

Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Municipalité régionale de comté de La Vallée-de-la-Gatineau | AR830 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Municipalité régionale de comté de La Vallée-de-la-Gatineau pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire
Joanie Couchaine

Date
1.1 16 juin 2026

Joanie Couchaine

Table des matières

États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	4
État de la situation financière	5
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers	8
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	25
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	27
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	28
Charges par objets	29
Fonds local d'investissement	30
Fonds local de solidarité	32
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	34
Excédent (déficit) accumulé	35
Avantages sociaux futurs	39

Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	45
Analyse des charges	55

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil municipal de la
Municipalité régionale de comté de La Vallée-de-la-Gatineau

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Municipalité régionale de comté de La Vallée-de-la-Gatineau (ci-après « la municipalité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et l'état des résultats, l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité au 31 décembre 2025 ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme l'explique la Note 2, la municipalité n'a pas consolidé selon la méthode de consolidation proportionnelle les états financiers de l'organisme Connexion fibre Picanoc parce qu'elle n'a pas été en mesure d'obtenir les états financiers audités en temps opportun et de déterminer les justes valeurs de certains des actifs et des passifs significatifs, ainsi que des résultats d'exploitation. Si l'organisme Connexion fibre Picanoc avait été consolidé, cela aurait eu une incidence significative sur de nombreux éléments des états financiers ci-joints. Les incidences de la non-consolidation sur les états financiers n'ont pas été déterminées.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la municipalité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Observation - informations financières établies à des fins fiscales

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Nous attirons l'attention sur le fait que la municipalité inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14, S23-1, S23-2 et S23-3, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la municipalité à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la municipalité ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la municipalité à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la municipalité à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Dignard Thibault CPA Inc.
Par Simon Thibault, CPA auditeur
Val-des-Monts, Québec
Le 16 juin 2026

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	6 270 266	6 262 348	6 122 060
Transferts	4	5 028 066	5 390 659	8 423 001
Services rendus	5	2 887 517	3 539 485	3 332 149
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	25 000	177 666	308 271
Autres revenus	10			1 012
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	14 210 849	15 370 158	18 186 493
Charges				
Administration générale	14	3 537 197	3 503 608	3 368 874
Sécurité publique	15	218 654	322 140	319 449
Transport	16	751 429	663 659	962 184
Hygiène du milieu	17	3 677 063	4 416 922	5 060 330
Santé et bien-être	18	399 164	614 201	535 201
Aménagement, urbanisme et développement	19	4 267 317	3 705 941	4 016 581
Loisirs et culture	20	442 383	624 116	574 657
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	467 529	455 540	384 245
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	13 760 736	14 306 127	15 221 521
Excédent (déficit) lié aux activités	25	450 113	1 064 031	2 964 972
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		11 476 232	8 511 260
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		11 476 232	8 511 260
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		12 540 263	11 476 232

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	8 810 654	8 037 540
Débiteurs (note 5)	2	1 680 188	2 919 804
Prêts (note 6)	3	984 805	1 473 601
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	96 783	96 783
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	11 572 430	12 527 728
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10	298 519	26 530
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	1 506 019	2 418 072
Revenus reportés (note 11)	12	4 843 468	5 137 867
Dette à long terme (note 12)	13	12 183 064	12 494 151
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	18 831 070	20 076 620
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(7 258 640)	(7 548 892)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	19 743 098	18 975 218
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20		
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	55 805	49 906
	23	19 798 903	19 025 124
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	12 540 263	11 476 232
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	12 540 263	11 476 232
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	12 540 263	11 476 232
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025	Réalizations 2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	450 113	1 064 031	2 964 972
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	)(	2 120 270)(	5 559 277)
Produit de cession	3			
Amortissement	4		1 352 390	1 240 803
(Gain) perte sur cession	5			
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		(767 880)	(4 318 474)
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10			
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(5 899)	(5 101)
	13		(5 899)	(5 101)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	450 113	290 252	(1 358 603)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(7 548 892)	(6 190 289)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(7 548 892)	(6 190 289)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		(7 258 640)	(7 548 892)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	1 064 031	2 964 972
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	1 352 390	1 240 803
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Provision pour mauvaises créances sur les prêts	4.1	252 738	
	5	2 669 159	4 205 775
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	1 239 616	692 209
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(912 053)	(256 520)
Revenus reportés	9	(294 399)	(1 369 882)
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		
Autres actifs non financiers	13	(5 899)	(5 101)
	14	2 696 424	3 266 481
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(2 120 270)	(5 559 277)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	()	()
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(2 120 270)	(5 559 277)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	(130 000)	()
Remboursement ou cession	21	366 058	
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	()	()
Cession	23		76 991
	24	236 058	76 991
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	545 800	1 766 282
Remboursement de la dette à long terme	26	(856 887)	(548 346)
Variation nette des emprunts temporaires	27	271 989	27 234
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28		
Autres			
▪	29.1		
	30	(39 098)	1 245 170
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	773 114	(970 635)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	8 037 540	9 008 175
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	8 037 540	9 008 175
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	8 810 654	8 037 540

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté de la Vallée-de-la-Gatineau est un organisme municipal existant en vertu de l'article 166 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (le déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23-1, S23-2 et S23-3.

A) Périmètre comptable et partenariats

Le périmètre comptable de la municipalité comprend l'ensemble des organismes qui sont sous son contrôle. Les états financiers présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la municipalité. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les charges consolidés ligne par ligne, des organismes contrôlés.

Par ailleurs, les partenariats ne font pas partie du périmètre comptable puisqu'ils sont sous contrôle partagé.

La municipalité consolide sa quote-part revenant à la municipalité des partenariats auxquels elle participe. Les organismes contrôlés qui constituent une entreprise municipale ainsi que les partenariats en vertu des normes comptables sont présentés aux états financiers selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

a) Périmètre comptable

Au 31 décembre 2025, il n'y a aucun organisme qui fait partie du périmètre comptable.

b) Partenariats

Au 31 décembre 2025, la municipalité participe dans un partenariat qui est Connexion fibre Picanoc. La municipalité consolide selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation de 22,12 % en 2025. Les états financiers pour la période close le 31 décembre 2024 et 2025 de Connexion fibre Picanoc n'ont pu être obtenus et nous n'avons pas été en mesure de déterminer la valeur de consolidation.

B) Comptabilité d'exercice**Estimations comptables**

La préparation des états financiers de la municipalité, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée d'utilité des immobilisations et les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux.

C) Actifs financiers

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la municipalité consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible, les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

Placements, à court terme

Les autres placements de portefeuille sont présentés au moindre du coût et de la juste valeur. Ils sont dépréciés lors d'une baisse durable de valeur. Les placements sont constitués de dépôts à terme.

Prêts

Les prêts, y compris les intérêts courus et à recevoir, sont comptabilisés au coût après amortissement. Des évaluations de crédit sont effectuées pour tous les nouveaux emprunteurs. Ultérieurement, lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée ainsi que tout changement subséquent sont imputés aux résultats à la provision pour moins-values.

L'organisme municipal évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. Pour fins d'évaluation de la provision, les prêts sont évalués en fonction de taux de probabilité de défaut par type de prêt, en tenant compte des sûretés. Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation ou a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents sont inscrits aux revenus de l'exercice où ils seront recouvrés.

D) Passifs

Revenus reportés

Les montants perçus à l'égard du fonds de parcs et terrains de jeux, fonds de réfection et entretien de certaines voies publiques, fonds de développement des territoires et autres fonds spécifiques sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

E) Actifs non financiers

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation, à compter de la date de mise en service. Les dons d'immobilisations sont comptabilisés à la valeur marchande. Les immobilisations corporelles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction des périodes suivantes :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Infrastructure	10, 20 et 40 ans
Bâtiments	40 ans
Véhicules	10 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipements divers	10 ans
Équipements informatiques	5 ans
Les immobilisations corporelles en cours ne sont pas amorties.	

Moins-value

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité de la municipalité de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économique futurs qui se rattachent à une immobilisations est inférieur à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations corporelles est passée en charge à l'état des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

F) Revenus

Constatation des revenus

Les quotes-parts sont constatées lorsqu'elles sont déterminées et adoptées par résolution.

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste revenus reportés.

Les revenus des services rendus et les autres revenus sont constatés lorsque le service est fourni et qu'il donne lieu à une créance.

Les intérêts sur les placements sont constatés en fonction du temps écoulé.

Les revenus des projets et autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à prestations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à prestations déterminées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Financement à long terme des activités de fonctionnement relié au Fonds Local d'Investissement (FLI): au fur et à mesure du remboursement en capital de la dette
- Financement à long terme des activités de fonctionnement relié aux achats de bacs pour la collecte des matières résiduelles : au fur et à mesure du remboursement en capital de la dette

I) Instruments financiers

Évaluation initiale et ultérieure

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les prêts et les autres créances à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs à l'exception des taxes à la consommation sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer, des avantages sociaux à payer et de la provision pour contestation d'évaluation, des intérêts courus à payer, des revenus reportés et des dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale. Toutefois, lors de la comptabilisation initiale des éléments classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur, les coûts de transaction sont passés en charge.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les prêts, y compris les intérêts courus et à recevoir, sont comptabilisés au coût après amortissement. Des évaluations de crédit sont effectuées pour tous les nouveaux emprunteurs. Ultérieurement, lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée ainsi que tout changement subséquent sont imputés aux résultats à la provision pour moins-values. L'organisme municipal évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. Pour fins d'évaluation de la provision, les prêts sont évalués en fonction de taux de probabilité de défaut par type de prêt, en tenant compte des sûretés. Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation ou a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents sont inscrits aux revenus de l'exercice où ils seront recouvrés

Dépréciation

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation. La municipalité détermine s'il y a eu un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier. Si c'est le cas, elle réduit la valeur comptable de l'actif à la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus de l'actif ou au prix qu'elle pourrait obtenir de la vente de l'actif à la date de clôture selon le plus élevé des deux montants. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

J) Autres éléments

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

3. Modification de méthodes comptables

S/O

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	8 682 911	8 004 263
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2	210 014	205 355
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	8 892 925	8 209 618
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 (	82 271)(	172 078)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	8 810 654	8 037 540
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	2 905 216	2 093 421
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	1 144 802	2 190 121
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	1 678	84 929
Organismes municipaux	13	203 553	
Autres			
▪ Avances à TNO et baux de villégiature	14.1	154 868	277 018
▪ Autres comptes à recevoir	14.2	175 287	367 736
	15	1 680 188	2 919 804
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20		
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	1 144 802	2 125 748
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25		
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27		64 373
	28	1 144 802	2 190 121

Note**6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪ FLI, FLS, PAUPME et PAUFEU	31.1	984 805	1 473 601
	32	984 805	1 473 601
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note**8. Autres actifs financiers**

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note**9. Emprunts temporaires**

La MRC bénéficie d'une marge de crédit institutionnelle correspondant à 50 000 \$ et porte intérêt au taux préférentiel dont le solde impayé au 31 décembre 2025 totalise 0 \$ et renouvelable annuellement.

La MRC bénéficie d'une marge de crédit institutionnelle correspondant à 250 000 \$ et porte intérêt au taux préférentiel dont le solde impayé au 31 décembre 2025 totalise 0 \$ et renouvelable annuellement.

La MRC bénéficie d'une marge de crédit institutionnelle correspondant à 1 100 000 \$ et porte intérêt au taux préférentiel plus 0,25 % (6,95 % ; 7,45 % en 2024) dont le solde impayé au 31 décembre 2025 totalise 0 \$ et renouvelable annuellement.

La MRC bénéficie d'un prêt à terme correspondant à 752 500 \$ et porte intérêt au taux de 4,7 % (5,7 % en 2024) dont le solde impayé au 31 décembre 2025 totalise 298 519 \$ et renouvelable en 2029.

10. Crédoeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	800 755	1 155 737
Salaires et avantages sociaux	45	450 743	397 981
Dépôts et retenues de garantie	46	10 000	67 753
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Engagement FDT et EDC	48.1	136 597	746 889
▪ Intérêts courus sur DLT	48.2	49 109	49 109
▪ Avance	48.3	58 815	603
	49	1 506 019	2 418 072

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52	749 212	
Accès entreprise Québec	53	52 585	
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ autres	55.1		200
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58	221 919	120 109
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Subventions autres	62.1	3 215 058	4 028 759
▪ Subvention PTMOBC	62.2	603 928	627 089
▪ Table de développement sociale de la Vallée-de-la-Gatineau	62.3	766	361 710
	63	4 843 468	5 137 867

Note**12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,55	5,40	2026	2063	64	7 262 600	7 187 000
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises	4,75	4,75	2030	2030	66	3 488 883	3 488 883
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	3,65	4,86	2026	2029	68	1 431 581	1 818 268
Autres					69		
					70	12 183 064	12 494 151
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	()	()
					72	12 183 064	12 494 151

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73		506 700	416 383		923 083
2027	74		319 400	394 693		714 093
2028	75		334 800	394 693		729 493
2029	76		351 700	361 810		713 510
2030	77		370 000	3 488 883		3 858 883
2031 et plus	78		5 380 000			5 380 000
	79		7 262 600	5 056 462		12 319 062
Intérêts et frais accessoires	80		(	135 998)	(	135 998)
	81		7 262 600	4 920 464		12 183 064

Note

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	
Autres régimes (REER et autres)	88	
Régimes de retraite des élus municipaux	89	220 541
	90	220 541
		204 282

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

14. Autres passifs

		2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92		
Autres			
▪	93.1		
	94		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95		
Passifs engagés	96		
Passifs réglés	97	(	)(
Charge de désactualisation ¹	98		
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100		

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101				
Eaux usées	102	4 593 798			4 593 798
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103				
Autres					
▪ Infrastructure, marché agricole	104.1	14 373 458	1 243 774	1 005 322	14 611 910
▪ Parc linéaire	104.2		70 292	(6 707 449)	6 777 741
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	680 364			680 364
Améliorations locatives	107	120 252			120 252
Véhicules	108	2 535 984	99 242	(325 348)	2 960 574
Ameublement et équipement de bureau	109	1 351 474		143 596	1 207 878
Machinerie, outillage et équipement divers	110	542 493	487 704	(435 827)	1 466 024
Terrains	111	385 766			385 766
Autres	112	400 018		400 018	
	113	24 983 607	1 901 012	(5 919 688)	32 804 307
Immobilisations en cours	114	6 043 723	219 258	5 919 688	343 293
	115	31 027 330	2 120 270		33 147 600
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116				
Eaux usées	117	4 291 055	229 689	(2 367)	4 523 111
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118				
Autres					
▪ Infrastructure, marché agricole	119.1	4 262 890	481 371	(43 226)	4 787 487
▪ Parc linéaire	119.2		169 442	(929 017)	1 098 459
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	448 382	19 106	40 028	427 460
Améliorations locatives	122	120 252			120 252
Véhicules	123	458 097	296 057	(116 973)	871 127
Ameublement et équipement de bureau	124	1 505 750	4 477	334 904	1 175 323
Machinerie, outillage et équipement divers	125	7 103	152 248	(241 932)	401 283
Autres	126	958 583		958 583	
	127	12 052 112	1 352 390		13 404 502
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	18 975 218			19 743 098
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129	2 669 060			2 669 060
Amortissement cumulé	130	(466 441)	(266 906)	()	(733 347)
Valeur comptable nette	131	2 202 619			1 935 713

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note**16. Propriétés destinées à la revente**

	2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

Note**17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	138.1			
	139			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	140.1			
	141			
VALEUR COMPTABLE NETTE	142			

Note**18. Autres actifs non financiers**

	2025	2024
Frais payés d'avance		
▪ Assurance et logiciel	143.1	55 805
Autres		
▪	144.1	
	145	55 805
		49 906

Note**19. Obligations contractuelles**

S/O

20. Droits contractuels

S/O

21. Passifs éventuels

S/O

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

S/O

B) Auto-assurance

S/O

C) Poursuites

S/O

D) Autres

S/O

22. Actifs éventuels

S/O

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

S/O

24. Redressement aux exercices antérieurs

S/O

25. Données budgétaires

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (dettes nettes) ne comportent pas de comparaison avec les données budgétaires.

26. Instruments financiers

Gestion des risques liés aux instruments financiers

Dans le cours normal de ses activités, l'organisme municipal est exposé à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour l'organisme municipal sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités), aux prêts, aux placements de portefeuille, aux dérivés et aux autres créances à recevoir.

L'exposition maximale de l'organisme municipal au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit, puisque l'organisme municipal évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. L'organisme municipal ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, l'organisme municipal croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Il établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Il enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La balance chronologique des débiteurs, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 décembre se détaille comme suit :

	2025		2024	
Non en souffrance	1 553 976		2 872 427	
En souffrance :				
moins de 30 jours				
de 30 à 60 jours				13 567
plus de 60 jours				33 810
		1 553 976		2 919 804
Moins la provision pour créances douteuses		(0)		(0)
		1 553 976		2 919 804

Les variations, au cours de l'exercice, du compte de provision pour créances douteuses s'établissent comme suit :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Solde au début	0
Provision comptabilisée aux résultats de l'exercice	0
Montants recouvrés	(0)
Solde à la fin	0

L'organisme municipal est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

Prêt

Le solde des prêts, déduction faite de la provision pour moins-values, présenté à l'état de la situation financière correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

L'organisme municipal estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées.

À la date de mise au point définitive des états financiers, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-values est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme municipal éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. L'organisme municipal gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. L'organisme municipal établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

2025	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunt	298 519	—	—	—	298 519
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	1 447 204	—	—	—	1 447 204
Intérêts courus à payer	488 865	—	—	—	488 865
dettes	923 083	2 157 096	3 858 883	5 244 002	12 183 064

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

2024	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunt	26 530	–	–	–	26 530
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	2 418 072	–	–	–	2 418 072
Intérêts courus à payer	209 072			–	209 072
dettes	929 962	2 307 568	692 310	8 564 311	12 494 151

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. L'organisme municipal est exposé à ces risques.

Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de l'organisme municipal est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme l'organisme municipal a l'intention de conserver ses prêts et ses placements jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, il est peu exposé à ce risque.

L'organisme municipal est exposé au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts à taux variables. Ce risque est réduit puisque ces emprunts se renouvellent automatiquement à la fin du mois.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

2025	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Actifs financiers			
Trésoreries et équivalents de trésorerie		8 810 645	8 810 645
Prêts	984 805		904 805
Passifs financiers			
Emprunts		298 519	298 519
Dettes		12 183 064	12 184 064

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

2024	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Actifs financiers			
Trésoreries et équivalents de trésorerie		8 037 540	8 037 540
Prêts	1 473 601		1 473 601
Passifs financiers			
Emprunts		26 530	26 530
Dettes		12 494 151	12 494 151

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	6 270 266	6 262 349		6 262 349	6 122 060
Transferts	4	5 028 066	3 966 851		3 966 851	5 237 367
Services rendus	5	2 887 517	3 539 485		3 539 485	3 332 149
Imposition de droits	6					
Amendes et pénalités	7					
Revenus de placements de portefeuille	8					
Autres revenus d'intérêts	9	25 000	177 666		177 666	308 271
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11					1 012
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	14 210 849	13 946 351		13 946 351	15 000 859
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15		(1)		(1)	
Transferts	16		1 423 808		1 423 808	3 185 634
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22		1 423 807		1 423 807	3 185 634
	23	14 210 849	15 370 158		15 370 158	18 186 493

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus	24	14 210 849	15 370 158		15 370 158	18 186 493
Charges						
Administration générale	25	3 537 197	3 449 491	54 117	3 503 608	3 368 874
Sécurité publique	26	218 654	312 119	10 021	322 140	319 449
Transport	27	751 429	663 659		663 659	962 184
Hygiène du milieu	28	3 677 063	3 502 742	914 180	4 416 922	5 060 330
Santé et bien-être	29	399 164	614 201		614 201	535 201
Aménagement, urbanisme et développement	30	4 267 317	3 501 311	204 630	3 705 941	4 016 581
Loisirs et culture	31	442 383	454 674	169 442	624 116	574 657
Réseau d'électricité	32					
Frais de financement	33	467 529	455 540		455 540	384 245
Effet net des opérations de restructuration	34					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35		1 352 390 (	1 352 390)		
	36	13 760 736	14 306 127		14 306 127	15 221 521
Excédent (déficit) lié aux activités	37	450 113	1 064 031		1 064 031	2 964 972

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Excédent (déficit) lié aux activités	1	450 113	1 064 031	2 964 972
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	(1 423 807)	(3 185 634)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	450 113	(359 776)	(220 662)
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Amortissement	4		1 352 390	1 240 803
Produit de cession	5			
(Gain) perte sur cession	6			
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		1 352 390	1 240 803
Propriétés destinées à la revente				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Remboursement ou produit de cession	12		366 058	
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14		182 992	
	15		549 050	
Financement				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17 (	470 200)	(856 887)	(548 346)
	18	(470 200)	(856 887)	(548 346)
Affectations				
Activités d'investissement	19 (	)	(20 226)	(49 167)
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	(93 288)	18 898	36 000
Excédent de fonctionnement affecté	21	214 702		
Réserves financières et fonds réservés	22	(77 328)	(419 640)	(194 231)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	44 086	(420 968)	(207 398)
	26	(426 114)	623 585	485 059
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	23 999	263 809	264 397

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Réalisations	Réalisations
Revenus d'investissement	1	1 423 807	3 185 634
CONCILIATION À DES FINS FISCALES			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2 (	370 257)(	170 645)
Sécurité publique	3 (	)(	)
Transport	4 (	)(	)
Hygiène du milieu	5 (	399 466)(	2 228 985)
Santé et bien-être	6 (	1 071 654)(	1 713 108)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	172 120)(	1 190 901)
Loisirs et culture	8 (	106 773)(	255 638)
Réseau d'électricité	9 (	)(	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	)(	)
	11 (	2 120 270)(	5 559 277)
Propriétés destinées à la revente			
Acquisition	12 (	)(	)
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	13 (	130 000)(	)
Financement			
Financement à long terme des activités d'investissement	14	545 800	1 766 282
Affectations			
Activités de fonctionnement	15	20 226	49 167
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16	129 510	146 119
Excédent de fonctionnement affecté	17		
Réserves financières et fonds réservés	18	146 781	69 706
	19	296 517	264 992
	20	(1 407 953)	(3 528 003)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	15 854	(342 369)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Rémunération				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			31 395
Autre	2	4 546 113	4 155 295	3 889 977
Charges sociales				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			4 605
Autres	4	1 230 944	1 115 868	973 463
Biens et services				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	4 119 597	4 458 572	5 301 321
Frais de financement				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	467 529	455 540	384 245
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11			
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13			
Contributions				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14			
Transferts	15			
Autres	16			
Autres				
Transferts	17			
Autres	18	3 396 553	2 768 462	3 395 712
Amortissement				
Immobilisations corporelles	19		1 352 390	1 240 803
Actifs incorporels achetés	20			
Autres				
▪	21.1			
	22	13 760 736	14 306 127	15 221 521

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	69 978	113 732
Autres revenus	3		
	4	69 978	113 732
Charges			
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6	252 737	
Autres créances douteuses	7		
	8	252 737	
Autres charges	9	207	193
	10	252 944	193
Excédent (déficit) de l'exercice	11	(182 966)	113 539
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	2 293 704	1 983 566
Placements de portefeuille	13	210 014	205 355
Débiteurs	14		
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	1 141 051	1 386 077
Provision pour moins-value	16	(365 641)	(112 904)
	17	775 410	1 273 173
	18	3 279 128	3 462 094
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	19		
Revenus reportés	20		
Dette à long terme	21	3 373 883	3 373 883
	22	3 373 883	3 373 883
Solde du Fonds local d'investissement	23	(94 755)	88 211
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	24	2 503 718	2 188 921
Supportant les engagements de prêts	25		
Supportant les garanties de prêts	26		
	27	2 503 718	2 188 921

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu
Fonds local d'investissement (FLI) :

12 prêts (15 en 2024), taux d'intérêt variant de 0 % à 9 %, encaissable par versements mensuels fixes, échéants à différentes dates jusqu'en avril 2039. Au cours de l'exercice, il y a eu un émission de prêt totalisant 97 500 \$ (deux émissions de prêt totalisant 250 000 \$ en 2024).

Programme d'Aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises (PAU-PME) :

6 prêts (14 en 2024), taux d'intérêt de 3,0 %, encaissable par versements mensuels fixes, échéants à différentes dates jusqu'en 2026. Au cours de l'exercice, il y a pas eu d'émission de prêt (nil en 2024).

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Programme d'Aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises - feu de forêt 2023 (PAU-FEU) :

3 prêts (3 en 2024), taux d'intérêt de 4,25 %, encaissable par versements mensuels fixes, échéants entre mai 2026 et juillet 2027. Un moratoire de 3 mois suivant le financement est accordé. Au cours de l'exercice, il n'y a pas eu d'émission de prêt (un émission de prêt totalisant 37 500 \$ en 2024).

Note sur la dette à long terme

Fonds local d'investissement (FLI) :

Emprunt de 2 015 622 \$, sans intérêt. Cet emprunt doit être utilisé pour consentir des prêts, remboursable à compter de juin 2026 par un versement correspondant au montant non investi par le fonds local d'investissement au 31 décembre 2025, puis par cinq versements annuels correspondants à la somme reçue du remboursement de capital investi de l'année précédente et un dernier versement en juin 2032 correspondant à l'évaluation des placements au 31 décembre 2031 jusqu'à concurrence du solde de ce prêt.

Programme d'Aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises (PAU-PME) :

Emprunt de 918 261 \$, sans intérêt. Cet emprunt doit être utilisé pour assurer l'octroi et la gestion des aides financières dans le cadre du programme Aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises conformément au cadre d'intervention. Le montant de l'emprunt correspondant aux prêts consentis est remboursable à compter du 31 mars 2030. Ce versement est égal à l'évaluation du portefeuille de placements, jusqu'à concurrence du montant prêté. Dans la mesure où, le 31 mars 2030, la MRC ne dispose pas des liquidités suffisantes pour acquitter le prêt en totalité, ce solde devra être remboursable à la demande du gouvernement.

Programme d'Aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises - feu de forêt 2023 (PAU-FEU) :

Emprunt de 440 000 \$, sans intérêt. Cet emprunt doit être utilisé pour assurer l'octroi et la gestion des aides financières dans le cadre du programme Aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises conformément au cadre d'intervention. Le montant de l'emprunt correspondant aux prêts consentis est remboursable à compter du 31 mars 2030. Ce versement est égal à l'évaluation du portefeuille de placements, jusqu'à concurrence du montant prêté. Dans la mesure où, le 31 mars 2030, la MRC ne dispose pas des liquidités suffisantes pour acquitter le prêt en totalité, ce solde devra être remboursable à la demande du gouvernement.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	12 185	14 097
Autres revenus	3		
	4	12 185	14 097
Charges			
Créances douteuses sur prêts			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6		
Autres créances douteuses	7		
	8		
Intérêts sur la dette à long terme	9		
Autres charges	10	4 598	3 999
	11	4 598	3 999
Excédent (déficit) de l'exercice	12	7 587	10 098
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	76 706	78 087
Placements de portefeuille	14		
Débiteurs	15		
Prêts aux entreprises	16	209 395	200 427
Provision pour moins-value	17 (	)(	)
	18	209 395	200 427
	19	286 101	278 514
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	20		
Revenus reportés	21		
Dette à long terme	22	115 000	115 000
	23	115 000	115 000
Solde du Fonds local de solidarité			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	24	171 101	163 514
Excédent (déficit) non affecté	25		
	26	171 101	163 514
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	27	76 706	78 087
Supportant les engagements de prêts	28		
	29	76 706	78 087

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu
Fonds local de solidarité (FLS) :

6 prêts (5 en 2024), taux d'intérêt variant de 7,50 % à 10,50 %, encaissable par versements mensuels fixes, échéants à différentes dates jusqu'en mai 2029. Au cours de l'exercice, il y a eu un émission de prêt totalisant 32 500 \$ (un émission de prêt totalisant 12 500 \$ en 2024).

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note sur la dette à long terme

Dû au montant de 115 000 \$ aux Fonds locaux de solidarité de la FTQ, intérêts à un taux annuel par tranche déboursée variant de 2 % à 4 %, sans modalités de remboursement fixe.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus provenant de la gestion foncière	1	386 952	445 496
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2		
	3	386 952	445 496
Charges			
Frais de gestion			
Salaires	4	176 004	170 466
Créances douteuses	5		
Autres frais de gestion	6	210 948	275 030
	7	386 952	445 496
Activités et projets de mise en valeur du territoire			
▪	8.1		
	9		
	10	386 952	445 496
Excédent (déficit) de l'exercice	11		
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	625 447	240 875
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14		
Provision pour créances douteuses	15 (	)(	)
	16		
Autres	17		
	18	625 447	240 875
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	19		
Créditeurs et charges à payer	20	403 528	120 766
Revenus reportés			
Provenant de la gestion foncière	21	221 919	120 109
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	22		
Autres	23		
Autres	24		
	25	625 447	240 875
Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	26		
Note sur les autres actifs			
Note sur les créditeurs et charges à payer			
Note sur les autres revenus reportés			
Note sur les autres passifs			

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 151 194	1 114 797
Excédent de fonctionnement affecté	2	180 613	101 611
Réserves financières et fonds réservés	3	3 040 458	2 697 851
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	3 635 883)(	3 635 883)
Financement des investissements en cours	5	(326 514)	(342 368)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	12 130 395	11 540 224
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	12 540 263	11 476 232
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	1 151 194	1 114 797
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10		
	11	1 151 194	1 114 797
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Autres	12.1	1 042	
▪ Vélo route	12.2	126 785	48 825
▪ Entretiens des infrastructures	12.3	52 786	52 786
	13	180 613	101 611
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪	14.1		
	15		
	16	180 613	101 611

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪	18.1		
	19		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23	115 461	92 516
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25		
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27		
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29	1 216 038	971 026
Fonds local de solidarité	30	76 706	78 087
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	26 724	68 385
Autres			
▪ PAUPME et PAUFEU	32.1	1 605 529	1 487 837
	33	3 040 458	2 697 851
	34	3 040 458	2 697 851

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	3 488 883)(
Autres		
▪ Bacs	54.1 (	147 000)(
	55 (	3 635 883)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	
	62 (	3 635 883)(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63		
Investissements à financer	64 (	326 514)(	342 368)
	65	(326 514)	(342 368)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	19 743 098	18 975 218
Propriétés destinées à la revente	67		
Prêts	68	984 805	1 473 601
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70	96 783	96 783
	71	20 824 686	20 545 602
Ajustements aux éléments d'actif	72		
	73	20 824 686	20 545 602
Éléments de passif correspondant			
Dettes à long terme	74 (	12 183 064)(	12 494 151)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 (	)	)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76		
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77		
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	3 488 773	3 488 773
	79 (	8 694 291)(	9 005 378)
Dettes en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 (	)	)
	81 (	8 694 291)(	9 005 378)
	82	12 130 395	11 540 224

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 ()	()
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 ()	()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 ()	()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 ()	()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 ()	()
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21 ()	()
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ()	()
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres		
▪	29.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31	
Rendement espéré des actifs	32 ()	()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33	
Charge de l'exercice	34	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36 () ()	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	43	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44	
DMERCA du nouveau volet (en années)	45	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	% %
Autres hypothèses économiques		
▪	52.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ()	()
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ()	()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ()	()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()	()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()	()

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations salariales des employés	73 ()	()
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74 ()	()
	75	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83	
Rendement espéré des actifs	84 ()	()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85	
Charge de l'exercice	86	
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88 ()	()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90	
Prestations versées au cours de l'exercice	91	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice		
(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94	
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	% %
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	% %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	% %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102	
Autres hypothèses économiques		
▪	103.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104		
Description des régimes et autres renseignements			
		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111		
Description des régimes et autres renseignements			
		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114		
Autres régimes	115		
	116		

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		
Description du régime			
		2025	2024
Cotisations des élus au RREM			
	118	32 678	36 142
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	220 541	204 282
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	220 541	204 282

Note

Renseignements financiers non audités

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS			
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT			
Administration générale	48	295 953	279 709
Sécurité publique			
Police	49		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	50		
Autres	51	30 000	30 000
Sécurité civile	52		
Autres	53		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	54		
Enlèvement de la neige	55		
Autres	56		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	57	233 683	536 420
Transport adapté	58		
Transport scolaire	59		
Autres	60		
Transport aérien	61		
Transport par eau	62		
Autres	63		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64		
Réseau de distribution de l'eau potable	65		
Traitement des eaux usées	66		
Réseaux d'égout	67		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	68		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	69		
Tri et conditionnement	70		
Autres	71		
Autres	72		
Cours d'eau	73		
Protection de l'environnement	74		
Autres	75		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)			
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	76		
Autres	77		
Sécurité du revenu	78		
Autres	79		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	80		
Rénovation urbaine	81		
Promotion et développement économique	82		
Autres	83		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	84		
Activités culturelles			
Bibliothèques	85		
Autres	86	165 952	140 464
Réseau d'électricité	87		
	88	725 588	986 593

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT		
Administration générale	89	
Sécurité publique		
Police	90	
Sécurité incendie		
Premiers répondants	91	
Autres	92	
Sécurité civile	93	
Autres	94	
Transport		
Réseau routier		
Voirie municipale	95	
Enlèvement de la neige	96	
Autres	97	
Transport collectif		
Transport en commun		
Transport régulier	98	
Transport adapté	99	
Transport scolaire	100	
Autres	101	
Transport aérien	102	
Transport par eau	103	
Autres	104	
Hygiène du milieu		
Eau et égout		
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105	
Réseau de distribution de l'eau potable	106	
Traitement des eaux usées	107	
Réseaux d'égout	108	
Matières résiduelles		
Déchets domestiques et assimilés	109	
Matières recyclables		
Collecte sélective		
Collecte et transport	110	
Tri et conditionnement	111	
Autres	112	
Autres	113	
Cours d'eau	114	
Protection de l'environnement	115	
Autres	116	

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)			
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	117		
Autres	118		
Sécurité du revenu	119		
Autres	120		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	121		
Rénovation urbaine	122		
Promotion et développement économique	123	1 423 808	3 185 634
Autres	124		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	125		
Activités culturelles			
Bibliothèques	126		
Autres	127		
Réseau d'électricité	128		
	129	1 423 808	3 185 634

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS DE DROIT			
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130		
Péréquation	131		
Neutralité	132		
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133		
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134		826 266
Fonds de développement des territoires	135	3 181 106	3 424 508
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136		
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC			
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138	60 157	
Autres	139		
	140	3 241 263	4 250 774
TOTAL DES TRANSFERTS	141	5 390 659	8 423 001

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS		Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX			
Administration générale			
Greffes et application de la loi	142	16 656	16 656
Évaluation	143	32 000	32 000
Autres	144	128 519	128 519
	145	177 175	177 175
Sécurité publique			
Police	146		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	147		
Autres	148	195 393	205 025
Sécurité civile	149		
Autres	150		
	151	195 393	205 025
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	152		
Enlèvement de la neige	153		
Autres	154		
Transport collectif	155		
Autres	156		
	157		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158		
Réseau de distribution de l'eau potable	159		
Traitement des eaux usées	160	33 709	16 258
Réseaux d'égout	161		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	162	91 276	86 712
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	163	234 672	153 409
Tri et conditionnement	164		
Autres	165		
Autres	166		
Cours d'eau	167		
Protection de l'environnement	168		
Autres	169		
	170	359 657	256 379

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)			
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES			
MUNICIPAUX (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	171		
Autres	172		
Autres	173		
	174		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	175		
Rénovation urbaine	176		
Promotion et développement économique	177	10 000	10 000
Autres	178		
	179	10 000	10 000
Loisirs et culture			
Activités récréatives	180		
Activités culturelles			
Bibliothèques	181		
Autres	182		
	183		
Réseau d'électricité			
	184		
	185	742 225	648 579

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS			
Administration générale			
Greffes et application de la loi	186		
Évaluation	187		
Autres	188	630 105	696 080
	189	630 105	696 080
Sécurité publique			
Police	190		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	191		
Autres	192		
Sécurité civile	193		
Autres	194		
	195		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	196		
Enlèvement de la neige	197		
Autres	198		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	199		
Transport adapté	200		
Transport scolaire	201		
Autres	202		
Autres	203	138 548	127 677
	204	138 548	127 677
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205		
Réseau de distribution de l'eau potable	206		
Traitement des eaux usées	207		
Réseaux d'égout	208		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	209		
Matières recyclables	210		
Autres	211		
Cours d'eau	212		
Protection de l'environnement	213		
Autres	214	1 179 973	1 008 791
	215	1 179 973	1 008 791

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	216	622 216	527 409
Autres	217		
Sécurité du revenu	218		
Autres	219		
	220	622 216	527 409
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	221		
Rénovation urbaine	222		
Promotion et développement économique	223		
Autres	224	199 901	318 733
	225	199 901	318 733
Loisirs et culture			
Activités récréatives	226		
Activités culturelles			
Bibliothèques	227		
Autres	228	26 517	4 880
	229	26 517	4 880
Réseau d'électricité			
	230		
	231	2 797 260	2 683 570
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	3 539 485	3 332 149

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
IMPOSITION DE DROITS			
Licences et permis	233		
Droits de mutation immobilière	234		
Droits sur les carrières et sablières	235		
Autres	236		
	237		
AMENDES ET PÉNALITÉS			
	238		
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
	239		
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS			
	240	177 666	308 271
AUTRES REVENUS			
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242		
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243		
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244		
Contributions des promoteurs	245		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246		
Contributions des organismes municipaux	247		
Autres contributions			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248		
Autres	249		
Redevances réglementaires	250		
Autres	251		1 012
	252		1 012
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION			
	253		

ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Réalisations 2025			Réalisations 2024	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
ADMINISTRATION GÉNÉRALE					
Conseil	1	615 431		615 431	635 158
Greffe et application de la loi	2	217 949		217 949	195 653
Gestion financière et administrative	3	982 897	54 117	1 037 014	977 069
Évaluation	4	1 033 664		1 033 664	935 703
Gestion du personnel	5	212 598		212 598	179 795
Autres					
▪ Baux de villégiature	6.1	386 952		386 952	445 496
	7	3 449 491	54 117	3 503 608	3 368 874
SÉCURITÉ PUBLIQUE					
Police	8				
Sécurité incendie					
Premiers répondants	9				
Autres	10	305 310		305 310	307 121
Sécurité civile	11	6 809	10 021	16 830	12 328
Autres	12				
	13	312 119	10 021	322 140	319 449
TRANSPORT					
Réseau routier					
Voirie municipale	14				
Enlèvement de la neige	15				
Éclairage des rues	16				
Circulation et stationnement	17				
Transport collectif					
Transport en commun	18	453 683		453 683	734 958
Transport aérien	19				
Transport par eau	20				
Autres	21	209 976		209 976	227 226
	22	663 659		663 659	962 184

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Réalisations 2025			Réalisations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
HYGIÈNE DU MILIEU				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23			
Réseau de distribution de l'eau potable	24			
Traitement des eaux usées	25	457 938	381 274	839 212
Réseaux d'égout	26			849 218
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés				
Collecte et transport	27			
Élimination	28	1 129 356	532 906	1 662 262
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	29			
Tri et conditionnement	30	253 262	253 262	878 607
Matières organiques				
Collecte et transport	31			
Traitement	32	530 048	530 048	438 511
Matériaux secs	33	1 125 949	1 125 949	1 026 971
Autres	34			
Plan de gestion	35	6 189	6 189	6 008
Autres	36			
Cours d'eau	37			
Protection de l'environnement	38			
Autres	39			
	40	3 502 742	914 180	4 416 922
				5 060 330
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE				
Habitation				
Logement social	41	614 201	614 201	535 201
Autres	42			
Sécurité du revenu	43			
Autres	44			
	45	614 201	614 201	535 201

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Réalizations 2025			Réalizations 2024	
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT					
Aménagement, urbanisme et zonage	46	592 918	191 587	784 505	629 849
Rénovation urbaine					
Biens patrimoniaux	47				
Autres biens	48				
Promotion et développement économique					
Industries et commerces	49	1 575 238		1 575 238	2 140 386
Tourisme	50	290 960	13 043	304 003	272 308
Autres	51	1 042 195		1 042 195	974 038
Autres	52				
	53	3 501 311	204 630	3 705 941	4 016 581
LOISIRS ET CULTURE					
Activités récréatives					
Centres communautaires	54				
Patinoires intérieures et extérieures	55				
Piscines, plages et ports de plaisance	56				
Parcs et terrains de jeux	57				
Parcs régionaux	58	249 930	169 442	419 372	385 073
Expositions et foires	59				
Autres	60	204 744		204 744	189 584
	61	454 674	169 442	624 116	574 657
Activités culturelles					
Centres communautaires	62				
Bibliothèques	63				
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	64				
Autres ressources du patrimoine	65				
Autres	66				
	67				
	68	454 674	169 442	624 116	574 657

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

			Réalisations 2025		Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69				
FRAIS DE FINANCEMENT					
Dette à long terme					
Intérêts	70	420 725		420 725	359 218
Autres frais	71	34 815		34 815	25 027
Autres frais de financement					
Avantages sociaux futurs	72				
Autres	73				
	74	455 540		455 540	384 245
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75				
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	1 352 390 (	1 352 390)		

Autres renseignements financiers non audités
Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	3
Analyse de la dette à long terme	4
Endettement total net à long terme	5
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme	6
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	7
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement	8
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement	9
Analyse de la rémunération	10
Analyse des revenus de transfert par sources	11
Frais de financement par activités	12
Rémunération des élus ¹	13

Autres renseignements

Questionnaire	14
---------------	----

Autres renseignements financiers non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	70 292	422 378
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10		
Autres infrastructures	11	1 260 553	3 062 266
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13	202 478	
Édifices communautaires et récréatifs	14		
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17	99 242	1 766 282
Ameublement et équipement de bureau	18		
Machinerie, outillage et équipement divers	19	487 705	308 351
Terrains	20		
Autres	21		
	22	2 120 270	5 559 277

ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Autres infrastructures	5		
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10	1 330 845	3 484 644
Autres immobilisations corporelles	11	789 425	2 074 633
	12	2 120 270	5 559 277

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1 ^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	4 089 061		280 440	3 808 621
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	8 405 090	545 800	576 447	8 374 443
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	12 494 151	545 800	856 887	12 183 064
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18				
	19	12 494 151	545 800	856 887	12 183 064
Dette en cours de refinancement	20 (				(
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	12 494 151	545 800	856 887	12 183 064

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dettes à long terme	1	12 183 064	12 494 151
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2	326 514	342 368
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dettes en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8		
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	12 509 578	12 836 519
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
	13		
Endettement net à long terme	14	12 509 578	12 836 519
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15		
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	12 509 578	12 836 519
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	12 509 578	12 836 519
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme ÉcoÉnergie 360 (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
83090	Canton d'Aumond	1.1	494 573
83045	Municipalité de Blue Sea	1.2	863 554
83085	Municipalité de Bois-Franc	1.3	206 048
83050	Municipalité de Bouchette	1.4	645 756
83040	Municipalité de Cayamant	1.5	720 293
83070	Municipalité de Déléage	1.6	737 960
83005	Municipalité de Denholm	1.7	488 313
83075	Municipalité d'Egan-Sud	1.8	242 186
83032	Ville de Gracefield	1.9	1 819 981
83095	Municipalité de Grand-Remous	1.10	625 424
83015	Municipalité de Kazabazua	1.11	726 707
83020	Municipalité de Lac-Sainte-Marie	1.12	856 614
83010	Canton de Low	1.13	857 783
83065	Ville de Maniwaki	1.14	1 176 938
83060	Municipalité de Messines	1.15	1 018 818
83088	Municipalité de Montcerf-Lytton	1.16	350 730
83055	Municipalité de Sainte-Thérèse-de-la-Gatineau	1.17	572 617
NR830	La Vallée-de-la-Gatineau	1.18	105 283
		2	12 509 578

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	2 120 270	5 559 277
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	2 120 270	5 559 277

SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
Ensemble des municipalités			
83090	Canton d'Aumond	1.1	198 003
83045	Municipalité de Blue Sea	1.2	356 358
83085	Municipalité de Bois-Franc	1.3	85 236
83050	Municipalité de Bouchette	1.4	248 877
83040	Municipalité de Cayamant	1.5	346 080
83070	Municipalité de Déléage	1.6	302 637
83005	Municipalité de Denholm	1.7	187 875
83075	Municipalité d'Egan-Sud	1.8	103 779
83032	Ville de Gracefield	1.9	805 713
83095	Municipalité de Grand-Remous	1.10	258 498
83015	Municipalité de Kazabazua	1.11	324 123
83020	Municipalité de Lac-Sainte-Marie	1.12	475 819
83010	Canton de Low	1.13	307 749
83065	Ville de Maniwaki	1.14	437 349
83060	Municipalité de Messines	1.15	440 337
83088	Municipalité de Montcerf-Lytton	1.16	144 711
83055	Municipalité de Sainte-Thérèse-de-la-Gatineau	1.17	230 031
NR830	La Vallée-de-la-Gatineau	1.18	51 927
		2	5 305 102
Certaines municipalités			
83090	Canton d'Aumond	3.1	31 004
83045	Municipalité de Blue Sea	3.2	40 978
83085	Municipalité de Bois-Franc	3.3	14 506
83050	Municipalité de Bouchette	3.4	39 414
83040	Municipalité de Cayamant	3.5	48 242
83070	Municipalité de Déléage	3.6	75 811
83075	Municipalité d'Egan-Sud	3.7	28 218
83032	Ville de Gracefield	3.8	170 205
83095	Municipalité de Grand-Remous	3.9	52 832
83065	Ville de Maniwaki	3.10	315 619
83060	Municipalité de Messines	3.11	64 225
83088	Municipalité de Montcerf-Lytton	3.12	44 523
83055	Municipalité de Sainte-Thérèse-de-la-Gatineau	3.13	31 669
		4	957 246
		5	6 262 348

ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		2025	2024
		Réalisations	Réalisations
Administration générale			
Greffes et application de la loi	1	211 239	203 307
Évaluation	2	957 069	932 063
Autres	3	1 523 091	1 396 862
Sécurité publique			
Police	4		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	5		
Autres	6	93 654	90 338
Sécurité civile	7		
Autres	8		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	9		
Enlèvement de la neige	10		
Autres	11		
Transport collectif	12	199 998	200 000
Autres	13	96 438	122 202
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	14		
Réseau de distribution de l'eau potable	15		
Traitement des eaux usées	16	631 971	576 418
Réseaux d'égout	17		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	18	1 337 513	1 380 621
Matières recyclables	19		137 042
Autres	20	438 528	341 595
Cours d'eau	21	5 733	5 592
Protection de l'environnement	22		
Autres	23		
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	24		
Autres	25		
Autres	26		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	27	140 925	125 709
Rénovation urbaine	28		
Promotion et développement économique	29	58 191	94 027
Autres	30	88 035	59 109
Loisirs et culture			
Activités récréatives	31	405 354	406 890
Activités culturelles			
Bibliothèques	32		
Autres	33	74 610	50 285
	34	6 262 349	6 122 060

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année ²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	12,00	35,00	1 820,00	1 275 860	308 584	1 584 444
Professionnels	2	12,00	35,00	1 820,00	641 711	175 434	817 145
Cols blancs	3	17,00	35,00	1 820,00	1 081 288	385 988	1 467 276
Cols bleus	4	7,00	40,00	2 080,00	671 262	173 095	844 357
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	48,00		7 540,00	3 670 121	1 043 101	4 713 222
Élus	9	18,00			485 174	72 767	557 941
	10	66,00			4 155 295	1 115 868	5 271 163

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1	233 683				233 683
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	3 733 168	1 423 808			5 156 976
	7	3 966 851	1 423 808			5 390 659

FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffes et application de la loi	1		
Évaluation	2	10 116	15 025
Autres	3	34 816	20 758
	4	44 932	35 783
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11		
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15	1 270	1 677
	16	1 270	1 677
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18		
Traitement des eaux usées	19	12 484	6 933
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21	79 373	46 816
Matières recyclables	22	16 077	
Autres	23	159 127	141 205
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	267 061	194 954
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		4 270
	37		4 270
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38	142 277	147 561
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41	142 277	147 561
Réseau d'électricité			
	42		
	43	455 540	384 245

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
			Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Chantal Lamarche	1.1	Préfet	110 910	20 294		
Mathieu Caron	1.2	Maire	16 111			
Francine Fortin	1.3	Maire	17 623			
Mario Langevin	1.4	Maire	14 600	6 212		
Laurent Fortin	1.5	Maire	17 427	8 650		
Julie Jolivet	1.6	Maire	10 135	5 068		
Steve Lefebvre	1.7	Maire	8 746	4 373		
Anne Potvin	1.8	Maire	10 194	4 841		
Neil Gagnon	1.9	Maire	13 479	6 291		
Jocelyne Lyrette	1.10	Maire	31 166	13 138		
Robert Bergeron	1.11	Maire	12 928	6 210		
Nicolas Malette	1.12	Maire	18 475	8 342		
Ronald Cross	1.13	Maire	11 656	5 828		
Véronique Danis	1.14	Maire	10 468	5 324		
Roch Carpentier	1.15	Maire	16 735	8 368		
Carole Robert	1.16	Maire	12 280	6 140		
Cheryl Sage-Christensen	1.17	Maire	13 148	6 446		
Marc Beaudoin	1.18	Maire	1 217	608		
Patrick Beaudry	1.19	Maire	1 063	532		
Robert Berniquez	1.20	Maire	1 017	608		
Yvon Blanchard	1.21	Maire	1 217	608		
Pierre Côté	1.22	Maire	1 063	532		
Gilles Courchaines	1.23	Maire	1 217	608		
Jean-François Dion	1.24	Maire	1 217	608		
Sébastien Émond	1.25	Maire suppléant	150	75		
Hugo Guénette	1.26	Maire suppléant	154	77		
Gabriel Guertin	1.27	Maire	1 217	608		
Samuel Malette	1.28	Maire	1 217	608		
Denis Marcoux	1.29	Maire	1 217	608		
Jean-René Martin	1.30	Maire suppléant	308	154		
Marie-Anne Poulin	1.31	Maire suppléant	308	154		
Pierre Renaud	1.32	Maire	11 464	5 604		
	2		370 127	127 517		

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

<i>Non audité</i>		OUI	NON	
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1			250 000 \$
Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement				
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2	☐	☒	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3			\$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4	☐	☒	
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :				
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5			\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6			69 978 \$
Ligne 3 : Autres revenus	7			\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8			\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9			252 737 \$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10			\$
Ligne 9 : Autres charges	11			207 \$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12			2 293 704 \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13			210 014 \$
Ligne 14 : Débiteurs	14			\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15			1 141 051 \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16			365 641 \$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	17			\$
Ligne 20 : Revenus reportés	18			\$
Ligne 21 : Dette à long terme	19			3 373 883 \$
Ligne 24 : Libres	20			2 503 718 \$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21			\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22			\$
Montant des pardons de prêts constatés				
Solde cumulatif au début de l'exercice	23			\$
Constatés au cours de l'exercice	24			\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25			\$

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	_____	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	69 978	\$
Ligne 3 : Autres revenus	28	_____	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	_____	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	252 737	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	_____	\$
Ligne 9 : Autres charges	32	207	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	2 293 704	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	210 014	\$
Ligne 14 : Débiteurs	35	_____	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	1 141 051	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	365 641	\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	_____	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	_____	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	3 373 883	\$
Ligne 24 : Libres	41	2 503 718	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	_____	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	_____	\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	_____	\$
Constatés au cours de l'exercice	45	_____	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	_____	\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

16. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

105 ☐ ☒

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

17. La MRC a-t-elle adopté un règlement concernant le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 992.1 CM?

106 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

107 _____ \$

Si oui, la MRC a-t-elle déclaré sa compétence :

a) en vertu de l'article 678.0.1 CM?

108 ☐ ☐

b) en vertu de l'article 678.0.2.1 CM?

109 ☐ ☐

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité	OUI	NON
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ». Si oui, les <i>Normes comptables pour le secteur public</i> exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?	1 ☐	☒
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?	2 ☐	☐
3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	3 ☐	☒
Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.		
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	4 ☒	☐
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?	5 ☒	☐
6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?	6 ☒	☐

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général	7 Joanie Courchaine
Adresse courriel du directeur général	8 jcourchaine@mrcvg.qc.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- ☒ J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- ☒ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- ☒ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil :

2026-06-16

Nom du signataire :

Joanie Couchaine

Fonction du signataire :

dir générale greffière-trésorière

Date de transmission au Ministère :

Date et heure de la dernière modification :

2026-06-22 15:37

Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Revenus				
Fonctionnement	1	14 210 849	13 946 351	15 000 859
Investissement	2		1 423 807	3 185 634
	3	14 210 849	15 370 158	18 186 493
Charges	4	13 760 736	14 306 127	15 221 521
Excédent (déficit) lié aux activités	5	450 113	1 064 031	2 964 972
Moins : revenus d'investissement	6 (	)(	1 423 807)(	3 185 634)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	450 113	(359 776)	(220 662)
Éléments de conciliation à des fins fiscales				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		1 352 390	1 240 803
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10 (	470 200)(	856 887)(	548 346)
Affectations				
Activités d'investissement	11 (	)(	20 226)(	49 167)
Excédent (déficit) accumulé	12	44 086	(400 742)	(158 231)
Autres éléments de conciliation	13		549 050	
	14	(426 114)	623 585	485 059
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	23 999	263 809	264 397

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	8 810 654	8 037 540
Débiteurs	2	1 680 188	2 919 804
Prêts	3	984 805	1 473 601
Placements de portefeuille	4		
Autres	5	96 783	96 783
	6	11 572 430	12 527 728
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		
Emprunts temporaires	8	298 519	26 530
Créditeurs et charges à payer	9	1 506 019	2 418 072
Revenus reportés	10	4 843 468	5 137 867
Dette à long terme	11	12 183 064	12 494 151
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12		
Autres	13		
	14	18 831 070	20 076 620
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(7 258 640)	(7 548 892)
Actifs non financiers			
Immobilisations corporelles	16	19 743 098	18 975 218
Autres	17	55 805	49 906
	18	19 798 903	19 025 124
Excédent (déficit) accumulé	19	12 540 263	11 476 232

Extrait du rapport financier, page S8

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 151 194	1 114 797
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Autres	2.1	1 042	
▪ Vélo route	2.2	126 785	48 825
▪ Entretiens des infrastructures	2.3	52 786	52 786
	3	180 613	101 611
Réserves financières			
Service de l'eau	4		
Autres			
▪	5.1		
Fonds réservés			
Fonds de roulement	6	115 461	92 516
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7		
Fonds local d'investissement	8	1 216 038	971 026
Fonds local de solidarité	9	76 706	78 087
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	10	26 724	68 385
Autres			
▪ PAUPME et PAUFEU	11.1	1 605 529	1 487 837
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	12	(3 635 883)	(3 635 883)
Financement des investissements en cours	13	(326 514)	(342 368)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	14	12 130 395	11 540 224
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	15		
	16	12 540 263	11 476 232

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	12 509 578	12 836 519
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	12 509 578	12 836 519

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	8 374 443	8 405 090
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	3 808 621	4 089 061
Dettes à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	12 183 064	12 494 151

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
Fonctionnement				
Taxes	12			
Compensations tenant lieu de taxes	13			
Quotes-parts	14	6 270 266	6 262 349	6 122 060
Transferts	15	5 028 066	3 966 851	5 237 367
Services rendus	16	2 887 517	3 539 485	3 332 149
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17			
Autres	18	25 000	177 666	309 283
	19	14 210 849	13 946 351	15 000 859
Investissement				
Taxes	20			
Quotes-parts	21		(1)	
Transferts	22		1 423 808	3 185 634
Autres	23			
	24		1 423 807	3 185 634
	25	14 210 849	15 370 158	18 186 493

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

			Réalisations 2025		Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Administration générale	1	3 449 491	54 117	3 503 608	3 368 874
Sécurité publique					
Police	2				
Sécurité incendie	3	305 310		305 310	307 121
Autres	4	6 809	10 021	16 830	12 328
Transport					
Réseau routier	5				
Transport collectif	6	453 683		453 683	734 958
Autres	7	209 976		209 976	227 226
Hygiène du milieu					
Eau et égout	8	457 938	381 274	839 212	849 218
Matières résiduelles	9	3 044 804	532 906	3 577 710	4 211 112
Autres	10				
Santé et bien-être	11	614 201		614 201	535 201
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	12	592 918	191 587	784 505	629 849
Promotion et développement économique	13	2 908 393	13 043	2 921 436	3 386 732
Autres	14				
Loisirs et culture	15	454 674	169 442	624 116	574 657
Réseau d'électricité	16				
Frais de financement	17	455 540		455 540	384 245
Effet net des opérations de restructuration	18				
	19	12 953 737	1 352 390	14 306 127	15 221 521
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	1 352 390 (	1 352 390)		
	21	14 306 127		14 306 127	15 221 521

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Réalisations	Réalisations
Revenus d'investissement	1	1 423 807	3 185 634
Éléments de conciliation à des fins fiscales			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	2 120 270)(	5 559 277)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	130 000)(	)
Financement à long terme des activités d'investissement	4	545 800	1 766 282
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	20 226	49 167
Excédent accumulé	6	276 291	215 825
	7	(1 407 953)	(3 528 003)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	15 854	(342 369)

Extrait du rapport financier, page S14