optimiser la gestion des matières organiques, l'embauche saisonnière d'un journalier spécialisé en environnement est prévue en 2025. Son rôle consistera à réduire le taux de contamination et à assurer une rétroaction continue auprès des municipalités responsables de la collecte.

Par ailleurs, l'introduction d'une machinerie sur mesure au Complexe environnemental Sud devrait permettre un séchage plus rapide des andains de compost, facilitant ainsi un tamisage plus efficace. La rédaction du Plan climat se poursuivra en 2025, menée par les ressources internes de la MRC en collaboration avec plusieurs acteurs et organismes externes. Enfin, des réparations et améliorations sont prévues aux infrastructures du Complexe environnemental Nord à Maniwaki, afin d'assurer un fonctionnement optimal des installations. Ces initiatives témoignent de l'engagement de la MRC en faveur d'une gestion durable et performante des matières résiduelles.

# Gestion du territoire

L'aménagement du territoire est en effet un pilier fondamental de la mission des MRC (Municipalités régionales de comté) au Québec. Le Schéma d'aménagement et de développement est l'outil principal qui guide les décisions relatives à l'utilisation du territoire, tout en respectant les particularités locales et les objectifs provinciaux.

Le personnel des MRC joue un rôle stratégique, notamment en veillant à la mise à jour continue de ce schéma afin de répondre aux nouvelles réalités démographiques, économiques et environnementales. Leur rôle va au-delà de la simple gestion technique, puisqu'ils doivent également assurer une concertation avec les municipalités locales, les citoyens et d'autres intervenants régionaux.

Thomas Rozsnaki-Sasseville
Aménagiste

Sylvie Gagnon
Adjointe administrative

Louis Gauthier
Coordonnateur prévention incendie

Fantan Diakité
Agente en aménagement du territoire - Patrimoine

Étienne Carpentier
Technicien forestier

Sylvain Charette
Journalier - saisonnier

Anthony Lafrance
Journalier - saisonnier

# Gestion du territoire

## Territoires non organisés (TNO)

La MRC agit à titre de municipalité locale dans la gestion des TNO. On dénombre 5 TNO sur le territoire de la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau.

## Réalisations 2024

- Inspections et application des règlements d'urbanisme et de protection de l'environnement;
- 10 avis de non-conformité (avertissements) ont été envoyés;
- 102 demandes de permis ou certificat ont été traitées;
- 2 demandes de permis ou d'autorisation non conforme ont été refusées;
- 94 permis ou certificats d'autorisation ont été délivrés;
- 6 demandes de permis non complétés par les propriétaires (en attente due au manque d'information ou paiement);
- Suivi des dossiers d'infraction;
- Gestion et nettoyage du lieu d'enfouissement NOTAKIM;
- Liens avec MELCCFP pour échange d'informations concernant les inspections des camps de piégeage;
- Révision des règlements d'urbanisme en TNO (zonage, lotissement, construction et permis et certificats) – mandat complété début 2025.

## Planification 2025

- Formation de la technicienne en aménagement à l'évaluation;
- Application de la nouvelle règlementation concernant les TNO;
- Mise à jour de la documentation à la suite de la modification de la règlementation;
- Inspections et évaluation des pourvoiries;
- Suivi des permis émis et dossiers à régulariser;
- Révision de la gestion des déchets en TNO (NOTAKIM);
- Déterminer la possibilité d'adopter un règlement sur les dérogations mineures ainsi que la formation d'un comité consultatif d'urbanisme.

# Gestion du territoire

## Aménagement du territoire

### Réalisations 2024

- 16 demandes de modifications au Schéma d'aménagement et de développement en vigueur ont été traitées en 2024 (ou en traitement actuellement). En date de janvier 2025 :
  - 8 demandes approuvées par le MAMH (7 de ces demandes avaient été initiées en 2023);
  - 2 demandes n'ont pas été approuvées par le MAMH (réflexion en cours pour déterminer si d'autres solutions sont possibles);
  - 4 demandes toujours en traitement;
  - 2 demandes ont été étudiées en préanalyse avec le MAMH et il a été convenu d'annuler les demandes de modification au Schéma.
- 14 demandes traitées (ou en traitement) de certificats de conformité au SAD à la suite de modifications réglementaires par les municipalités :
  - 10 certificats de conformité délivrés;
  - 1 certificat de non-conformité délivré;
  - 3 demandes actuellement en traitement.
- 1 analyse complète effectuée des règlements d'urbanisme de concordance (règlements d'urbanisme municipaux) versus le schéma d'aménagement et de développement révisé visant ensuite la délivrance de 5 certificats de conformité.
  - 3 préanalyses ont été également effectuées visant une vérification des projets de règlements de concordance (règlements provenant de 3 municipalités).
- Reddition de compte effectuée pour la période du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024 concernant le régime transitoire de gestion des milieux hydriques (17 municipalités + Territoires TNO). Informations rendues disponibles sur le site web de la MRC.
- Travaux sur la Véloroute des Draveurs :
  - Aménagement d'un abri à la halte de Gracefield avec l'ajout d'une nouvelle biciborne;
  - Finalisation du plan de signalisation.
- Processus en cours de délimitation des territoires incompatibles à l'activité minière (TIAM) :
  - Une suspension temporaire est en vigueur sur une portion du territoire de la MRC depuis septembre 2023;
  - 3 séances d'information furent organisées en février et mars 2024 (Grand-Remous, Bouchette et Low).
- Démarche visant à établir l'inventaire des immeubles construits avant 1940 présentant un intérêt patrimonial;
- Démarche visant la création du Parc régional du lac 31 Milles;
- Dépôt du Plan régional des milieux humides et hydriques pour analyse de recevabilité.

# Gestion du territoire

## Aménagement du territoire

### Planification 2025

- Compléter la cartographie et l'amendement au Schéma d'aménagement visant l'intégration des territoires incompatibles à l'activité minière (TIAM);
- Continuer l'analyse de concordance des Plans d'urbanisme et règlements d'urbanisme au SAD des municipalités locales;
- Élaboration et début de mise en œuvre du plan de travail visant la révision du Schéma d'aménagement en lien avec l'entrée en vigueur des nouvelles orientations gouvernementales en aménagement du territoire;
- Finalisation de l'inventaire des immeubles construits avant 1940 présentant un intérêt patrimonial;
- Finalisation du processus de création du Parc régional du lac 31 Milles;
- Révision du plan d'intervention en infrastructures routières locales.

## Sécurité incendie

### Réalisations 2024

#### Coordination des formations sur le territoire
#### Entente avec l'École nationale des pompiers du Québec (ÉNPQ) pour la gestion des formations

- Départ de trois cohortes Pompier 1 (une en ligne 5 candidats et deux en présentiel 17 candidats);
- 12 candidats diplômés Pompier 1;
- 9 candidats diplômés Opérateur d'autopompe;
- 21 candidats diplômés Désincarcération ;
- 3 candidats diplômés Opérateur d'appareil d'élévation;
- 8 candidats diplômés Officier non urbain;
- 23 candidats diplômés Sécurité des Intervenants lors d'interventions impliquant des véhicules électriques, hybrides et à piles à combustible;
- Coordination du Programme de financement pour la formation des pompiers.

# Gestion du territoire

## Sécurité incendie

### Réalisations 2024

#### Sauvetage d'urgence en milieu isolé (SUMI)

- Suivi et classement des appels (30 appels 2024);
- Transfert du service de SUMI du pôle Sud (Kazabazua vers Low);
- Proposition d'entente entre différentes municipalités (suivi);
- Inventaire des affiches 22/129 (sorties d'évacuation) à relocaliser/réparer/remplacer.

#### Mise en œuvre du Schéma révisé de couverture de risques en sécurité incendie (SRCRSI)

- Compilation et transmission au ministère de la Sécurité publique (MSP) des rapports d'activités de l'an 6 des municipalités locales (action # 32 du SRCRSI);
- Rédaction/élaboration de la 3e version du schéma pour adoption en 2025;
- Participation et organisation à diverses rencontres en lien avec le SRCRSI;
- Participation au congrès de l'Association des gestionnaires en sécurité incendie et civile du Québec (AGSICQ) (mai 2024);
- Participation au séminaire du regroupement des coordonnateurs en sécurité incendie et civil du Québec (RCSICQ) (octobre 2024);
- Participation au colloque de la sécurité civile à Québec (octobre 2024);
- Participation aux rencontres des 4 MRC de l'Outaouais;
- Organisation de la formation carte et boussole en lien avec le schéma (+- 50 candidats).

#### Coordination du plan de sécurité civile

- Mise à jour du bottin des ressources;
- Participation à l'organisation régionale en sécurité civile (ORSC) février 2024;
- Exercice d'une simulation de situation d'urgence avec le MSP et la MRC.

### Planification 2025

- Gestion des formations pour les pompiers de la MRCVG;
- Gestion du programme d'aide financière pour la formation des pompiers;
- Proposition d'entente pour nos TNO pour le sauvetage d'urgence en milieu isolé;
- Adoption du Schéma en sécurité incendie 3e version;
- Coordination/suivi du SRCRSI;
- Révision du plan de mesures d'urgence en sécurité civile et élaboration/application de la nouvelle loi # 50 modifications aux nouvelles demandes du MSP.

# Gestion du territoire

## Gestion des terres publiques

### Réalisations 2024

- Renouvellement de 658 baux de villégiature et de 12 baux d'abris sommaires;
- Attribution de 1 bail complémentaire sur terre publique;
- Attribution de 15 baux de villégiature sur terre publique (par tirage au sort);
- 37 transferts de baux de villégiature;
- 11 affichages d'occupation sans droit;
- Octroi de 25 nouveaux baux non exclusifs pour carrières et sablières ainsi que 20 renouvellements de baux existants non exclusifs;
- Continuité du chemin Lafond dans la municipalité de Cayamant sur une distance d'environ 700 mètres;
- Construction d'un chemin forestier dans la municipalité de Blue Sea sur une distance d'environ 120 mètres;
- Participation à la Table régionale de gestion intégrée des ressources et du territoire public de l'Outaouais;
- Octroi d'aides financières de plus de 300 000$ via le programme d'aménagement durable des forêts (2021-2024).

### Planification 2025

- Planification des opérations forestières;
- Visite terrain et suivi technique pour les secteurs inscrits au PAFIO;
- Appel à projets via le programme d'aménagement durable des forêts (2024-2027);
- Planification de secteur pour développement de villégiature sur TPI.

# Évaluation foncière

La MRC est l'organisme responsable de l'évaluation foncière (OMRÉ). Elle agit essentiellement en fonction de la Loi sur la fiscalité municipale et ses règlements d'application, des directives du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). L'évaluateur signataire des rôles d'évaluation est obligatoirement un évaluateur agréé (É.A.) qui doit agir dans le respect du code d'éthique et des normes de pratique professionnelle de l'Ordre des évaluateurs agréés du Québec (OÉAQ).

Éric Lebon
Directeur de l'évaluation foncière

Brenda Laprise
Technicienne en évaluation - administratif

Frédérick Larivière
Inspecteur en évaluation

Marilyne Carle
Inspectrice en évaluation

Jean-François Petry
Inspecteur en évaluation - SHQ

Bruce Gauvreau
Technicien en géomatique

Jan Fournier
Technicien en géomatique

## Réalisations 2024

- Embauche d'un nouveau directeur du service en la personne de M. Éric Lebon;
- Équilibration et dépôt des rôles d'évaluation pour les municipalités de Blue Sea, Cayamant, Kazabazua, Lac-Sainte-Marie, Messines et pour la Ville de Gracefield;
- Restructuration de l'organigramme avec l'optimisation de deux postes dans un nouveau poste de technicien en évaluation et participation d'employés d'autres services à certaines tâches du service de l'évaluation;
- Inspections résidentielles, non résidentielles et agricoles pour des motifs de permis, d'actualisation, d'enquêtes de ventes;
- Projet pilote pour la transmission électronique des permis d'urbanisme entre deux municipalités et le service de l'évaluation foncière;
- Projet pilote pour l'inspection mobile avec des tablettes numériques.

## Planification 2025

- Déploiement du système de transmission électronique des permis d'urbanisme à toutes les municipalités qui le peuvent;
- Inspections mobiles avec les tablettes numériques dans un objectif zéro papier à terme;
- Concentration sur le maintien d'inventaire pour les municipalités en dépôt 2026;
- Équilibration et dépôt des rôles d'évaluation pour les municipalités de Bouchette, Denholm, Low, Sainte-Thérèse-de-la-Gatineau ainsi que pour la Ville de Maniwaki et les Territoires non organisés pour lesquels la MRC agit à titre de municipalité locale;
- Dotation du nouveau poste de technicien en évaluation;
- Lignes directrices pour l'évaluation du cadre bâti dans les propriétés de type camping;
- Numérisation massive des dossiers de propriété papier.

MRC

VALLÉE-DE-LA-GATINEAU

DÉVELOPPER SERVIR REPRÉSENTER